



**Университет  
Мировых  
Цивилизаций**  
ИМЕНИ В.В. ЖИРИНОВСКОГО

ISSN 2949-4788

# **ВЕСТНИК**

## **УНИВЕРСИТЕТА**

### **МИРОВЫХ ЦИВИЛИЗАЦИЙ**

**Том 15 № 4 (45) 2024**

**Москва**  
**2024**

# ВЕСТНИК УНИВЕРСИТЕТА МИРОВЫХ ЦИВИЛИЗАЦИЙ

Том 15 № 4 (45) 2024

Научный журнал

---

## Председатель редакционного совета

**Слуцкий Леонид Эдуардович,**

доктор экономических наук, Председатель Либерально-демократической партии России, глава фракции ЛДПР в Государственной Думе, председатель Комитета по международным делам Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, Председатель Правления Международного общественного фонда «Российский фонд мира»

## Заместитель председателя редакционного совета

**Слоботчиков Олег Николаевич,**

кандидат политических наук, профессор, ректор Университета мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, г. Москва

## Редакционный совет

**Агеев Александр Иванович,**

доктор экономических наук, профессор, гендиректор Института экономических стратегий РАН, гендиректор МНИИ проблем управления

**Алиев Тигран Тигранович,**

доктор юридических наук, профессор, почетный адвокат России, Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, г. Москва

**Артеменков Михаил Николаевич,**

кандидат исторических наук, доцент, ректор Смоленского государственного университета, заведующий кафедрой теории и истории государства и права

**Бахмет Ольга Николаевна,**

член-корреспондент РАН, генеральный директор, Карельский научный центр РАН

**Бобков Владимир Андреевич,**

доктор исторических наук, профессор, Заслуженный деятель науки Республики Беларусь, член-корреспондент НАН Беларуси, председатель Белорусской ассоциации политических наук, профессор БНТУ

**Быков Алексей Александрович,**

доктор экономических наук, профессор, проректор по научной работе Белорусского государственного экономического университета

**Ван Ци,**

доктор социологических наук, профессор, исполнительный директор Института стратегического сотрудничества между Китаем и Россией при Университете Цинхуа

**Волох Владимир Александрович,**

доктор политических наук, профессор, Государственный университет управления, г. Москва

**Глушко Алексей Николаевич,**

доктор психологических наук, профессор, Заслуженный врач РФ, Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, г. Москва

**Ильина Ирина Евгеньевна,**

доктор экономических наук, доцент, директор Российского научно-исследовательского института экономики, политики и права в научно-технической сфере

**Кирсанов Константин Александрович,**

доктор экономических наук, профессор, Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, г. Москва

**Костина Анна Владимировна,**

доктор философских наук, доктор культурологии, профессор, проректор по научной работе, директор Института фундаментальных и прикладных исследований, Московский гуманитарный университет

**Кузнецов Вадим Федорович,**

доктор политических наук, профессор, Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, г. Москва

**Курдюмов Александр Борисович,**

кандидат экономических наук, доцент, член Центральной избирательной комиссии Российской Федерации

**Манучарян Мери Гагиковна,**

кандидат экономических наук, доцент, директор Института экономики НАН РА

**Тулохонов Арнольд Кириллович,**

доктор географических наук, академик РАН, гл.н.с., Байкальский институт природопользования СО РАН

**Чичулин Николай Александрович,**

доктор политических наук, профессор, Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, г. Москва

**Шатохин Михаил Викторович,**

доктор экономических наук, профессор, Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва

# ВЕСТНИК УНИВЕРСИТЕТА МИРОВЫХ ЦИВИЛИЗАЦИЙ

Том 15 № 4 (45) 2024

Научный журнал

---

Редакционная коллегия

Главный редактор

**Слоботчиков Олег Николаевич,**

кандидат политических наук, профессор,  
Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, г. Москва

Заместитель главного редактора

**Чичулин Николай Александрович,**

доктор политических наук, профессор,  
Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, г. Москва

**Брега Александр Васильевич,**

доктор политических наук, профессор,  
Финансовый университет при Правительстве РФ

**Векленко Василий Иванович**

доктор экономических наук, доцент,  
Курский государственный аграрный университет  
имени И.И. Иванова, г. Курск

**Вертинская Татьяна Сергеевна,** доктор экономиче-  
ских наук, доцент, руководитель Центра мировой  
экономики Института экономики  
Национальной академии наук Беларуси

**Волох Владимир Александрович,**

доктор политических наук, профессор,  
Государственный университет управления,  
г. Москва

**Герасимов Владимир Иванович,**

кандидат филологических наук,  
Университет мировых цивилизаций  
имени В.В. Жириновского, г. Москва

**Датченко Ирина Валентиновна,**

доктор экономических наук, доцент,  
Российский новый университет

**Жахов Николай Владимирович,**

доктор экономических наук, доцент,  
Юго-Западный государственный университет

**Жияков Дмитрий Иванович,**

доктор экономических наук, доцент, профессор,  
Курский государственный аграрный университет  
имени И.И. Иванова, г. Курск

**Кирсанов Константин Александрович,**

доктор экономических наук, профессор,  
Университет мировых цивилизаций  
имени В.В. Жириновского, г. Москва

**Лексин Владимир Николаевич,**

доктор экономических наук, профессор,  
гл.н.с. Института системного анализа  
ФИЦ «Управление и информатика» РАН

**Михайленко Александр Николаевич,**

доктор политических наук, профессор, РАНХиГС

**Нижегородцев Роберт Михайлович,**

доктор экономических наук, профессор,  
зав. лабораторией Института проблем управления  
РАН

**Расторгуев Сергей Викторович,**

доктор политических наук, профессор,  
Финансовый университет при Правительстве РФ

**Сидоренко Ольга Викторовна**

доктор экономических наук, доцент,  
Орловский государственный аграрный  
университет имени Н.В. Парахина, г. Орел

**Семедов Семед Абакаеви,**

доктор философских наук, профессор, зав. кафе-  
дрой «Международное сотрудничество» РАНХиГС

**Слатинов Владимир Борисович,**

доктор политических наук, доцент,  
Курский государственный университет г. Курск

**Толстых Татьяна Олеговна,**

доктор экономических наук, профессор,  
Национальный исследовательский технологиче-  
ский университет «Московский институт стали  
и сплавов»

**Ярыгина Ирина Зотовна,**

доктор экономических наук, профессор,  
директор по научной работе Национального коми-  
тета по исследованию БРИКС, зав. сектором Экс-  
пертного совета БРИКС при ВШЭ, зав. кафедрой  
МГИМО МИД России

# ВЕСТНИК УНИВЕРСИТЕТА МИРОВЫХ ЦИВИЛИЗАЦИЙ

Том 15 № 4 (45) 2024

Научный журнал

Периодичность выхода — 4 номера в год.  
Издается с 2010 года.

Frequency of publication: 4 issues per year.  
Has been published since 2010.

Научный периодический журнал «Вестник Университета мировых цивилизаций» публикует статьи по следующим научным специальностям:

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

5.5.2. Политические институты, процессы, технологии

5.5.4. Международные отношения

Входит в Перечень рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук, рекомендованный Высшей аттестационной комиссией (ВАК) при Минобрнауки России. Учредитель и издатель журнала — Автономная некоммерческая организация высшего образования «Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского». Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-85803 от 04 сентября 2023 г.

Подписку на журнал «Вестник Университета мировых цивилизаций», можно оформить:

- в любом почтовом отделении Российской Федерации, в электронном каталоге «Почта России» или на сайте: <https://podpiska.pochta.ru/>. Подписной индекс — ПМ973;
- на сайте «Объединенного каталога «Пресса России»: [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru). Подписной индекс — 10591.

Журнал включен в базу РИНЦ  
(Российский индекс научного цитирования)  
[www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)

The scientific periodical journal «Herald of the University of World Civilizations» publishes articles in the following fields of science:

5.2.3. Regional and sectoral economics

5.5.2. Political institutions, processes, technologies

5.5.4. International relations

It is on the list of peer-reviewed scientific journals that, according to the Higher Attestation Commission (HAC) of the Russian Ministry of Education and Science, must publish the primary scientific findings of dissertations for academic degrees of Doctor of Science and Candidate of Science.

The Autonomous Non-Commercial Organisation of Higher Education «Zhirinovskiy University of World Civilisations» is the journal's founder and publisher.

The journal is registered by the Federal Service for Supervision of Mass Communications.

Mass media registration certificate, PI number FS77-85803, issued September 4, 2023.

The journal «Herald of the University of World Civilizations» is available for subscription at any post office in the Russian Federation, online under the «Russian Post» electronic catalogue, or on the website: <https://podpiska.pochta.ru/>.

The subscription index is PM973; available at [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru), the website of the United Catalogue of the Press of Russia. The subscription index is 10591.

The journal is included in the RINTS  
(Russian Science Citation Index) database.  
[www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)

Научные статьи, публикуемые в журнале, подлежат обязательному рецензированию.

Авторы опубликованных материалов несут полную ответственность за подбор и точность приведенных фактов, собственных имен, цитат, статистических данных и иных сведений.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей. При перепечатке материалов и использовании их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, ссылка на журнал «Вестник Университета мировых цивилизаций» обязательна.

Журнал рассчитан на профессиональных исследователей, аналитиков, практиков в области международных отношений, политических процессов и технологий, экономики и управления народным хозяйством, а также на широкий круг читателей, интересующихся российской и зарубежной внешней политикой, экономическими науками.

Адрес редакции:

119049, г. Москва, Ленинский проспект, д. 1/2, корп. 1.

Контактный телефон: +7 (495) 632-17-60

E-mail: [izdimc@mail.ru](mailto:izdimc@mail.ru) <http://imc-j.ru/>

© АНО ВО «УМЦ», 2024

Peer review is required for scientific articles published in the journal.

The accuracy of the facts, proper names, quotes, statistical data and other information provided are entirely the responsibility of the authors of published materials.

The opinion of the editors may not coincide with the opinion of the authors of the articles.

A link to the journal «Herald of the University of World Civilisations» must be included if materials are reprinted and used in any way, including electronic media.

In addition to a broad readership interested in Russian and foreign economic sciences and foreign policy, the journal is meant for professional researchers, analysts, and practitioners in the fields of international relations, political processes and technologies, economics, and national economy management.

Address of the editorial office

119049, Moscow, Leninsky Avenue, 1/2, bldg. 1.

Contact phone: +7 (495) 632-17-60

E-mail: [izdimc@mail.ru](mailto:izdimc@mail.ru) <http://imc-j.ru/>

© University of World Civilizations, 2024

## СОДЕРЖАНИЕ

### ПОЛИТИЧЕСКИЕ НАУКИ

<b>Болгов Н.В., Сулименко Д.А., Легошин А.И.</b> Особенности военной безопасности и роль войск национальной гвардии Российской Федерации в системе ее обеспечения ..... 7	
<b>Волох В.А., Шорохова С.П.</b> О некоторых вопросах совершенствования системы управления процессами трудовой миграцией в России на современном этапе .....17	
<b>Глебов А.П.</b> Значение и перспективы развития российских транспортных коридоров в условиях современной геополитики .....22	
<b>Красиков В.И.</b> Интернет-радикализация: социально-психологические и когнитивные механизмы .....27	
<b>Круглова Г.А.</b> Неокульты как средство психологического воздействия в конспиративных войнах .....32	
<b>Кузнецов В.Ф.</b> Подготовка и обучение партийных кадров в современных условиях ..... 38	
<b>Панеш К.М.</b> Некоторые аспекты принятия решений органами власти современной России в условиях политических рисков ..... 42	
<b>Романов А.А.</b> Трамп 2.0: О некоторых итогах президентских выборов в США в 2024 г. ....47	
<b>Синчук Ю.В., Синчук И.Ю.</b> Место БРИКС как многостороннего института международного сотрудничества во внешней политике Российской Федерации .....53	

## CONTENT

### POLITICAL SCIENCE

<b>Bolgov N.V., Sulimenko D.A., Legoshin A.I.</b> Features of military security and the role of the troops of the national guard of the Russian Federation in the system of its provision..... 7	
<b>Volokh V.A., Shorokhova S.P.</b> On some issues of improving the management system of labor migration processes in Russia at the present stage.....17	
<b>Glebov A.P.</b> The importance and prospects of the development of Russian transport corridors in the context of modern geopolitics .....22	
<b>Krasikov V.I.</b> Internet radicalization: socio-psychological and cognitive mechanisms.....27	
<b>Kruglova G.A.</b> Neo-cults as a means of psychological influence in continental wars .....32	
<b>Kuznetsov V.F.</b> Preparation and training of party cadres in modern conditions .....38	
<b>Panesh K.M.</b> Some aspects of decision-making by authorities of modern Russia in conditions of political risks .....42	
<b>Romanov A.A.</b> Trump 2.0: Some reflections on the results of the presidential election in the USA in 2024.....47	
<b>Sinchuk Yu.V., Sinchuk I.Yu.</b> The Place Of BRICS as a multilateral institution of international cooperation in the foreign policy of the Russian Federation.....53	

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

<i>Антропова Т.Г., Шлеенко А.В., Куклев Я.С.</i> Влияние экономического фактора на трансформацию мирового земельного фонда .....61	61
<i>Варнакова Ю.Н., Малыгин А.С.</i> Состояние и направления развития российского венчурного финансирования в условиях цифровой трансформации.....68	68
<i>Новосельский С.О., Чернышёв А.С., Ксенофонтова К.М., Тумашева М.В.</i> Оценка энергетической безопасности в условиях экономической нестабильности .....74	74
<i>Темизева Г.Р., Расторгучев А.А., Ветрова Е.А.</i> Экономическая оценка продовольственной безопасности приграничного региона .....83	83
<i>Шлеенко А.В., Дуплий Е.В., Лёвкина В.С., Новосельский С.О.</i> Оценка социально-экономического развития региона .....91	91
<i>Шугаева О.В., Губанова И.Г., Золкин А.Л., Сverdlikova Е.А.</i> Управление кадровым потенциалом в условиях экономической нестабильности ..... 101	101
К сведению авторов ..... 111	111

## ECONOMIC SCIENCES

<i>Antropova T.G., Shleenko A.V., Kuklev Ya.S.</i> Influence of economic factor on transformation of global land fund .....61	61
<i>Varnakova Y.N., Malygin A.S.</i> The state and prospects of Russian venture financing in the context of digital transformation .....68	68
<i>Novoselsky S.O., Chernyshev A.S., Ksenofontova K.M., Tumasheva M.V.</i> Assessment of energy security in conditions of economic instability ...74	74
<i>Temizheva G.R., Rastorguev A.A., Vetrova E.A.</i> Economic assessment of food security in a border region .....83	83
<i>Shleenko A.V., Duplii E.V., Levkina V.S., Novoselsky S.O.</i> Assessment of social and economic devel- opment of the region .....91	91
<i>Shugaeva O.V., Gubanova I.G., Zolkin A.L., Sverdlikova E.A.</i> Human resources management in the con- ditions of economic instability ..... 101	101
Notice to the authors ..... 111	111

***Н.В. Болгов***

доктор политических наук,

Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, Москва

***Д.А. Сулименко***

кандидат военных наук,

докторант,

ВАГШ ВС России, Москва

***А.И. Легошин***

аспирант,

Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, Москва

**ОСОБЕННОСТИ ВОЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
И РОЛЬ ВОЙСК НАЦИОНАЛЬНОЙ ГВАРДИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
В СИСТЕМЕ ЕЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

***N.V. Bolgov***

Doctor of Political Science,

V.V. Zhirinovsky University of World Civilizations, Moscow

E-mail: 4182803@mail.ru

***D.A. Sulimenko***

PhD in Military Science,

Doctoral candidate,

Military Academy of the General Staff of the Armed Forces of Russia, Moscow

E-mail: artmvaa@yandex.ru

***A.I. Legoshin***

Postgraduate student,

V.V. Zhirinovsky University of World Civilizations, Moscow

E-mail: ringlevit@yandex.ru

**FEATURES OF MILITARY SECURITY  
AND THE ROLE OF THE TROOPS OF THE NATIONAL GUARD OF THE RUSSIAN FEDERATION  
IN THE SYSTEM OF ITS PROVISION**

**Аннотация.** В исследовании сделаны выводы из анализа некоторых аспектов обеспечения военной безопасности России на современном этапе развития цивилизаций. Определены особенности военной безопасности и роль войск Национальной гвардии Российской Федерации в ее обеспечении при цивилизационном противостоянии, а также их влияние на состояние военно-политической обстановки на региональных стратегических направлениях, являющихся жизненно важными, играющими приоритетную роль в обеспечении национальной безопасности Российской Федерации. Раскрываются причины конфликтов, роль и место России в обеспечении национальной безопасности. По результатам анализа выявлены проблемы организационного и правового регулирования, требующие устранения негативных факторов на государственном уровне.

Определены пути обеспечения военной безопасности России на современном этапе развития, влияя на которые, мы можем стабилизировать обострившиеся противоречия с учетом новых угроз. Россия не воспринимает западную цивилизацию как врага и не ставит вопрос об антагонистическом противостоянии, между тем политическая элита Запада в цивилизационном развитии определяет Россию и православную цивилизацию как врага, тем самым создавая потенциальные угрозы. Возможности подрыва страны изнутри определяются основными угрозами внутривнутриполитической стабильности и защиты конституционного строя.

Противодействие выявленным угрозам позволит обеспечить стратегическую стабильность и внутривнутриполитическую стабильность общества, создающую условия для противостояния кол-

лективному Западу, способствующую построению, функционированию и развитию системы национальной безопасности включая военную. Вносятся предложения о совершенствовании системы обеспечения безопасности России и необходимости проведения комплекса мероприятий ее правового обеспечения, а также использования имеющегося потенциала.

На современном этапе взаимодействия западной и российской цивилизаций очевидна тенденция к обострению их отношений и нарастанию угрозы агрессии со сторонами коллективного Запада. Для обеспечения безопасности российской цивилизации, в первую очередь военной, публичными органами власти принимаются все необходимые меры, в том числе подготовка и поддержание инструментов обеспечения безопасности в готовности к её обеспечению.

**Ключевые слова:** национальная безопасность, войска национальной гвардии, военная безопасность, угроза.

**Abstract.** The study draws conclusions from the analysis of some aspects of ensuring Russia's national security at the present stage of civilization development. The features of national security and the role of the Russian National Guard troops in ensuring it during civilizational confrontation are determined, as well as their influence on the state of the military-political situation in regional strategic areas that are vital and play a priority role in ensuring the national security of the Russian Federation. The causes of conflicts, the role and place of Russia in ensuring national security are revealed. Based on the analysis, problems of organizational and legal regulation that require the elimination of negative factors at the state level are identified.

The ways of solving the problem of ensuring Russia's national security at the present stage of development are determined, by influencing which we can stabilize the aggravated contradictions taking into account new threats. Russia does not perceive Western civilization as an enemy and does not raise the issue of antagonistic confrontation, meanwhile, the political elite of the West in civilizational development defines Russia and the Orthodox civilization as an enemy, thereby creating potential threats. The possibilities of undermining the country from within are determined by the main threats to domestic political stability and the protection of the constitutional order.

Countering the identified threats will ensure strategic stability and domestic political stability of society, creating conditions for confronting the collective West, contributing to the construction, functioning and development of the national security system. Proposals are made to improve the system of ensuring Russia's security and the need to carry out a set of measures for its legal support, as well as the use of the existing potential.

At the current stage of development of inter-civilization interactions between Western and Russian civilizations, there is an obvious tendency for them to worsen and the threat of aggression from the parties of the collective West to increase. In order to ensure the security of Russian civilization, primarily military, public authorities are taking all necessary measures, including the preparation and maintenance of security instruments in readiness to ensure it.

**Key words:** national security, national guard troops, security, threat.

В настоящее время происходящие в мировой политике процессы указывают на негативные тенденции по конфронтации России и коллективного Запада, что влияет на обеспечение национальной безопасности. Нарастает экономическое соперничество держав, которое опирается на военную силу и оказывает влияние на развитие мировых цивилизаций в условиях глобализации. На фоне проведения специальной военной операции на Украине отмечается усиление давления коллективного Запада на Россию, в политике западных государств создается образ России как

врага демократических государств и всей западной цивилизации.

Наблюдается развитие угроз национальной безопасности России в глобальном противостоянии мировых держав. Анализ событий, произошедших с начала XXI века показывает кардинальные изменения в мировом балансе сил, вместо мироустройства, складывавшегося на протяжении всего XX века, формируется новая модель мирового порядка.

Первое десятилетие текущего века, в течение которого западноевропейская цивилизация [5], во главе с США, заканчи-



вала освоение результатов и достижений поверженного социалистического лагеря [17], привело к формированию многополярной модели мирового порядка, значительно более сложной чем биполярная модель, обкатанная цивилизационным сообществом в XX веке. В ней уже не два центра силы, во многом определявших существование и развитие мира (как в целом, так и в регионах, как в общем, так и в частностях), а гораздо больше, несмотря на предпринимаемые США (считающими себя лидером западной цивилизации) гигантские усилия, направленные на создание однополярной конструкции мира — *Rex Americana* [13].

Появились новые и с большей силой стали проявляться находившиеся в тени региональные центры силы (Китай, Турция, Иран, Франция, Германия, Индия, Япония и др.), заметно повысился уровень их самостоятельности и независимости. В свою очередь, меняется отношение к ним других участников мировой игры, как меняются и сами правила игры. Образно говоря, биполярная палитра мира, «расколовшись» и «рассыпавшись» на многоцветную мозаику, меняется и приобретает насыщенность цветов и тонов.

Данное состояние мироустройства не принесло человечеству мира и стабильности. Более того, число конфликтов, в частности, региональных и, особенно, локальных — увеличилось. Появились новые вызовы и опасности, природа которых постоянно видоизменяется (мутирует) (мягкая сила, цветная революция, информационно-психологическая война, прокси-война, гибридная война [1], мировая пандемия и т.д.). По ним продолжается выработка соответствующих мер противодействия и отпора, локализации и нейтрализации. Прежде всего, это относится к обострению межрелигиозных, межнациональных, межэтнических, межконфессиональных и, в целом, межцивилизационных противоречий, к участвующим на этой основе конфликтам, в том числе вооруженным.

В формирующейся модели миропорядка со все более заметной силой проявляют-

ся действия других исторических механизмов. В период вакуума «идеологического» противостояния, мировые политические взаимоотношения наполняются противостоянием в других формах, в частности цивилизационных.

В реальном времени можно наблюдать значительный рост национального и цивилизационного сознания в ряде регионов планеты. Цивилизационный фактор в мировых взаимодействиях ощущается все более остро. Складывается тенденция расширения на этой почве конфликтообразующей основы, которая может стать предпосылкой серьезного столкновения. Мировая общественность уже успела убедиться в том, что в наиболее острые, переломные периоды в истории народов, цивилизационно-культурные чувства и проявления могут доминировать над соображениями мира и стабильности (Югославия, штаты Джамму и Кашмир, Ирак, Сирия, Донецкая, Луганская народные республики, Украина, Израиль, Ливан и др.). Количество столкновений, сторонами в которых являются представители различных цивилизаций, неуклонно возрастает.

Применяемое в статье к Российской Федерации, другим государствам и союзам государств понятие цивилизация рассматривается и переосмысливается в научных кругах уже долгое время. Концептуальные подходы к осмыслению понятия цивилизация разрабатывались такими крупными учёными как Николай Яковлевич Данилевский [6], Освальд Арнольд Готтфрид Шпенглер [17], Питирим Александрович Сорокин [15], Арнольд Джозеф Тойнби [16] и рассматриваются многими современными учёными, такими как Киселев Сергей Георгиевич [8], Клисторин Владимир Ильич [9], Зюзев Николай Федосеевич [7].

Понятие государство цивилизация в официальный оборот было введено в Концепции внешней политики Российской Федерации<sup>1</sup> и обсуждалось на площадке международного дискуссионного клуба «Валдай» [11] 18 мая 2023 года.

Основываясь на проведенных исследованиях и результатах обсуждений, под понятием «цивилизация» будем понимать

<sup>1</sup> Указ Президента Российской Федерации от 31 марта 2023 г. № 229 «Об утверждении Концепции внешней политики Российской Федерации».

историко-культурную целостность общности людей, обладающих своей историей, системой ценностей, религией, традициями, обычаями, менталитетом, образом жизни и в целом культурой отличающихся от других общностей.

Если переходить от общемировых тенденций цивилизационных столкновений к взаимодействиям русской (российской) цивилизации с западноевропейской цивилизацией (коллективный Запад), то наглядно можно видеть продолжающийся конфликт, который временно (с развалом СССР) снизил уровень своей активности. Однако после мюнхенского доклада 10 февраля 2007 года Президента России В. Путина конфликт стал развиваться с новой силой.

На протяжении всей истории коллективный Запад постоянно угрожает всем другим цивилизациям, пытаясь их подчинить. Российская цивилизация в данном случае не представляет исключения. Взаимодействие западноевропейской и российской цивилизаций на протяжении всей истории их контактов было напряженным и часто конфликтным, что выражалось в продолжительной череде войн [16].

В потоке исторических событий, начиная с VIII века, когда начался процесс разделения христианской церкви на католическую и православную, когда практически образовались две цивилизации — западно-христианская и восточно-христианская православная — между ними шла постоянная вражда.

Эта вражда во многом питалась взаимным отчуждением западной и праславянской культур. Необходимо отметить, что противоречия между этими цивилизациями сохранились и на сегодняшний день, перейдя в латентную форму. В рамках этой борьбы, России как субцивилизации православной цивилизации, приходилось в течение столетий противостоять экспансии западной цивилизации, испытывать с ее стороны постоянное цивилизационное давление [16].

И сегодня западная цивилизация оказывает на российскую мощное давление, её официальные представители не скрывают, что намерены достигать политических целей не только классическими методами,

но и активизацией «гибридного» противоборства, обостряя внутренние противоречия.

Оказывая давление, западная цивилизация активно осуществляет экономическую, культурную, торговую и другие виды экспансии, при этом военную силу использует опосредованно — руками братского, для российской цивилизации, народа Украины. Инструментом западной экспансии можно считать Североатлантический альянс. А так называемое расширение НАТО на Восток есть практическое проявление западноевропейской экспансии.

Обобщая рассмотрение комплекса предпринимаемых в отношении российской цивилизации мер, можно сделать вывод о том, что лидерами западноевропейской цивилизации выбрана политика не прямых действий, целью которой является подрыв страны изнутри в различных сферах её жизнедеятельности с последующим принуждением к принятию выгодных для коллективного Запада решений во внутренней и внешней политике.

Преимущественное использование несиловых способов воздействия на противника с целью достижения военно-политических целей в военных кругах НАТО называется «гибридной войной», основной целью которой является дестабилизация внутривнутриполитической обстановки, подчинение противника своей воле, смена военно-политического руководства с последующим лишением противоборствующей стороны суверенитета без захвата территории государства, так как необходимость в этом отсутствует.

Гибридная война несет в себе гибридные угрозы, реализуемые посредством гибридных действий. Так, в «Концепции двойного стратегического командования НАТО» «гибридные угрозы» определяются как угрозы, создаваемые противником, который способен одновременно использовать традиционные и нетрадиционные средства для достижения политических целей, к которым относятся: кибервойна; асимметричные конфликты низкой интенсивности; терроризм; пиратство; незаконная миграция; коррупция; этнические и религиозные конфликты; безопасность ре-

сурсов; демографические вызовы; транснациональная организованная преступность; проблемы глобализации; распространение оружия массового уничтожения [18].

Следует отметить, что особенностью гибридных угроз является их строго целенаправленный, адаптивный по отношению к российской цивилизации характер.

Гибридные угрозы целесообразно рассматривать как многоуровневое сочетание экономических санкций, информационных и кибернетических атак, обычных и иррегулярных сил, террористических и криминальных элементов, националистических и псевдорелигиозных организаций, которые используются по единому замыслу для достижения политических целей.

*Военные специалисты западной цивилизации выработали устойчивые взгляды на ведение гибридной войны (гибридных действий).*

К основным формам и способам ведения гибридных действий относятся:

- информационные операции, проводимые в целях воздействия на органы государственного и военного управления противника для введения его в заблуждение, нарушения обмена данными и провоцирования на принятие невыгодных решений;
- психологические операции, направленные на подавление морально-психологического состояния населения и боевого духа личного состава вооруженных сил противника, создание в обществе атмосферы недоверия и формирование мотивации к деструктивным действиям;
- кибернетические атаки на государственную и коммерческую инфраструктуру с целью выведения из строя или затруднения работы критически важных объектов противника, а также получения несанкционированного доступа к необходимой закрытой информации;
- экономическое эмбарго, прекращение инвестиций, прерывание поставок энергоносителей, блокирование товарооборота в отношении государств, создающих препятствия для достижения целей гибридных операций;

- протестные акции оппозиционных движений, деструктивные действия «агентов влияния», внедренных в структуры государственной и местной власти и поддерживающих курс на самоопределение территории;

- вооруженные нападения и диверсионные действия, осуществляемые сепаратистскими силами и террористическими структурами, а также специальными воинскими формированиями без опознавательных знаков их государственной принадлежности [12].

Основные принципы ведения гибридных действий — своевременность, внезапность и скрытность. Их сущность заключается в том, что в гибридной войне «невозможно зафиксировать дату начала и окончания, фронт и тыл, статус бойца, побежденного и победителя... трудно провести разграничение военных (и террористических) действий, угроз, переговоров, свойственное классическому пониманию войны. Не менее сложно определить и противника» [4, с. 20].

### Этапы гибридной войны

Начальный этап гибридной войны: главные усилия направляются на идеологическое разложение населения страны с помощью информационных технологий, а также на системное ослабление экономики государства. Особое внимание в ходе воздействия на военно-политическую и общественно-политическую обстановку уделяется ослаблению военной безопасности государства. Начальный этап гибридной войны завершается так называемой цветной революцией. В *условиях обострения внутривнутриполитической обстановки* под видом миротворческих подразделений могут перебрасываются агенты или специальные подразделения с задачей взять под контроль ключевые объекты органов управления и информационно-коммуникационной инфраструктуры. Одновременно с этим, в рамках плановых и внеплановых учебно-боевых мероприятий, осуществляется демонстрация возможности крупномасштабного военного вмешательства.

Основной этап гибридной войны: образование зоны конфликта с постепенным её

расширением в районы размещения центров принятия политических, экономических и военных решений. В зонах конфликтов предполагается организация и ведение боевых действий незаконными вооруженными формированиями, наемниками, частными военными компаниями. Поддержание по возможности всех конфликтующих сторон кадрами, оружием и финансами в сочетании с наращиванием масштабов пропагандистской деятельности и организации противоборства в киберпространстве.

Заключительный этап гибридной войны:

- введение миротворческих (вооруженных) сил и взятие под контроль части территории или ключевых объектов;
- проведение мероприятий по законодательному закреплению нового статуса подконтрольной территории, изменению политического устройства, а при необходимости — размещение на постоянной основе частей и подразделений регулярных вооруженных сил [4, с. 20].

Главным преимуществом гибридной войны **военными специалистами западной цивилизации** признается способность организующей и осуществляющей действия стороны опровергать свою причастность к происходящим событиям и достигать поставленных целей без опасности каких-либо ответных действий военного характера.

В настоящее время в России к условиям и факторам, которые могут представлять опасность и использоваться как гибридные угрозы, относятся:

- проведение резонансных противоправных акций в местах массового пребывания людей;
- укрепление оппозиционных сообществ, формируемых на основе различных социальных платформ и посягающих на основы конституционного строя и безопасность государства;
- возрастание проблем в миграционной сфере, увеличение количества преступлений, совершённых мигрантами;
- снижение доверия населения к органам государственной власти;

- формирование устойчивых групп населения, не имеющих социальных перспектив;
- развитие движений, связанных с подростковой агрессией и неприятием общественных отношений;
- неравномерность социально-экономического развития регионов Российской Федерации;
- высокая степень расслоения по уровню доходов и высокий уровень населения с доходами ниже прожиточного минимума;
- усиление критических по отношению к органам власти и управления настроений среди молодежи;
- повышение социального запроса на реформирование системы государственного управления;
- неблагоприятная экологическая обстановка, вызываемая в том числе и объективными факторами изменения климата;
- возрастающая протестная активность населения против миграционной политики государства.

К сферам, в которых к российской цивилизации применяются меры гибридного воздействия, можно отнести:

- политическую — попытки политической изоляции, принуждения подрыва имиджа на международной арене;
- экономическую — меры экономического принуждения и ослабления (санкции);
- военную — использование прокси-сил на территории Украины и других государств Содружества Независимых Государств;
- информационную — ведение информационной войны.

Наибольшее влияние на развитие общественно-политической обстановки оказывают специальная военная операция и террористическая активность на территории российской цивилизации.

Проявляющаяся на территории российской цивилизации террористическая активность может быть охарактеризована следующим образом:

- в подавляющем большинстве случаев, заказчиками выступали спецслужбы Украины (Главное управ-

ление разведки Министерства обороны Украины, служба безопасности Украины, вооружённые силы Украины, Легион «Свобода России» (признан террористической организацией по решению Верховного Суда Российской Федерации от 16 марта 2023 г. № АКПИ23-101С);

- коммуникации и обучение осуществлялись дистанционно по сети Интернет (закрытые каналы в Телеграм, например, публичный ТГ-канал Легион «Свобода России»);
- основными направлениями привлечения к совершению террористических актов выступали денежное вознаграждение (в большинстве случаев) и идеологические взгляды;
- продолжается активная работа силовыми структурами Украины по вербовке в ряды ВСУ и Легиона «Свобода России» и др.;
- средний возраст исполнителей составляет примерно 17–18 лет.

*Основные формы проявления террористической активности:*

- массовые убийства, поджоги, взрывы административных зданий, телекоммуникационные сооружения, коммуникации на транспорте и попытки их совершения;
- ложные сообщения о минировании;
- изготовление самодельных взрывных устройств;
- сбор данных о размещении объектов, передвижении и дислокации военной техники и передача фото- и видеоматериалов, их координат, а также «видеоотчётов» о выполнении заданий с помощью сети Интернет.

Совершенные теракты на первый взгляд были направлены на мирное население, критически важные объекты, а также на средства массовой информации. Однако, помимо нанесения ущерба, не менее значимым аспектом является получение информационного эффекта в рамках ведения информационной войны, который рассчитан на:

- запугивание населения;
- формирование общественного мнения, направленного на подрыв авторитета действующей власти;

- создание негативного эмоционального фона — попытка вызвать у людей негативные эмоции;
- смещение фокуса внимания украинской аудитории от проблем в государстве на постоянное получение информации про «перемоги» над русскими;
- создание негативного фона в информационной среде и его перенасыщения информацией различного характера.

Необходимо отметить и усиление опасных тенденций, связанных с миграционными процессами в российской цивилизации.

*Основные негативные проявления миграционных факторов:*

- нежелание культурной ассимиляции со стороны мигрантов, более того навязывание своих культурных традиций, обычаев, норм поведения для определенной группы населения (микрорайона, округа);
- несоответствие социальных гарантий, предоставляемых гражданам и мигрантам, в основном незаконно пребывающих и осуществляющих свою деятельность, повышающих уровень социальной несправедливости;
- активная деятельность (борьба) мигрантов как представителей, как правило, другой цивилизации за признание своих культурных, социальных и политических прав и цивилизационных взглядов;
- целенаправленное социальное взаимодействие мигрантов, имеющих явную поляризацию с коренным населением принимающей страны, может быть использовано для достижения внутренних политических целей в краткосрочной перспективе (например, голосование на выборах);
- неконтролируемые принимающей стороной миграционные потоки способны спровоцировать рост межнациональной и социальной напряжённости, разжигание этнической и религиозной вражды и ненависти, увеличение количества этнических преступных групп;

— масштабные миграционные процессы могут привести к изменению этноконфессионального состава российской цивилизации и, как следствие, к демографическому кризису.

Таким образом, совокупность рассмотренных угроз и факторов способна создать прямую или косвенную возможность причинения ущерба объективно значимым потребностям личности, общества и государства в безопасности и устойчивом развитии российской цивилизации<sup>2</sup>.

Для противодействия угрозам национальной безопасности российской цивилизации создана и постоянно совершенствуется система обеспечения национальной безопасности, представляющая собой совокупность органов публичной власти, реализующих государственную политику в сфере обеспечения национальной безопасности, и находящихся в их распоряжении инструментов.

В рамках рассмотрения функционирующей в российской цивилизации системы обеспечения национальной безопасности следует отметить и взгляды современных учёных в сфере права Р.Н. Лapidуса [10] и А.М. Воронова [3] на структуру самой системы, в которой законодательно статуйрована негосударственная субъектная часть системы обеспечения национальной безопасности. По их обоснованному мнению, негосударственная субъектная часть системы обеспечения национальной безопасности, представлена институтами гражданского общества, общественными организациями и объединениями правоохранительной направленности, которые оказывают содействие на безвозмездной основе правоохранительным органам в рассматриваемой сфере.

Очевидно, что на сегодняшний день в распоряжении органов публичной власти находятся инструменты обеспечения национальной безопасности как непосредственно подчинённые (федеральные органы исполнительной власти)<sup>3</sup> так и субъектные, опосредованно «подчинённые» (институты

гражданского общества и организации). А исходя из принятого понятия «цивилизация», при должном использовании инструментов, происходит взаимопроникновение системы ценностей и культуры между ними на уровне как отдельного человека, так и их групп, организаций и объединений на ментальном уровне, что значительно повышает эффективность реализации государственной политики в сфере обеспечения национальной безопасности.

Рассмотрим более подробно инструменты государственной политики, находящиеся в распоряжении органов публичной власти, а именно войска Национальной гвардии Российской Федерации.

В соответствии с положениями Стратегии на основании Федерального закона «О войсках Национальной гвардии Российской Федерации»<sup>4</sup> войска Национальной гвардии как инструмент органов публичной власти применяются для обеспечения национальной безопасности путём достижения целей и решения задач, предусмотренных стратегическими национальными приоритетами в рамках исполнения документов стратегического планирования, программ и проектов в области обеспечения национальной безопасности и социально-экономического развития Российской Федерации, а также их необходимого ресурсного обеспечения.

Органы публичной власти применяют войска Национальной гвардии, как инструмент реализации государственной политики в системе обеспечения национальной безопасности, основываясь на положениях действующего законодательства в области военной безопасности [2].

Положениями Военной доктрины, как системы официально принятых органами публичной власти взглядов на обеспечение обороны и безопасности Российской Федерации, определены основные задачи войск Национальной гвардии как в мирное время, так и в период непосредственной угрозы агрессии и в военное время. Все

<sup>2</sup> Указ Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации».

<sup>3</sup> Указ Президента Российской Федерации от 11 мая 2024 г. № 326 «О структуре федеральных органов исполнительной власти».

<sup>4</sup> Федеральный закон от 3 июля 2016 г. № 226-ФЗ «О войсках Национальной гвардии Российской Федерации».

основные задачи, определённые для войск Национальной гвардии, в том или ином виде находят своё отражение в законах и нормативных правовых актах органов публичной власти, касающихся обеспечения обороны и безопасности России, с различной степенью детализации.

Более детально, с раскрытием осуществляемых полномочий, эти задачи раскрыты в Федеральном законе «О войсках Национальной гвардии Российской Федерации».

Участие войск Национальной гвардии в столкновении цивилизаций заключается в обеспечении безопасности российской цивилизации от внутренних военных опасностей и угроз, в том числе на каждом этапе противодействия гибридной войне. На первом этапе:

- охрана и оборона важных государственных объектов, объектов на коммуникациях и специальных грузов;
- участие в борьбе с терроризмом;
- подготовка к проведению мероприятий по территориальной обороне и гражданской обороне;
- участие в охране общественного порядка, обеспечении общественной безопасности;
- участие в ликвидации чрезвычайных ситуаций;
- участие в обеспечении режима чрезвычайного положения.

В ходе основного этапа:

- участие в обеспечении режима военного положения;
- осуществление мероприятий по территориальной обороне, а также выполнение в установленном порядке мероприятий по гражданской обороне.

На заключительном этапе гибридной войны:

- участие в отражении агрессии против российской цивилизации, нанесении поражения силам (войскам) агрессора, принуждении его к прекращению военных действий.

### Заключение

Таким образом, на современном этапе развития взаимодействий западной и российской цивилизаций очевидна тенден-

ция к их обострению и нарастанию угрозы агрессии со стороны коллективного Запада. Для обеспечения национальной безопасности России, в первую очередь военной, публичными органами власти принимаются все необходимые меры, в том числе подготовка и содержание инструментов обеспечения безопасности в готовности к её обеспечению. Можно утверждать, что в условиях геополитической обстановки силы коллективного Запада направлены на удержание своих позиций в экономической, политической и других сферах, «гибридная война» как вид противостояния становится все более опасной для России. В таких условиях необходима не только консолидация всех сил общества, но и активная государственная политика по предупреждению и выявлению негативных факторов, способных подорвать суверенитет и территориальную целостность государства.

### Список литературы

1. *Бартош А.А.* Вопросы теории гибридной войны. — М.: Горячая линия — Телеком, 2022.
2. Военная доктрина Российской Федерации (утв. Президентом Российской Федерации 25 декабря 2014 г. № Пр-2976).
3. *Воронов А.М.* Стратегия национальной безопасности Российской Федерации 2021: анализ правовых новаций // Научный портал МВД России. — 2022. — № 1. — С. 29–35.
4. «Гибридные войны» в хаотизирующемся мире XXI века / под ред. П.А. Цыганкова. — М.: Изд-во МГУ, 2015.
5. *Григер М.В., Дусаева Э.М.* История европейской цивилизации: учебное пособие. — Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2017.
6. *Данилевский Н.Я.* Россия и Европа. / сост. и комм. А.В. Белова; отв. ред. О.А. Платонов. — 2-е изд. — М.: Институт русской цивилизации; Благословение, 2011. — 816 с.
7. *Зюев Н.Ф.* Философия Питирима Сорокина: дис. ... д-ра философ. наук. — 2004. — <https://www.dissercat.com/content/filosofiya-pitirims-sorokina>.
8. *Киселев С.Г.* Н.Я. Данилевский о войне и конфликтах цивилизаций // Философские науки. — 2021. — № 6. — С. 109–123.
9. *Клисторин В.И.* К столетию падения Запада и заката Европы // ЭКО. — Новосибирск, 2017. — № 7. — С. 162–177.

10. *Липидус Р.Н.* Роль и место институтов гражданского общества в оказании содействия по противодействию угрозам и вызовам зональной безопасности // Правовая политика и правовая жизнь. — 2020. — № 2. — С. 163–172.
11. Материалы Дискуссионного клуба «Валдай» от 18 мая 2023 г. // <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/gosudarstvo-tsivilizatsiya-i-politicheskaya-teoriya>.
12. Основы аналитической работы и военно-научных исследований. Научно-справочный труд / В.Л. Махнин; ВАГШ ВС РФ. — 2019. — С. 92–93.
13. *Соколов Н.Н., Шебалкина И.Е.* Анализ парадоксов политики Рах Америка в исторической ретроспективе (дискуссии в «мозговых центрах» США) // Вестник Томского государственного университета. — 2017. — № 424. — С. 133–135.
14. *Сорокин П.А.* Человек. Цивилизация. Общество. — М.: Политиздат, 1992. — 543 с.
15. *Тойнби А.* Постигание истории. — М.: Прогресс, 1991. — 730 с.; Цивилизация перед судом истории. Мир и Запад: [пер. с англ.] / Арнольд Дж. Тойнби. — М.: АСТ: Астрель; Владимир: ВКТ, 2011. — 318 с.
16. *Фурсов А.И.* Мировая борьба. Англосаксы против планеты // Книжный мир. — М., 2017. — С. 531.
17. *Шпенглер О.* Закат Западного мира. Очерки морфологии мировой истории. — СПб.: Азбука, 2023. — 1152 с.
18. NATO's Bi-Strategic Command Capstone Concept. — 2010.





**В.А. Волох**

доктор политических наук, профессор,  
ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»,  
Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, Москва

**С.П. Шорохова**

кандидат философских наук, доцент,  
Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, Москва

## О НЕКОТОРЫХ ВОПРОСАХ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССАМИ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИЕЙ В РОССИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

**V.A. Volokh**

Doctor of Political Sciences, Professor,  
State University of Management,  
V.V. Zhirinovsky University of World Civilizations, Moscow

**S.P. Shorokhova**

PhD in Philosophy Science, Associate Professor,  
V.V. Zhirinovsky University of World Civilizations, Moscow

## ON SOME ISSUES OF IMPROVING THE MANAGEMENT SYSTEM OF LABOR MIGRATION PROCESSES IN RUSSIA AT THE PRESENT STAGE

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются актуальные вопросы совершенствования государственной миграционной политики и системы управления трудовой миграцией в России на современном этапе. Авторы, используя основные методы исследования — такие как синтез, анализ, наблюдение, эксперимент и другие анализируют существующие механизмы контроля и регулирования миграционных процессов, выявляют проблемы и предлагают пути их решения. Отмечается, что большинство вносимых инициатив направлено на регулирование последствий, но не на устранение причин, приводящих к тем или иным событиям. Уделено внимание мерам по улучшению условий принятия и интеграции мигрантов, а также вопросам борьбы с нелегальной миграцией. Статья содержит рекомендации по модернизации системы управления трудовой миграцией в России с учетом современных вызовов и требований, в частности, рассматриваются перспективные вопросы введения целевого организованного набора как комплекса мероприятий по организованному привлечению иностранных граждан для осуществления временной трудовой деятельности на территории Российской Федерации.

**Ключевые слова.** Миграция, рынок труда, трудовая миграция, квалификация, законопроект, национальная безопасность, вызовы, угрозы, зарубежные специалисты.

**Abstract.** This article discusses current issues of improving the state migration policy and the labor migration management system in Russia at the present stage. Using basic research methods such as synthesis, analysis, observation, experiment and others, the authors analyze the existing mechanisms of control and regulation of migration processes, identify problems and suggest ways to solve them. It is noted that most of the initiatives introduced are aimed at regulating the consequences, but not at eliminating the causes leading to certain events. Attention is paid to measures to improve the conditions for the acceptance and integration of migrants, as well as issues of combating illegal migration. The article contains recommendations on the modernization of the labor migration management system in Russia, taking into account modern challenges and requirements, in particular promising issues of introducing targeted organized recruitment as a set of measures for the organized attraction of foreign citizens for temporary employment in the territory of the Russian Federation are being considered.

**Key words.** Migration, labor market, labor migration, qualifications, bill, national security, challenges, threats, foreign experts.

В настоящее время в Российской Федерации проблема миграции является значимым фактором обеспечения как социально-экономической стабильности Российской Федерации о нововведениях в миграционной сфере.

Высказываются различные мнения о нововведениях в миграционной сфере. Согласно некоторым из них можно изменить ситуацию, поставив заслон на границе, однако это будет сделать не так-то просто. Согласно другим необходимы жесткие меры в отношении мигрантов, а вот что предлагается делать в сфере бизнеса — об этом нет внятной информации [1].

В российских регионах продолжают вводить запреты на труд мигрантов. Например, в Московской области с января 2025 года ввели запрет на работу иностранцев в секторе продажи алкоголя и табака, общепита. Переход к более строгим мерам, включая возможность полного запрета на работу мигрантов по патентам в определенных секторах, демонстрирует стремление государства контролировать ситуацию на рынке труда.

Депутат Государственной Думы Федерального собрания Российской Федерации Анастасия Удальцова, выступая на Всероссийской научно-практической конференции «Актуальные вопросы совершенствования правового регулирования в сфере миграции» с докладом на тему «Актуальные меры стимулирования правопослушного поведения мигрантов», отметила, что недостаточно эффективное регулирование миграционных процессов, прежде всего в области трудовой миграции, является источником ряда серьезных угроз национальной безопасности России — таких, как формирование на территории нашей страны этнических анклавов<sup>1</sup>.

В то же время, глава Банка России Эльвира Набиуллина в ходе пресс-конференции по итогам заседания Совета директоров заявила «Что касается расширения предложения на рынке труда за счет

зарубежных специалистов, это может снизить напряженность на рынке труда. Но здесь очень важно учитывать квалификации, которые должны соответствовать потребностям российского рынка труда», — сказала она<sup>2</sup>.

В статье «Влияние миграционных процессов на демографическое развитие Российской Федерации» И.В. Герасимова, О.А. Нестерчук и В.О. Гришин отмечают, что растущие экономические и производственные потребности современных развитых государств не могут быть реализованы за счет национального рынка труда и требуют привлечения внешних ресурсов из демографически активных стран [4].

По данным МВД России, на 1 сентября 2024 года на миграционном учете состоит свыше 6,1 млн иностранных граждан. Это примерно 4,2% от населения России (146,2 млн человек, по данным Росстата на 2023 год). На миграционный учет в 2023 году встали более 8,5 млн человек<sup>3</sup>. Очевидно, часть из них покинула Россию, часть натурализовалась, то есть получила гражданство. Не исключено, что какое-то количество мигрантов «ушло в тень» и живет без регистрации по месту жительства и без разрешения на работу.

Нет сомнения в том, что ситуацию с миграцией нужно менять. Для «противодействия формированию негативного сценария развития ситуации на российском рынке труда с участием трудовых мигрантов необходимо уже сейчас разработать и принять дополнительные меры, которые должны исходить от государства и работодателей — как профильных, так и социально ориентированных» ещё в 2020 г. писали Воронина Н.А., Суворова В.А., Волох В.А. в статье «Миграционная политика в новой реальности: выход из пандемии», опубликованной в журнале «Власть» [3].

Следует упорядочить процессы привлечения иностранных граждан к трудовой деятельности в Российской Федерации, обеспечить повышение эффективности мер

<sup>1</sup> Удальцова А. Миграция не должна угрожать национальной безопасности. — <https://msk.kprf.ru/2023/05/27/237832/>

<sup>2</sup> Мигранты могут снизить напряженность на рынке труда, заявила Набиуллина. Москва, 13 сентября 2024 г. // URL: <https://ria.ru/20240913/nabiullina-1972555809.html/>

<sup>3</sup> МВД раскрыло число мигрантов в России // Политика. — 2024. — 18 сентября. — URL: <https://www.rbc.ru/politics/18/09/2024/66ead3a49a7947fa173f2813/>

регулирования численности привлекаемых иностранных работников, провести реорганизацию существующего института организованного набора иностранных работников.

Вместе с тем нельзя допустить перерастания справедливых претензий к недостаткам миграционного процесса и конкретным нарушениям, и преступлениям со стороны иностранцев в России в мигрантофобию и ксенофобию, подрывающие подлинные основы российского самосознания.

Известные ученые В.Ю. Зорин и М.С. Каменских в своей статье «Приоритеты и мегатренды нового десятилетия в национальной политике России» отмечают, что «в новом десятилетии сфера межнациональных отношений будет важным опорным ресурсом для сохранения институтов государства в целом» [2].

Процессы адаптации и интеграции мигрантов в принимающее сообщество оказывают серьезное влияние на социально-экономическое развитие стран и обуславливают необходимость проведения государствами эффективной миграционной политики [6].

В России надлежит заниматься адаптацией мигрантов и совершенствовать работу СМИ в вопросе освещения государственной национальной политики, также важно поддерживать специалистов, которые защищают права россиян за рубежом. Об этом заявил член Совета при президенте по развитию гражданского общества и правам человека Александр Брод в ходе форума «Историко-культурное наследие России» 21 сентября 2023 г.<sup>4</sup>

По мнению О.Ю. Яхшияна и В.А. Суворовой, успешность адаптации и интеграции мигрантов может быть показателем эффективности миграционной политики в России [7].

В то же время большинство инициатив как вносимых депутатским сообществом, так и предлагаемых министерствами и ведомствами предусматривают ужесточение порядка и правил нахождения в Россий-

ской Федерации иностранных граждан и их натурализации. Большинство вносимых инициатив направлены на регулирование последствий, но не на устранение причин, приводящих к тем или иным событиям.

Говоря об управлении миграционными процессами, необходимо отметить, что управление должно ориентироваться не только на запретительные меры к самим мигрантам и органам, осуществляющим эту деятельность, которые чаще всего являются признаками поверхностного подхода к этой важной государственной проблеме. Как и любое явление в обществе эти вопросы следует рассматривать комплексно, учитывая как негативные, так и позитивные стороны и, соответственно, вносить предложения, которые в полном объеме будут решать эти проблемы.

«Миграционные процессы не следует помечать только одними чёрными, либо исключительно цветными (радужными) маркерами. Напротив, взвешенный подход к пониманию миграции, с одной стороны, обнаруживает в ней опасные вызовы и угрозы, а с другой — позитивно значимый для общества и государства потенциал» — считает известный ученый, доктор юридических наук, профессор Д.И. Аминов [5].

Следует особо отметить, что «дефицит трудовых ресурсов по-прежнему остается наиболее значимым фактором, ограничивающим возможности для увеличения предложения товаров и услуг. Об этом сообщил ЦБ в обнародованном резюме обсуждения решения по ключевой ставке»<sup>5</sup>.

Значительное количество иностранных граждан въезжает в нашу страну в целях заработка — осуществления трудовой деятельности. Однако действующее законодательство в сфере миграции в настоящее время не располагает инструментарием, позволяющим реализовывать долгосрочные трудовые отношения между российским бизнесом и иностранными гражданами из так называемого «ближнего зарубежья». Такое положение приводит к вымыванию

<sup>4</sup> Брод объяснил, как стоит работать с адаптацией мигрантов в России // Парламентская газета. — 21.09.2023. — URL: <https://www.pnp.ru/social/brod-obyasnil-kak-stoit-rabotat-s-adaptaciey-migrantov-v-rossii.html/>

<sup>5</sup> Ни у кого нет полной картины рынка труда. // Независимая газета. — 2024. — 8 ноября.

иностранных граждан из сферы официальной занятости и влечёт для них утрату урегулированного правового статуса, а для российского бизнеса, который по тем или иным причинам вынужден привлекать иностранных работников — прямые и косвенные убытки. Как следствие — государство также недополучает значительные суммы в виде налогов и страховых взносов. Кроме того, увеличиваются риски вовлечения таких иностранных граждан в противоправную деятельность.

По нашему мнению, есть необходимость создания правовых институтов, которые исключат возможность использования иностранными гражданами фиктивных механизмов легализации своего статуса посредством заключения фиктивных трудовых договоров с неблагонадежными работодателями и обеспечат реальные потребности экономики в трудовых мигрантах; привлечение российскими работодателями трудовых мигрантов необходимой квалификации на условиях, удовлетворяющих обе стороны отношений; обеспечат стабильный характер отношений между трудовым мигрантом и его работодателем за счёт взаимной ответственности сторон; популяризацию легализации трудовых отношений среди иностранных граждан и российских работодателей.

На создание именно таких правовых институтов направлен законопроект «О внесении изменений в Федеральный закон «О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации», разработанный Минтрудом России и предусматривающий введение целевого организованного набора как комплекса мероприятий по организованному привлечению иностранных граждан для осуществления временной трудовой деятельности на территории Российской Федерации<sup>6</sup>.

Законопроект предполагает обеспечение простоты, прозрачности процедур и понятности условий въезда с целью трудовой

деятельности на территорию Российской Федерации иностранным гражданам, он направлен на создание условий для сокращения дефицита рабочих кадров, оздоровление рынка иностранной рабочей силы, стимулирование легализации трудовых отношений и применения официальных способов трудоустройства.

В качестве одного из инструментов целевого организованного набора предполагается создание публично-правовой компании «Работа в России» (ППК РвР)<sup>7</sup>, которая создаётся для решения конкретной задачи — организованного привлечения иностранных граждан к работе в России, по сути — оказание бизнесу услуги по поиску и отбору на вакантные рабочие места работников из числа иностранных граждан.

Во многих крупных компаниях имеются специализированные подразделения, которые самостоятельно выполняют работу по поиску и отбору кандидатов из числа иностранных граждан в государствах их проживания, либо делегируют эту работу специализированным организациям — кадровым агентствам, частным агентствам занятости, деятельность которых на рынке уже частично регламентирована Законом о правовом положении иностранных граждан<sup>8</sup>. Эти организации обязаны сообщать в органы МВД России о трудоустройстве иностранных граждан в организацию-заказчика.

Определённый опыт и организационную структуру указанных организаций представляется целесообразным использовать в деятельности ППК РвР. Взаимодействие таких организаций с ППК РвР в рамках реализации положений законопроекта может происходить путём внесения их в соответствующий реестр, что повысит их деловой статус и социальную ответственность, а также делегирования им выполнения работ по поиску и отбору трудовых мигрантов.

<sup>6</sup> Целевой организованный набор — инициатива Минтруда по упорядочению рынка труда // URL: <https://ialm.ru/tm2020/tman/conimturt/>

<sup>7</sup> Проект Указа Президента Российской Федерации «О создании публично-правовой компании «Работа в России»» (подготовлен Минтрудом России 27.04.2024). — <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/56890925/>

<sup>8</sup> Пункт 4.7 статьи 13 Федерального закона от 25.07.2002 № 115-ФЗ «О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации».

ППК РвР в свою очередь могла бы способствовать созданию и развитию соответствующей инфраструктуры в России и государствах исхода иностранных граждан, обеспечивать взаимодействие с профильными органами и организациями в процессе поиска, отбора и привлечения иностранных граждан в Российской Федерации как в государствах исхода, так и собственно в России, минимизируя (исключая) при этом участие в процессах отбора трудовых мигрантов организаций-посредников в государствах их исхода, которые не заинтересованы в качестве оказания услуги и не могут его гарантировать.

В процессах привлечения и объединения профессиональных и ответственных специализированных организаций в сфере целевого организованного набора важно обеспечить процессы внутреннего развития и контроля в таком профильном объединении.

Поскольку в настоящее время деятельность указанных специализированных организаций, предоставляющих услуги по поиску, отбору и трудоустройству иностранных граждан практически не регулируется, по нашему мнению, представляется возможным урегулировать их путем объединения в специализированную саморегулируемую организацию (СРО) по оказанию услуг в сфере поиска, отбора и трудоустройства иностранных граждан.

Создание и деятельность специализированной СРО позволит повысить эффективность мер регулирования численности привлекаемых иностранных работников с учетом необходимости обеспечения экономики России востребованными трудовыми ресурсами с одновременной защитой

национального рынка труда, совершенствовать деятельность существующего института организованного набора иностранных работников а также нивелировать угрозы национальной безопасности, связанные со стихийным в настоящее время въездом иностранных граждан в страну для последующего трудоустройства.

### Список литературы

1. *Эгембердиев А.* Миграционная реформа выведет бизнес из тени // URL: [https://www.ng.ru/kartblansh/2024-10-09/3\\_9111\\_kb.html](https://www.ng.ru/kartblansh/2024-10-09/3_9111_kb.html).
2. *Зорин В.Ю., Каменских М.С.* Приоритеты и мегатренды нового десятилетия в национальной политике России. — <https://doi.org/10.18384/2224-0209-2023-2-1263>.
3. *Воронина Н.А., Суворова В.А., Волох В.А.* Миграционная политика в новой реальности: выход из пандемии // *Власть*. — 2020. — Т. 28. — № 4. — С. 26–32.
4. *Герасимова И.В., Нестерчук О.А., Гришин В.О.* // *Вопросы политологии*. — 2021. — № 10. — С. 2731–2737.
5. *Аминов Д.* Сохранить иммунную систему страны // *Независимая газета*. — 2024. — 12 ноября.
6. *Кононов Л.А., Леденева В.Ю.* Адаптация и интеграция международных мигрантов: теоретико-методологические проблемы // *Мировая экономика и международные отношения*. — 2021. — Т. 65. — № 4. — С. 103–112.
7. *Яхшиян О.Ю., Суворова В.А.* Новации в доктринально-правовых основаниях стратегического планирования в сфере государственной национальной политики Российской Федерации // *Россия в новых измерениях: единство и многообразие*. Материалы Всероссийской научно-практической конференции. — М.: Изд-во РГГУ, 2024.



**А.П. Глебов**

кандидат исторических наук,

Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, Москва

**ЗНАЧЕНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКИХ ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ  
В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ГЕОПОЛИТИКИ****A.P. Glebov**

PhD in Sciences,

V.V. Zhirinovskiy University of World Civilizations, Moscow

E-mail: apg65@mail.ru

**THE IMPORTANCE AND PROSPECTS OF THE DEVELOPMENT OF RUSSIAN TRANSPORT CORRIDORS  
IN THE CONTEXT OF MODERN GEOPOLITICS**

**Аннотация.** Россия как государство-цивилизация играет ключевую роль в развитии экономических, политических, культурных и гуманитарных связей на международном уровне. При наблюдаемом в современном мире росте конфликтности возрастает необходимость установления прочных связей между его регионами. На евразийском пространстве особое место в этом процессе отведено России. В качестве инструмента развития международного взаимодействия ею, помимо прочего, используются транспортные коридоры. В течение веков большая протяжённость российского пространства серьёзно препятствовала развитию государства. Теперь же уникальное географическое положение и размеры России стали её существенным преимуществом, позволяющим развивать и укреплять взаимодействие с различными регионами мира. Российская внешняя транспортная политика должна быть направлена на усиление международного сотрудничества и координации действий в развитии разнообразных связей со всеми заинтересованными сторонами геополитического взаимодействия. Для повышения эффективности транспортной обеспеченности России руководство страны планомерно создаёт в этой сфере нормативно-правовую базу. Развивающиеся транспортные коридоры интенсифицируют геополитический ландшафт, ускоряют взаимодействие стран и отдельных регионов, способствуют расширению глобальной системы коммуникаций, в которую вовлекаются новые территории. Создание современных международных транспортных коридоров стало одним из главных условий интеграции России в мировую транспортную систему: новые коммуникации формируют новое цивилизационное пространство, способствуя продвижению национальных интересов всех государств. В ближайшее время политические факторы будут влиять на транспортные коридоры в гораздо большей степени, чем в предыдущие годы.

**Ключевые слова:** транспортные коридоры, транспортные коммуникации, международное взаимодействие, геополитический ландшафт, геополитика.

**Abstract.** Russia as a state-civilization plays a key role in the development of economic, political, cultural and humanitarian ties at the international level. With the growth of conflict in the modern world, there is an increasing need to establish strong ties between its regions. In the Eurasian space, Russia has a special place in this process. Among other things, it uses transport corridors as a tool for developing international cooperation. For centuries, the large extent of Russian space has seriously hindered the development of the state. Now, Russia's unique geographical location and size have become its significant advantage, allowing it to develop and strengthen cooperation with various regions of the world. The Russian foreign transport policy should be aimed at strengthening international cooperation and coordination of actions in the development of diverse ties with all interested parties of geopolitical interaction. To improve the efficiency of transport security in Russia, the country's leadership is systematically creating a regulatory framework in this area. Developing transport corridors intensify the geopolitical landscape, accelerate the interaction of countries and individual regions, and contribute to the expansion of the global communications system, which involves new territories. The creation of modern international transport corridors has become one of the main

conditions for Russia's integration into the global transport system: new communications form a new civilizational space, contributing to the promotion of the national interests of all states. In the near future, political factors will affect transport corridors to a much greater extent than in previous years.

**Key words:** transport corridors, transport communications, international cooperation, geopolitical landscape, geopolitics.

Для функционирования и развития любой цивилизации необходимо передвижение в пространстве людей, предметов и информации. Взаимодействие культурно-исторических типов, народов и государств с помощью транспортных коммуникаций является необходимым условием для дальнейшего углубления международного разделения труда, а также использования указанного разделения в политических, экономических, культурных и иных целях.

Сегодня слово «коммуникация» (от лат. *communicatio* — делаю общим, связываю, общаюсь, совещаюсь с кем-либо) приобрело универсальный смысл, раскрывающийся в географическом, историческом, социокультурном, экономическом и других пространствах.

Не все регионы планеты имеют равный доступ к международным коммуникациям, что сказывается на степени вовлечённости государств и народов в мировые процессы. С течением времени значение разных транспортных путей и транспортных коридоров меняется. Это существенным образом сказывается на темпах экономического развития региона, а также на роли, которую играют те или иные регионы в мировых процессах.

Утверждённая Распоряжением Правительства РФ от 27 ноября 2021 г. № 3363-р Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года определяет международный транспортный коридор как «совокупность маршрутов, проходящих по территориям государств и обеспечивающих перевозки пассажиров и грузов в международном сообщении на направлениях их наибольшей концентрации, а также совокупность технологических и организационно-правовых условий осуществления этих перевозок».

В названной стратегии подчёркивается, что наиболее важным направлением развития отечественного транспорта яв-

ляется интеграция транспортной системы России в экономику Евразии. При этом первостепенное значение придаётся совершенствованию транспортных коридоров, включая межгосударственные и трансконтинентальные, а также неуклонный рост объёмов грузовых и пассажирских перевозок. Всё это направлено на развитие логистических и транзитных возможностей Евразийского экономического союза.

Протяжённость российского пространства в течение веков была серьёзным препятствием на пути развития государства. Лишь с развитием железнодорожного сообщения, с подлинной революцией в сфере транспортных коммуникаций в XIX веке пространство становится для нашей страны важным коммуникационным ресурсом развития и обороны.

В современном мире пространство представляет собой объект политического и экономического интереса различных государств, союзов государств, народов и т.д. Политики, военные и учёные всё чаще говорят о пространстве как о природном ресурсе, способном приносить доход. Это уже не просто «вместилище материальных объектов». Ценность территории (участка земли, моря или океана, воздушного или подводного пространства), находящейся под юрисдикцией государства, определяется её географией, т.е. местоположением по отношению к другим регионам, а также возможностью связывать эту территорию с соседними регионами, направлять туда грузы, информацию, население и пр. Во втором случае имеется в виду транспортно-коммуникационная обеспеченность пространства. Тогда ценность представляют не столько ресурсы, содержащиеся в недрах территории, сколько сама эта территория. Нарушение внешних связей пространства страны представляет для неё серьёзную опасность — как военную, так и экономическую. Само пространство, находящееся по периметру границ страны,

обеспечивает её военно-стратегическую безопасность.

Вследствие роста населения, развития науки и техники свободного пространства на нашей планете становится меньше. 70% территории планеты занимает Мировой океан. Поскольку суша в целом была поделена в середине XX века, то сейчас развернулась борьба за обладание морским пространством. Государства стремятся законно или незаконно расширить свои прибрежные зоны, захватить океанские шельфы, богатые природными ресурсами, не допустить флот других государств в общедоступные зоны добычи морепродуктов.

Говоря о транспортных коммуникациях и коридорах, необходимо упомянуть об элементах системы, в которой транспортные связи соединяют определённые территории, пространства, страны, ареалы хозяйственной, политической и социальной деятельности; о функциях названных элементов. Помимо этого, транспортные коммуникации несут в себе определённые способы действия в зависимости от природных, климатических и географических условий данной местности. Особое значение имеют также военные обстоятельства, связанные с обороноспособностью страны. Всё перечисленное, говоря языком системного анализа, является принуждающими связями, посредством которых устанавливается граница исчерпанию ресурсов. Принуждающие связи определяют предел системы, а также позволяют установить условие, при котором она должна действовать [7]. В то же время, существующая граница системы способствует формированию и развитию того объекта, который она охватывает. Вспоминается понимание границы, сформулированное Г.В.Ф. Гегелем в его книге «Наука логики», которое говорит о том, что только благодаря границе и в её пределах любой объект является самим собой. В связи с этим граница не может быть чем-то внешним. Напротив, она пронизывает всё наличное бытие [1]. В применении к России и к российскому пространству эта мысль является актуальной, потому что Россия, в течение нескольких веков отрезанная от важнейших мировых транспортных коммуникаций как сухопутных, так и морских, порожи-

ла собственные особенности транспортно-го освоения пространства (особая система железнодорожных тарифов, большее, чем в других странах, сопряжение водных и сухопутных коммуникаций и т.д.).

Транспортные коридоры являются частью обширной и многофункциональной транспортной системы России, к которой, помимо них, относятся транспортные узлы, связь между которыми без наличия надёжных и современных транспортных коммуникаций невозможна.

Особенно актуальна проблема формирования и работы транспортных коридоров для развития и геополитического значения Дальнего Востока и Сибири, поскольку эти регионы непосредственно взаимодействуют с азиатскими государствами [6].

Не меньшее значение приобретает и возможность выхода России к пространствам Мирового океана. Так, Транссибирская железнодорожная магистраль даёт возможность установить прочные экономические и военные связи с Азиатско-тихоокеанским регионом. Благодаря международному транспортному коридору «Север — Юг» Россия имеет беспрепятственный доступ к рынкам Ближнего Востока, Ирана и Юго-Восточной Азии. Развивающийся интенсивными темпами Северный морской путь открывает возможность перенаправления нефти и других грузов из портов Балтийского моря на восток Евразии, главным образом, в Китай.

31 марта 2023 Президент РФ В.В.Путин утвердил Концепцию внешней политики Российской Федерации, в которой отмечается, что Россия в первую очередь обращает внимание на уникальные транзитные возможности и географическое расположение нашей страны, которые способствуют развитию отечественной экономики, а также инфраструктурным и транспортным связям государства с другими частями Евразии. В Концепции, в частности, указывается, что Россия нацелена на превращение Евразийского континента в единую мировую зону взаимной открытости, благополучия, прогресса и безопасности.

Стремительно меняющийся геополитический ландшафт выдвигает на первый план понятие взаимосвязанности, которое с каждым днём приобретает всё большее



значение и, по мнению политолога Парага Ханна, позволяет говорить о возникновении новой научной дисциплины «Коннектографии» [5]. Исследователь полагает, что новое понятие несравнимо важнее более привычного — «политической географии», поскольку перенаправляет исследовательскую и практическую деятельность людей от рассмотрения официально разделённого мира к более пристальному изучению ими использования логистических цепочек, транспортных коридоров, инфраструктуры и границ.

В своей книге автор, в частности, отмечает, что нынешний мир приобретает новую форму, переходя от вертикальных связей между государствами к горизонтальным, создавая таким образом глобальную сетевую цивилизацию. Её интегрирующим коридорам надлежит заменить ставшие привычными карты с традиционными рубежами государств [5].

Благодаря развитию современной инфраструктуры функциональное значение прежних транспортных коммуникаций преобразуется на наших глазах. Сегодня благодаря им углубляются взаимодействия государств и целых регионов планеты. Причём, взаимодействие не ограничивается только расширением экономических контактов между странами. Международные транспортные коридоры существенно ускоряют и политическое взаимодействие, способствуют координации, сотрудничеству и совместной слаженной работе [2].

В частности, создание новых пронизывающих Европу транспортных путей позволило европейским странам активнее интегрировать бывшие советские прибалтийские республики и другие страны Восточной Европы в единое европейское пространство. Для этого участницами ЕС была разработана геополитическая стратегия создания сети транспортных коммуникаций государств бывшего социалистического лагеря с целью их вовлечения в экономическую и военно-политическую жизнь Западной Европы, в результате чего на транспортные коридоры была возложена и роль своеобразной «буферной зоны» между Россией и цивилизацией Запада [2].

После произошедших на Украине в марте 2014 года печальных событий

во весь рост встал вопрос о корректировке внешней политики России. В свете этой проблемы в упомянутой внешнеполитической Концепции нашей страны среди региональных внешнеполитических приоритетов России делается акцент на перспективное создание объединённой политической и экономической зоны Евразийского континента. Укрепление связей с западным миром путём создания региональных и субрегиональных кластеров [6] невозможно без создания развитой транспортной инфраструктуры, способной связать удалённые друг от друга районы, взаимодействующие не только на экономической, но и на политическом, гуманитарном, культурном и геополитическом уровнях.

Развивающиеся транспортные коридоры играют двойную роль — «сжимая» геополитический ландшафт путём интенсификации и ускорения взаимодействия, они одновременно расширяют глобальную систему коммуникаций, охватывающую всё больше новых территорий. Транспортные коридоры формируют новое цивилизационное пространство, в то же время способствуя продвижению национальных интересов всех сторон, вовлечённых в геополитическое взаимодействие [2].

По мнению М.А. Смальной [4], в скором времени транспорт и международная торговля будут находиться под большим воздействием политических факторов, чем в предыдущие пять-десять лет. Транспортные коридоры становятся инструментом политического воздействия на конкурентов и используются в качестве инструментов ограничения их доступа к регионам и их ресурсам, если политические позиции конкурентов не соответствуют политическим предпочтениям мировых центров [3].

### Список литературы

1. Гегель Г.В.Ф. Энциклопедия философских наук. — Т. 1. — Наука логики. — М.: «Мысль», 1974. — 452 с.
2. Егоров В., Штоль В. Транспортные коридоры. Геополитический аспект // Международная жизнь. — URL: <https://interaffairs.ru/jauthor/material/2558> (дата обращения: 28.09.2024).

3. *Егоров В.Г.* Геополитика транспортных коридоров // Геоэкономика энергетики. — 2021. — № 2(14). — С. 6–31. — DOI: 10.48137/2687-0703\_2021\_14\_2\_6 — С. 12.
4. *Смальковская М.А.* Политика международного транспорта // Молодой ученый. — 2022. — № 4(399). — С. 296–299. — URL: <https://moluch.ru/archive/399/88376/> (дата обращения: 28.09.2024).
5. *Ханна П.* Коннектография. Будущее глобальной цивилизации. — М.: Манн, Иванов и Фербер, 2019. — 432 с.
6. *Яковенко А.В.* Геополитический перелом и Россия: о чем говорит новая внешнеполитическая концепция. — М.: Дипломатическая академия МИД России, 2023. — 144 с.
7. *Optner S.L.* System Analysis for Business and Industrial Problem Solving. Перевод на русский язык: *Оптнер Л.* Системный анализ для решения деловых и промышленных проблем. — М., 1969. — URL: <https://gtmarket.ru/library/basis/5775/5777> (дата обращения: 28.09.2024).



**В.И. Красиков**доктор философских наук, профессор,  
Всероссийский государственный университет юстиции Минюста России, Москва**ИНТЕРНЕТ-РАДИКАЛИЗАЦИЯ:  
СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ И КОГНИТИВНЫЕ МЕХАНИЗМЫ****V.I. Krasikov**Doctor of Philosophy, Professor,  
All-Russian State University of Justice of the Ministry of Justice of the Russian Federation, Moscow**INTERNET RADICALIZATION:  
SOCIO-PSYCHOLOGICAL AND COGNITIVE MECHANISMS**

**Аннотация.** В статье рассматривается использование радикалами информационных ресурсов в целях продвижения своих идей и распространения пропагандистско-вербовочных материалов. Первопроходцем в использовании современных медиа-технологий в этих целях автор признает «Аль-Каиду»<sup>1</sup>, начавшую их применять с конца 1980-х годов аудио- и видеозаписи, а позже видеоролики, журналы, веб-сайты, чаты и форумы. В наши дни радикалы активно занимаются созданием своего телевидения, альтернативного радио, музыки, анимации и видеоигр как эффективных каналов трансляции своих идей и образов. В статье рассматриваются когнитивные и поведенческие результаты использования информационных ресурсов в целях радикализации избранных радикалами аудиторий и некоторые технологии, в том числе и технология «назначения повестки дня».

**Ключевые слова:** интернет-радикализация, поведенческая и когнитивная радикализация, социальное научение, «назначение повестки дня».

**Abstract.** The article examines the use of information resources by radicals in order to promote their ideas and distribute propaganda and recruitment materials. The author recognizes Al-Qaeda as a pioneer in the use of modern media technologies for these purposes, which began using audio and video recordings since the late 1980s, and later videos, magazines, websites, chats and forums. Nowadays, radicals are actively engaged in creating their own television, alternative radio, music, animation and video games as effective channels for broadcasting their ideas and images. The article examines the cognitive and behavioral results of the use of information resources in order to radicalize audiences chosen by radicals and some technologies, including the technology of “agenda setting”.

**Key words:** Internet radicalization, behavioral and cognitive radicalization, social learning, “setting the agenda”.

Издrevле радикалы применяли доступные в их времена информационные ресурсы: граффити, монеты, плакаты, затем печатный станок — для продвижения своих идей, распространения своих пропагандистско-вербовочных материалов. Переживаемое нами время значительно расширяет медиа-возможности. Первопроходцем использования современных медиа-технологий в пропагандистской и вербовочной практике, можно считать, по<sup>2</sup> всей видимости, «Аль-Каиду»<sup>2</sup>, начавшую их

применять с конца 1980-х: технологии аудио- и видеозаписи — для миссионерства и глобального охвата своих потенциальных сторонников и новобранцев. Позже, уже в 1990-х, она перешла к созданию видеороликов, качественных журналов и вышла в Интернет со своими веб-сайтами, чатами и форумами только для своих [8, с. 5–8].

В наши дни радикалы активно занимаются созданием своего телевидения, альтернативного радио, музыки, анимации и видеоигр как эффективных каналов транс-

<sup>1</sup> Исследование выполнено за счет гранта Российского научного фонда № 23-28-00080, <https://rscf.ru/project/23-28-00080/>

<sup>2</sup> Признана террористической организацией и запрещена в РФ.

ляции своих идей и образов. Экстремисты присутствуют в глобальных социальных сетях, включая «Twitter (X)»<sup>3</sup>, «Facebook»<sup>3</sup>, «Instagram»<sup>3</sup> и «YouTube». В России речь идет, прежде всего, о самой популярной социальной сети «ВКонтакте». «Даркнет»<sup>4</sup> открыл новые возможности для скрытого общения, точно так же, как и сверхскоростные средства связи: «WhatsApp» и «Telegram», причем «Telegram» некоторые считают предпочтительной платформой «ИГИЛ»<sup>5</sup>.

Существует множество исследований влияния СМИ на формирование агрессии и распространения насилия в обществе, также как и объяснений «восприимчивости зла» как следствия восприятия экстремистского контента и структур поведенческого копирования-подражания. Но несмотря на многообразие литературы немного известно о масштабах влияния разных СМИ на радикализацию. Мы, на самом деле, мало что знаем о том, как телевидение, Интернет или видеоигры повышают вероятность радикализации.

Радикализация — интенсивно обсуждаемое понятие в современной исследовательской литературе [5]. Обычно им обозначают усвоение людьми идей, *потенциально* приводящих к участию в антиобщественных насильственных действиях [9]. Можно говорить, таким образом, о двух, возможно и взаимообусловленных, но разных результатах радикализации: когнитивном и поведенческом. Равно также различаются некое криминальное знание о том, как организовывать преступление и прямо преступное поведение.

Радикализация когнитивная приводит к убеждениям в том, что насилие может быть допустимо, если оно защищает какое-либо «хорошее» дело или «правильную» идеологию («добро должно быть с кулаками» и т.п.). Некоторые люди, усвоившие подобные радикальные взгляды, могут

увериться и в необходимости личного участия в их практической реализации.

Конечно, далеко не все люди с крайними взглядами обязательно хорошо «подкованы» в идейном отношении, но очевидно, что когнитивная радикализация почти всегда предшествует радикализации поведенческой: человек, не решивший для себя определенно, что так следует действовать, не будет предпринимать заведомо неодобряемые большинством действия. Основная проблема — в том, что радикальные взгляды усваиваются все же меньшинством из тех, на кого обрушиваются современные потоки негативной, деструктивной информации и пропаганды, почему именно они? И далее, в свою очередь, лишь меньшинство из этого меньшинства начинает и практически вести себя радикально. Тогда как большинство из этого, уже идеологически индоктринированного меньшинства, все же не решаются на практически противоправные акции. По-видимому, многое объясняется контекстом информационного воздействия на того или иного человека, имеющимися факторами как риска, так и защиты: будь он, к примеру, жертва дискриминации, или, напротив — индивид с сильными социальными связями [11].

И наиболее часто упоминаемый сегодня фактор риска — воздействие СМИ, что в наши дни тождественно Интернету — особенно если речь идет о молодых поколениях. Конечно, Интернет — отнюдь не единственный фактор, который потенциально может увеличить риск радикализации. Имеются и другие СМИ, наряду с «новыми», есть и «старые» — печатные (бумажные), телевидение, радио, музыка, видеоигры и пр.

Еще совсем недавно телевидение было одним из основных средств, которые экстремисты использовали для своих проповедей и рекрутинга новобранцев.

<sup>3</sup> Запрещены в РФ.

<sup>4</sup> Это небольшая и труднодоступная часть так называемой «Глубокой паутины» («Deep Web», которая, однако, в тысячи раз больше, чем видимый нами Интернет или «Surface Web», доступный среднему пользователю). Доля же «Даркнета» составляет менее 0,01% сайтов в Интернете: сопоставьте: примерно 45 тыс. сайтов «Даркнета» и сотни миллионов обычных. Вместе с тем, «Даркнет» очень опасен для обычного человека.

<sup>5</sup> Признана террористической организацией и запрещена в РФ. Об использовании Telegram'a «ИГИЛ» см. [10].

Трудно забыть печально известные телевизионные трансляции пыток и казней, равно как и «зрелищные» террористические атаки. И именно это их широкое освещение на телевидении приводило к росту интереса к экстремистам в Интернете. Ну а спутниковое телевидение вело прямое онлайн-вещание радикальных проповедников в дома миллионов людей.

Развиваются и становятся весьма популярными и новые формы цифрового разговорного радио, подкастов, появляются многочисленные комментаторы, аналитики и пропагандисты. Темы, посвященные миграции и теориям заговора, — одни из явных источников радикализации, в частности, ультраправых.

Однако именно Интернет создает среду, особенно благоприятную для деструктивной индоктринации. Здесь отсутствуют регулирование, надзор и контроль, особенно в отношении «языка ненависти» и радикального контента. И «Интернет помнит все», при желании и сейчас можно найти в сети онлайн-журналы «Inspire» или «Dabiq», принадлежащие уже упомянутым ранее террористическим организациям, видео с обезглавливаниями или манифест Андреса Брейвика. Интернет облегчает людям как поиск радикальных взглядов, так и общение с единомышленниками, разделяющими подобные взгляды. Кроме того, он обеспечивает быстрый и сколь угодно частый доступ к подобному контенту и группам. В итоге люди замыкаются в радикальных сетях и онлайн-сообществах, укрепляющих их ментальные и поведенческие девиации, устанавливающих над ними, по сути, онлайн-контроль. И эта новая среда превращается для неопита в своего рода «эхо-камеру», усиливая настроения предвзятости и поляризацию мнений.

Однако само по себе ознакомление с радикальным контентом вряд ли подвигнет человека к оправданию идеологически мотивированного насилия и приведет его к экстремистам, подтолкнет к насилию. Деструктивная индоктринация воздействует, прежде всего, на людей, уже заранее настроенных на сочувствие радикальному контенту — благодаря своему предшествующему развитию, либо своему

специфическому окружению. Методологической основой для понимания взаимосвязи СМИ и радикализации может послужить «теория социального научения» — в ее позднем варианте «социально-когнитивной теории» [4]. Повторяющееся воздействие радикальных сообщений и изображений, воспринимаемых сочувственно некоторыми людьми — вследствие психологических особенностей возраста или же идеологических предпочтений, религии — может привести к мировоззренческому и моральному дистанцированию от пострадавших и, в итоге, к радикализации. К примеру, показывая «плохие дела» пострадавших: участие в угнетении и преследовании ранее виктимных групп, «доказывается» то, что они вполне «заслуживают» возмездия — собственно Голливуд и Болливуд выстраивают свои сценарии боевиков и триллеров по подобной схеме, и мы радостно смакуем живописные «наказания злодеев». Насилие здесь, таким образом, — это возмездие, которое оправданно и незначительно в свете прошлых действий жертв. И это повторяющееся воздействие сообщений о насилии приводит к его «эмоциональной десенсбилизации», которая и будет способствовать радикализации, т.е. облегчает оправдание и поддержку применения насилия [3, с. 126]. Равно как и человек, идентифицирующий себя с виктимной группой, может ощутить чувство косвенной групповой несправедливости, получая информацию или фейки о ее «тяжелом положении», преследованиях и унижениях.

Таким образом, «социальное научение» утверждает, что принятие любых взглядов — будь то радикальных или же социально одобряемых происходит одинаково — как усвоение или интериоризация («овнутрение» внешнего). Оно идет в рамках норм различных контекстных групп, таких как сверстники, семья, социальные сети, СМИ, в которые включен тот или иной реципиент. Радикальному поведению «научаются» в том случае, если оно постоянно подкрепляется — со стороны «значимого окружения», единомышленников — в большей степени, чем социально одобряемое. Такое становится возможным в рамках так называемых «дифференци-

альных ассоциаций» [6] или виртуальных радикальных группах в Интернете, в онлайн-социальных сетях, которые подкрепляют возможное деструктивное поведение, сообщая человеку о непременном его будущем одобрении.

Здесь действует своего рода «взаимный детерминизм»: уже имеющиеся предубеждения направляют поиск и отбор соответствующего контента, его же потребление поддерживает и укрепляет прежние убеждения. Как говорят бывшие экстремисты, они не просто натыкались на радикальный контент и соответствующие группы в Интернете, они их сами целенаправленно искали. Притом радикализация эффективнее именно в последнем случае, нежели когда пользователь случайно натывается на радикальный контент — ну и что, он просто пожмет плечами и «пойдет дальше» по Интернет-тропинкам [7].

Именно осознанный отбор релевантных для потенциального экстремиста и идеологически созвучным ему медиа приводят к формированию уже упомянутой медийной «эхо-камеры», где человек питается только тем контентом, пребывает лишь в тех онлайн-ареалах социальных сетей, которые укрепляют и усиливают уже имеющиеся установки, блокируя противоречащие мнения. Подобные «эхо-камеры» отличаются большой степенью изоляции — и от идейно чуждых онлайн-сообществ, и от своего прежнего офлайн-окружения. Также они гомогенизируют состав онлайн-сообществ, когда групповая идентичность начинает перекрывать идентичности индивидуальные. И в онлайн эта гомогенизация происходит быстрее, нежели в офлайне, за счет особенностей онлайн-доступов, которые всегда более часты и регулярны — в «реале» столько раз не зайдешь и не встретишься с партнерами и единомышленниками.

Необходимо учитывать и особенности воздействия СМИ, в том числе и Интернета, социальных сетей на человеческое восприятие. Так теория «установления повестки дня» подчеркивает, что частое обсуждение какой-то темы само уже привлекает к ней внимание потребителей, создавая устойчивое впечатление ее особой важности для всех [1].

Наряду с «назначением» повестки СМИ, старые и новые, также вводят в сознание людей и скрытый нарратив должного к ней отношения (мягкое подталкивание, имплицитное навязывание определенной оценки) [2]. Вероятно, многие из нас не раз удивлялись тем странным обстоятельствам, которые мы можем видеть в формированиях информационных потоков везде, глобально: важные события и темы, выставляемые проблемы — одни и те же, также и меняются сразу, везде и как по команде. Также идеологический формат строго выверен (правда, по «панрегионам»: либеральный мир, Россия, Китай и т.д.) и настолько же он одинаков в своей ритмике «эмоциональных качелей» — либо торжественные оды (строю, идеологии), либо «плач Ярославны». Причем заметьте: и повестки, и охват, и форматы тотально так сказать «панрегиональны»: и печатные средства, и ТВ, и цифровое радио, и Интернет-каналы, и онлайн социальные сети.

Итак, СМИ, все более входящие в симбиоз с Интернетом, работают, денно и нощно, над формированием нарративов «мира, как его следует понимать». Для этого они как бы «засаживают» сознание человека выборочно отобранными сведениями, «унавоживая» его непременными стимуляторами роста (ценностями и установками), создавая вкупе ту «почву», на которой всходят ростки того восприятия реальности, которое и нужно авторам нарративов.

### Список литературы

1. Казаков А.А. Теория установления повестки дня: основные подходы и направления исследования в российской политической науке // Вестник Московского университета. Сер. 12. Политические науки. 2014. — № 3. — С. 41–56. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoriya-ustanovleniya-povestki-dnya-osnovnyepodhody-i-napravleniya-issledovaniya-v-rossiyskoypoliticheskoy-nauke>.
2. Нуркова В.В. и др. Иерархическая регуляция произвольной памяти: включенность в деятельность, уровневые эффекты и судьба фоновых стимулов // Вестник Московского университета. Серия 14. Психология. — 2023. — № 2. — С. 154–182. — URL: <https://>

- cyberleninka.ru/article/n/ierarhicheskaya-regulyatsiya-neproizvolnoy-pamyativklyuchennost-v-deyatelnost-urovnevye-effekty-i-sudba-fonovyh-stimulov.
3. *Пашукова Т.И.* Воздействие сцен экранного насилия на эмоциональную сферу старшеклассников с разной гендерной идентичностью // Вестник Московского государственного лингвистического университета. Образование и педагогические науки. — 2023. — Вып. 3(848). — С. 126. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vozdeystvie-stsen-ekrannogo-nasiliya-na-emotsionalnuyu-sferu-starsheklassnikov-s-raznoy-gendernoy-identichnostyu>.
  4. *Ранджан Р.* Теоретический анализ зарубежных когнитивных теорий личности // Baikal Research Journal. — 2021. — Т. 12. — № 1. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskiy-analiz-zarubezhnyh-kognitivnyh-teoriy-lichnosti>.
  5. *Сакаев В.Т.* Понятие радикализации: обзор научных подходов в современной зарубежной литературе // Антиномии. — 2021. — Т. 21. — Вып. 2. — С. 45–72. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-radikalizatsii-obzor-nauchnyh-podhodov-v-sovremennoy-zarubezhnoy-literature>
  6. *Щербаков Г.В.* и др. Развитие научных взглядов на преступное поведение: к социальному научению через теории психодинамики, социального окружения и дифференциальной ассоциации // Прикладная юридическая психология. — 2020. — № 3 (52). — С. 6–18. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-nauchnyh-vzglyadov-na-prestupnoe-povedenie-k-sotsialnomu-naucheniyu-cherez-teorii-psihodinamiki-sotsialnogo-okruzheniya-i>
  7. *Frissen T.* Internet, the great radicalizer? Exploring relationships between seeking for online extremist materials and cognitive radicalization in young adults // Computers in Human Behavior. — 2020. — No 114. — Article 106549. — <https://doi.org/10.1016/j.chb.2020.106549>.
  8. *Lieberman J., Collins S.* Violent Islamist extremism, the Internet, and the homegrown terrorist threat / United States Senate Committee on Homeland Security and Governmental Affairs. — 2008. — P. 5–8.
  9. *McCauley C., Moskalenko S.* Understanding political radicalization: The two-pyramids model // American Psychologist. — 2017. — Vol. 72. — No 3. — P. 205–216. — <https://doi.org/10.1037/amp0000062>.
  10. *Weimann G.* Going dark: Terrorism on the dark web // Studies in Conflict & Terrorism. — 2016. — Vol. 39. — No 3. — P. 195–206.
  11. *Wolfowicz M.* et al. Protocol: What are the effects of different elements of media on radicalization outcomes? A systematic review // Campbell Systematic Reviews. — 2021. — Vol. 17. — No 1. — <https://doi.org/10.1002/cl2.1148>.



DOI 10.24412/2587-6236-2024-445-32-37  
УДК 32.019.5

**Г.А. Круглова**

доктор философских наук, доцент,  
Белорусский государственной университет, Минск

## НЕОКУЛЬТЫ КАК СРЕДСТВО ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ В КОНСЦИЕНТАЛЬНЫХ ВОЙНАХ

**G.A. Kruglova**

Doctor of Philosophy, Associate Professor,  
Belarusian State University, Minsk  
E-mail: kruglova\_galina@mail.ru

## NEO-CULTS AS A MEANS OF PSYCHOLOGICAL INFLUENCE IN CONTINENTAL WARS

**Аннотация.** В статье исследуется участие неокультов в консциентальных войнах. Объединяет эти движения то, что они по своим учениям и культуре не соответствуют традиционным национальным и мировым религиям. Консциентальные войны в настоящее время являются важным элементом гибридных войн. Консциентальное оружие сегодня нацелено не просто на уничтожение определенных типов сознания, а, прежде всего, на ликвидацию режимов их функционирования. Автор рассматривает основные способы поражения и разрушения сознания в консциентальной войне. Основной целью консциентальной войны на постсоветском пространстве автор признает фрагментацию региональных и социально-стративных общностей на основе разрушения существующих связей и стереотипов. В войнах «гибридного типа» гражданское население является одним из основных объектов воздействия противника: оно в первую очередь и находится под мощным давлением информационных и психологических инструментов, используемых в том числе и современными неокультами.

**Ключевые слова:** неокульты, новые религии, деструктивные или тоталитарные секты, психологические войны, консциентальные войны, технологии обработки сознания, манипулирование, системы ценностей.

**Abstract.** The article examines the participation of the neo-cults in the consentient wars. What unites these movements is that their teachings and culture do not correspond to traditional national and world religions. Consentient wars are currently an important element of hybrid warfare. Consentient weapons today are aimed not just at destroying certain types of consciousness, but, above all, at eliminating the modes of their functioning. The author examines the main ways of defeating and destroying consciousness in a consensual war. The author recognizes the fragmentation of regional and socio-stratum communities based on the destruction of existing ties and stereotypes as the main goal of the consensual war in the post-Soviet space. In wars of the “hybrid type”, the civilian population is one of the main objects of the enemy’s influence: it is primarily under the powerful pressure of information and psychological tools, including those used by modern neo-cults.

**Key words:** neo-cults, new religions, destructive or totalitarian sects, psychological wars, consensual wars, consciousness processing technologies, manipulation, value systems.

Деятельность неокультов во второй половине XX — начале XXI веков породила множество самых разнообразных проблем. Прежде всего, в отношении трактовки самого термина «неокульты», который получил множество синонимов. В современном религиоведении их называют по-разному — «неорелигии», «новые религии», «нетрадиционные религии», «новые

духовные объединения», «новые религиозные движения». На постсоветском пространстве часто употребляется ещё один термин — «неоязычество». Главное, что объединяет все обозначаемые этими терминами движения — это то, что они по своим учениям и культуре не соответствуют традиционным национальным и мировым религиям. Особенно ярко и довольно неожидан-



но они проявили себя в 1960–1970-е годы в США и Западной Европе. В настоящее время, по разным источникам, насчитывается более 20000 различных неокультовых объединений. Достаточно часто неокульты называются «деструктивными» или «тоталитарными» сектами. Это определение вызывает множество споров, но применительно к нашей теме исследования оно довольно четко определяет сущность деятельности этих движений и объединений в контексте современных консциентальных войн.

Понятие консциентальная война вошло в научный оборот в конце XX века. По определению Ю.В. Крупнова и Ю.В. Громыко, «сущность консциентальной войны — системное замещение и/или ликвидация основных ценностей массового сознания определённого общества с целью изменения самоидентификации данного общества для обеспечения его латентной полной управляемости извне <...> В современный период разворачивается глобальная форма консциентальной войны, т.е. процесс реформатирования массового сознания и социальной самоидентификации многих народов мира...» [цит. по: 2].

Начиная с конца 1990-х годов консциентальные войны являются частью информационных и смысловых войн. В современных условиях они становятся важным элементом гибридных войн. Консциентальное оружие сегодня нацелено не просто на уничтожение определенных типов сознания, а, прежде всего, на ликвидацию режимов их функционирования. Начало информационно-психологической войны США против СССР можно датировать 18 августа 1948 г. В этот день американский Совет национальной безопасности принял директиву «20/1 Цели США в войне против России». В ней поставлены вполне конкретные цели: «Речь идет прежде всего о том, чтобы сделать и держать Советский Союз слабым в политическом, военном и психологическом отношении по сравнению с внешними силами, находящимися вне пределов его контроля...». Это было только начало психологического противоборства.

В современных условиях можно выделить основные способы поражения и раз-

рушения сознания в консциентальной войне:

- 1) поражение нейро-мозгового субстрата путем снижения уровня функционирования сознания (это может осуществляться на основе действия химических веществ, отравления воздуха, использования специальных пищевых добавок, направленных малых доз радиационных воздействий);
- 2) снижение общего уровня сознания людей, живущих на конкретной территории, в которой функционирует и «живет» сознание, на основе ее дезинтеграции и примитивизации;
- 3) оккультное воздействие на организацию сознания путем направленной передачи мыслеформ объекту поражения, в том числе религиозного характера;
- 4) специальная организация и распространение по каналам коммуникации образов и текстов, которые нарушают работу сознания и изменяют систему восприятия реальности;
- 5) разрушение традиционных способов и механизмов идентификации личности по отношению к фиксированным общностям (социальным, национальным и др.), в целях изменения форм самоопределения вплоть до деперсонализации;
- 6) разрушение устойчивой системы мировоззренческих ценностей, уничтожение культурной памяти людей, замещение их механизмами идентификации нового типа через создание разного рода «групп участия», «групп сотрудничества»;
- 7) уничтожение способности ставить глобальные и стратегические цели — разрушение субъектности целых этносов, сведение потребностей личности к запросам «живи здесь и сейчас».

Основная цель консциентальной войны по отношению к постсоветскому пространству — фрагментация региональных и социально-стративных общностей на основе разрушения всех существующих связей

и стереотипов. Разрушение ментальности народа и превращение его в население происходит за счет того, что никто больше не хочет связывать и соотносить себя с тем этносом, к которому до этого принадлежал. Разрушение сложившихся связей и стереотипов мышления нацелено и на разрушение механизмов включения человека в существующие общности и замену этих, эволюционно-естественно сложившихся общностей новыми искусственными — общностью зрителей вокруг телевизора, общностью болельщиков, общностью здорового образа жизни и др. Консциентальное оружие может быть эффективно использовано в условиях мирного времени, но с большим трудом в условиях войны. И сегодня оно является одним из важнейших элементов гибридных войн. Его основная функция состоит в том, чтобы разложить и уничтожить народ неудобной страны, чтобы он перестал существовать как сплоченная социальная общность — народ, разделившись на индивидов.

Огромное значение в оценке характера консциентальной войны имеет осознание нашим обществом опасного влияния на общество так называемых неокультов или новых религий. Эти новые объединения для нашей культуры и менталитета требуют серьезного изучения и осмысления. Первая волна критического восприятия деятельности неокультов на постсоветском пространстве выпала на 1990-е годы. Принятие новых законов и более жесткая политика государства по отношению к этим новым религиям принесла позитивный результат. Но это было временное затишье. Изменив форму воздействия на сознание адептов на менее агрессивную и пытаясь не нарушать основные требования законодательства, неокульты просто стали менее заметны. Они видоизменили свои основные призывы и виды деятельности, но не изменили цели.

С точки зрения определения места и роли неокультов в конфессиональной структуре, наиболее целесообразно считать их деноминациями. От церкви они заимствуют высокую степень централизации и иерархичности в управлении, а также стремление как можно шире распространить свои идеи в обществе. Но в то же вре-

мя они ближе к секте, т.к. имеют относительно небольшой срок существования, не всегда имеют четкую систему вероучения и культа, противопоставляют себя традиционным церквям с претензией на исключительность своих ценностей, особенно богоизбранности для своих адептов. Многие из них очень далеки от религии, т.к. догматика и культовая деятельность нередко выходит далеко за рамки духовного содержания, они активно вмешиваются в просветительскую, лечебно-оздоровительную, иногда спортивную и даже политическую деятельность. Так, например, Церковь Сайентологии (Р. Хаббард, США, 1954) в Минске с начала 1990-х годов действует как своего рода центры оздоровления «Дианетика», «Универсальная энергия», «Щит», применяющие методы восточной и нетрадиционной медицины. А слово «культ» употребляется в различном смысле, нередко очень далеком от религии — культ личности, культ питания, культ здоровья и т.д. При этом культовое поклонение сопровождается определенным ритуалом (явным или скрытым), который предусматривает комплексное воздействие на сознание (и подсознание) адептов с целью регламентировать их поведение, контролировать волю и чувства. Кроме того, все неокульты имеют схожий тип организации «по вертикали» — формально провозглашая равенство всех членов, управленческие функции «добровольно» передаются «учителю», «гуру», «наставнику», которые провозглашаются наделёнными «даром» понимания и способностью выступать с пророчествами и проповедями, и которому все безропотно подчиняются. А вот уже «гуру» выстраивает вертикальную и горизонтальную системы правления, которые и показывают «тоталитарность» устройства этих организаций.

На постсоветском пространстве неокульты начали активно распространяться в конце 1980-х — начале 1990-х годов. Это была как экспансия западных и восточных «религий», так и формирование новых течений отечественными «проповедниками», которые зачастую вообще не имели никакого отношения к религии. В СССР деятельность новых религиозных движений законодательно была запрещена в свя-

зи с их враждебным отношением к советскому строю и нанесением вреда здоровью советским гражданам.

После развала СССР и почти «официального» запрещения атеистических взглядов, провозглашения безграничной свободы слова и мысли большинство населения начало искать себя в вере. Но далеко не всегда это было обращение к традиционным религиям. Дискредитация руководством страны официальной идеологии марксизма-ленинизма привела к идеологическому вакууму. Именно в этот период и начался массовый рост других религиозных течений и направлений. В Республике Беларусь за последние два десятилетия XX века количество протестантских объединений выросло более чем в 30 раз. В этот же период началось и массовое появление нетрадиционной религиозности. Началась «деидеологизация» материалистического сознания советского общества. Как отмечал петербургский профессор М.М. Кабанов, в стране, где преобладало научно-техническое образование, а духовные потребности удовлетворить было нечем, началась, образно выражаясь, «дебилизация и апатизация населения страны» [5, с. 106]. Резкий слом устоявшегося атеистического менталитета привел к идеологической дезориентации, что сформировало ложное представление в общественном сознании о том, что любая дорога ведет к храму, любая «духовность» — благо. На телеканалах — экстрасенсы, шаманы, целители, сенсационные репортажи о белой и черной магии. На этом фоне происходили выступления «независимых» экспертов, которые пытались всё это объяснить с точки зрения науки и придать этим репортажам наукообразную форму.

Не следует забывать и экономические сложности, с которыми наше общество столкнулось в 1990-е годы. Неуверенность в завтрашнем дне, развал экономики великой страны, потеря экономической стабильности — всё это требовало каких-то новых ориентиров пусть и вымышленных, иллюзорных, но надо было на что-то надеяться. Психологическая неустойчивость, перелом в идеологических ценностях, неуверенность в завтрашнем дне, чувство одиночества (взамен коллективизма пришла

установка «каждый сам за себя»), поиски себя, своего места в этом мире. Все это требовало новых идеалов, ценностей, которые могли помочь человеку поверить в себя. Соответственно «самозванные» маги, целители, спасители были весьма востребованы в обществе. Новые «духовные объединения» во многом и стали теми новыми ориентирами, которые и указывали якобы путь к спасению.

При более детальном рассмотрении сути верования и культа этих новых движений и объединений, становится понятна их «деструктивная» направленность. Главная их особенность — все они обещают осчастливить своих адептов. Декларируя общечеловеческие ценности, гарантируя избавление от проблем, они отличаются высокой активностью и вмешательством в личную жизнь. Противопоставляя себя государству, обществу, традиционной семье, неокульты уводят верующих в новые объединения, где и обещают спасение от всех проблем. При этом культово-обрядческая деятельность представляет собой систему агрессивного-эффективного воздействия на человека, которая лишает его критического мышления и уводит в мир иллюзий и мистики. Как справедливо отмечает И.А. Савиченко, вся их «идеология направлена на деструкцию национальной духовности, ее замену на собственную систему ценностей. В отличие от традиционных религий культовые новообразования противостоят интересам государства в пассивной или активной форме» [6, с. 84]. При этом не следует забывать, что практически все западные и восточные современные деструктивные тоталитарные секты — это не только хорошо организованные международные образования, но и мощные финансовые пирамиды, располагающие немалыми средствами, чтобы ангажировать журналистов, юристов, общественных деятелей и политиков для своей защиты.

Данную проблему довольно четко обозначил и белорусский исследователь Е.А. Круподеря подчеркнув, что «в инструментарию новых религиозных движений активно используется весь арсенал современных средств манипуляции сознанием, что ... и обуславливает превалирующую негативную оценку не только конкретных

деструктивных результатов их деятельности (фактов религиозного экстремизма и фанатизма, насилия, суицидов, финансовых махинаций и других инцидентов противоправного характера), но и духовного, а также социально-культурного влияния новой религиозности в целом» [4, с. 6].

Сознательно и целенаправленно формируя у людей синдром зависимости, как справедливо подчеркивает доктор медицинских наук, заслуженный врач РФ, профессор, руководитель экспертного отделения Государственного научного центра социальной и судебной психиатрии им. В.П. Сербского Ф.В. Кондратьев, в сознание адептов «активно внедряется идея «абсолютной истины» в учении секты, которая как особая тайна доверяется в силу «исключительной любви» к нему. Это рождает у человека чувство собственной исключительности и отрицательное отношение ко всем другим социальным, культурным и религиозным нормам и представлениям. Так людей изолируют от общества» [3].

А далее срабатывают классические методы психологии: человек утрачивает себя, свою индивидуальность, растворяется в секте — теперь им легко и просто манипулировать. При этом от вновь «уверовавшего» требуется полный разрыв всех социальных связей, уход из семьи, отказ от друзей, изменение режима питания и сна, т.к. этот мир якобы погряз в пороках, лжи и лицемерии. А взамен секта готова предоставить ему безграничную любовь, поддержку и понимание. И опять работает психология — полный контроль и опека над вновь обращенным, вся деятельность только на благо своей организации, жизнь обща в коммунах, ашрамах на виду у всех, многочасовые изнурительные культовые действия, бесконечные моления, начиная с четырех часов утра (чтение 1728 мантр-молитв у кришнаитов, 2100 у богородичников), практика штрафов и отработок. Именно так секта навязывает новый образец поведения, формирует единомыслие и фанатичную преданность «учителю», «гуру», а все старые социальные связи становятся чужими, враждебными. Тем самым человек изолируется от внешнего мира и у него «формируется зависимое расстройство личности... Зависи-

мость от секты похожа на наркотическую, а сектомафия — на наркомафию.

Феномен «зависимости» адептов неокультов хорошо изучен западными психологами и психиатрами. У людей, проведших в секте более 1–2 лет, наблюдались стойкие полиморфные психотические расстройства — бред, галлюцинации, депрессии, чувства вины и страха, тревожное расстройство, расстройство адаптации. Медики подчеркивают, что эти организации очень часто используют гипноз, нейролингвистическое программирование, наркотические и психотропные средства и другие методики воздействия, вплоть до кодирования. Поэтому работа с пациентами, бывшими в организации более 2–3 лет, очень часто оказывалась неэффективной, и люди вновь возвращались в секты.

Эту проблему ещё в конце 1990-х годов поднимал профессор А.Л. Дворкин, когда писал, что «программа интенсивной обработки и индокринации, направленная на тотальное порабощение сознания верующих в тоталитарных сектах состоит из 3 этапов: депрограммирование, подчинение воли верующего, репрограммирование». С деятельностью неокультов связаны и многочисленные самоубийства адептов, в том числе и коллективные. «Храм народов» (1978 год, 918 американцев), «Небесные врата» (1997 год, 39 человек), «Движение за возрождение десяти заповедей Бога» (2000 года, 778 участников) и др. [1, с. 131].

В современном мире в условиях разворачивающихся гибридных войн никто не может чувствовать себя в безопасности. В информационных войнах на первый план выдвигается ценностная составляющая. И в этих условиях именно манипуляции становятся важнейшей технологией управления не только информационными потоками, но и массовым сознанием. На основе использования специальных методов и разнообразных форм подачи информации легко и просто сформировать определенное отношение населения к своей стране, собственной системе ценностей, внести дезорганизацию в привычный образ жизни; отказаться от веками сформированной культуры, традиций, переформатировать ценностные ориентации народа в интересах манипуляторов.

И не последнюю роль в этих процессах играют неокульты, манипулируя сознанием своих adeptов, формируя у них особую систему ценностей, которая противоречит традиционным устоям данного общества. Прямое воздействие на психику и сознание человека позволяет управлять его поведением.

По мнению Ф. Хоффмана, войны современной эпохи характеризует процесс гибридации, в котором наряду с обычными вооружениями эффективно используются нигилистические настроения, поляризация общества, мировоззренческие противоречия между поколениями и т.п. [7].

Глубинной сущностью войны гибридного типа является не борьба между вооруженными силами, а моральная дестабилизация и навязывание страной-агрессором своей воли всему населению страны-жертвы. В войнах «гибридного типа» гражданское население является одним из основных объектов воздействия противника: оно в первую очередь и находится под мощным давлением информационных и психологических инструментов, используемых в том числе и современными неоккультами.

## Список литературы

1. Дворкин А.Л. Что такое «Богородичный центр»? // Новая Европа. — 1993. — № 2. — С. 131.
2. Комлева Н. Ремарки по теории геополитики. — 2018. — URL: <https://books.google.by/books?id=2nJsDwAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=ru#v=onepage&q&f=false>.
3. Кондратьев Ф.В. Секты не менее опасны, чем наркотики // Информационно-аналитический портал Саратовской митрополии. — URL: <https://eparhia-saratov.ru/Articles/sekty-ne-menee-opasny-chem-narkotiki>.
4. Круподеря Е.А. Внекультурная деятельность новых религиозных движений в Беларуси // Весці Нацыянальнай Акадэміі навук Беларусі. Серыя гуманітарных навук. — 2015. — № 4. — С. 6.
5. Общественные системы в период социально-экономических преобразований / М. Кабанов, Дж. Каллен, Л. Леви, К. Судаков. — СПб.: Санкт-Петербург. науч.-исслед. психоневрол. ин-т им. В.М. Бехтерева, 1999. — С. 106.
6. Савиченко И.А. Психологическое состояние личности, способствующее её вовлечению в тоталитарные неокульты (секты) // Сибирский юридический вестник. 2006. — № 3(30). — С. 84.
7. Hoffman F.G. Hybrid Threats: Reconceptualizing the Evolving Character of Modern Conflict / Strategic Forum. Institute for National Strategic Studies, National Defense University. — 2009. — № 240. — URL: <https://ciaotest.cc.columbia.edu/wps/aps/0017056/index.html>.



DOI 10.24412/2587-6236-2024-445-38-41  
УДК 329

**В.Ф. Кузнецов**

доктор политических наук,  
Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, Москва

## ПОДГОТОВКА И ОБУЧЕНИЕ ПАРТИЙНЫХ КАДРОВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

**V.F. Kuznetsov**

Doctor of Political Sciences,  
University of World Civilizations, Moscow  
E-mail: kuzvadimfed@gmail.com

## PREPARATION AND TRAINING OF PARTY CADRES IN MODERN CONDITIONS

**Аннотация.** Подготовка и обучение партийных кадров анализируются на основе современных подходов, требующих комплексного исследования. Просвещение партийных функционеров рассматривается как процесс, а управляемость — как взаимодействие с группами общественности на основе прямых и обратных связей. Для этого партийный работник должен обладать определенными личностными качествами — такими как сосредоточенность, целеустремленность, коммуникабельность, ответственность, системность и др. Автор предлагает методику анализа подготовки и обучения партийных кадров на основе принципа системности. Его применение позволяет: выявить сильные и слабые стороны партийных специалистов, определить уровень их компетенции; определить диагностические, творческие, организаторские, мотивационные и коммуникационные способности партийных кадров. Отмечается, что информационное обеспечение членов партии с доступом к интернет — ресурсам является одним из составляющих интеграционной системы обучения партийцев. Одним из важнейших условий современной подготовки кадров служат сбалансированные программы обучения соответствующие новым внутренним и внешним вызовам в Российской Федерации. Размышления и выводы автора иллюстрируются примерами из партийной практики.

**Ключевые слова:** партийные кадры, обучение, группы общественности, подготовка, системность, практика, политические навыки, политические коммуникации.

**Abstract.** The preparation and training of party personnel are analyzed based on modern approaches that require a comprehensive study. Education of party functionaries is considered as a process, and controllability is considered as interaction with public groups based on direct and feedback. To do this, a party worker must have certain personal qualities such as concentration, purposefulness, sociability, responsibility, consistency, etc. The author proposes a methodology for analyzing the preparation and training of party personnel based on the principle of consistency. Its application allows: to identify the strengths and weaknesses of party specialists, to determine the level of their competence; to determine the diagnostic, creative, organizational, motivational and communication abilities of party personnel. It is shown that information support for party members with access to Internet resources is one of the components of the integrated system of training party members. It is noted that an important condition for modern personnel training are balanced training programs that meet new internal and external challenges in the Russian Federation. The author's reflections and conclusions are illustrated by examples of party practice.

**Key words:** party cadres, training, public groups, preparation, systematicity, practice, political skills, political communications.

Политических побед в своей работе партийная организация может достигнуть только при условии, если этой структурой будут управлять профессиональные партийные функционеры.

«Профессиональные партийные функционеры» — это понятие означает, что, во-первых, во главе партийной организации стоят высоко образованные партийные функционеры. Во-вторых, хорошо и про-

фессионально подготовленные партийные кадры. В-третьих, не менее хорошо профессионально подготовленный рядовой состав парторганизации. В описанной схеме построения профессиональной партийной деятельности решающую роль играют партийные лидеры, поскольку они формируют команду и «задают тон» в ее деятельности. От первых лиц в организации зависит и профессиональный уровень всего управленческого аппарата. Трудно себе представить образованного и имеющего высокий уровень партийной подготовки управляющего, который бы мирился с низким профессиональным уровнем членов партии.

Создание профессиональной партийной команды естественно предполагает осуществление политической подготовки членов партии [1]. Конечно, в этом деле играет особую роль и отбор кадрового состава.

Говоря о профессиональной подготовке партийных кадров, необходимо предварительно отметить несколько обстоятельств, которые играют существенную роль в этом процессе.

Так, следует особо отметить создание постоянной коммуникации в области информации. Необходима целенаправленная поддержка членов партии в получении и распространении объективной информации о деятельности партийных структур в условиях динамической устойчивости нашей страны. Руководящие партийные органы принимают меры по распространению информации о реализации партийной политики как внутри страны, так и во вне, о положении рядовых членов партии в регионах Российской Федерации. Всему партийному составу передается информация посредством классических средств массовой информации: телевизионного вещания и радиовещания, распространения периодических и иных печатных изданий, кинопродукции, аудио- и видеоматериалов, а также новых медиа, в первую очередь, через сети партийного Интернета, социальные сети, Rutube, Дзен и другие.

В подготовке политических руководителей большое значение имеет базовое образование (школа, среднее или высшее специальное учебное учреждение), а также общий культурный уровень будущего партийного управленца [2]. Здесь многое

объяснять нет необходимости, для партийных кадров общие образованность и культура имеют почти такое же значение, как и профессиональная подготовка в области политического менеджмента. Достаточно образованные люди способны быстро овладевать знаниями и умением в управлении партийной организацией.

Другим обстоятельством, которое следует иметь в виду, является большое различие в содержании подготовки партийных кадров различных уровней управления [3]. Такое положение обусловлено большим различием в характере и содержании работы партийных функционеров разных уровней. Даже работа партийных менеджеров средних уровней управления довольно сильно отличается от работы и задач партийных кадров верхнего и, тем более, высшего уровней. Это обстоятельство указывает на то, что при перемещении партийных кадров на более высокий уровень управления их необходимо «доучивать» или учить по более углубленной программе.

Следующим обстоятельством, влияющим на постановку обучения партийных менеджеров, является необходимость непрерывного обучения на их рабочих местах [4]. Такая необходимость связана с тем, что и внутренняя и внешняя среда партийной организации подвержены непрерывным изменениям. Эти изменения объективны, поскольку партийной организации для сохранения конкурентоспособности приходится изменять содержание, формы и методы политической деятельности. Все названное создает условия, в которых изменения партийного управления обязательны.

Последним обстоятельством является огромное разнообразие целей и задач партийной деятельности [5]. Здесь имеется в виду принадлежность партийных организаций к различным отраслям экономики и социально-политическим пространствам. Например, в производственной сфере партийные организации, принадлежащие к промышленности, сельскому хозяйству, строительству, транспорту и т.д., бесспорно имеют свои особенности не только в их деятельности, но и в их политическом управлении. То же самое можно ска-

зять и относительно сферы социальных услуг: здравоохранения, образования и др.

Поэтому названное последним обстоятельство предполагает присутствие в профессиональной подготовке партийных управленцев весьма широкого диапазона специализации, которая касается не только различия в результатах деятельности, но и различия в управлении ресурсами, образующими партийную организацию.

Кроме этого, подготовка партийных кадров, тесно связана с профессиональной деятельностью. В связи с этим необходимо учитывать специфику социальной, производственной или коммерческой сфер партийной работы [6].

В системе специализации партийной организации мы имеем общий промышленный менеджмент, ресурсный менеджмент. В этой структуре представлены и уровни управления. В результате подготовка партийных кадров для крупной организации является сложной и многоплановой системой [7].

Названные обстоятельства вызывают необходимость для каждого уровня политического управления иметь отдельные программы и методики обучения и адаптации партийных функционеров.

Начнем с организации обучения менеджеров нижнего и среднего уровней партийного управления, которые обычно составляют более 80% состава управленцев в партийной организации.

Один из возможных способов довольно быстрого и эффективного обучения партийных кадров состоит в осуществлении последовательного обучения по мере продвижения их вверх по политической лестнице, обучения, которому можно дать название «от ступени к ступени». Суть такого подхода заключается в том, что перед каждым назначением на новую политическую должность партийного управленца, кандидат обязательно должен проходить целевую подготовку по теории и практике политического управления, в том числе и с партийным активом, именно на том уровне и на той должности, на которой ему предстоит работать. В таком варианте изучаемые предметы необходимо максимально конкретизировать и время обучения свести до минимума.

Знания по партийному строительству понимаются, как совокупность знаний, умений и навыков в области техник, технологий, методик, норм, стандартов в политической сфере [8].

Совокупность навыков и знаний по партийному строительству все время увеличивается следуя по восходящей партийной вертикали. Одновременно меняется содержание знаний в сторону преобладания в них стратегических политических взглядов на развитие техник, технологии, связей с общественностью, совершенствование пропаганды и т.д.

Партийные знания — это знания, которыми необходимо обладать функционеру, а также и рядовым членам парторганизации. Для партийного лидера — это, прежде всего, знания в области лидерства, планирования, мотивации и контроля деятельности руководимой им партийной структуры. При этом названные управленческие функции касаются управления человеческими, организационными, финансовыми и информационными ресурсами, которыми располагает партийная организация [9].

Потребность в таких знаниях увеличивается по мере повышения уровня политического управления.

Обучение партийных кадров, проводимое непосредственно перед назначением на политическую должность, имеет целью пополнить главным образом знания в области политической коммуникации и только частично — по партийному строительству. Сроки обучения на каждом этапе, считая снизу вверх, могут составлять соответственно 2, 3 и 4 недели.

Предлагаемая схема обучения предполагает обучение партийных кадров в основном на рабочих местах в рамках партийной организации. Обучение для этого уровня коммуникации строится на базе очень конкретных программ, предназначенных для изучения не менее конкретной работы на основании сложившейся организационно-партийной культуры. Будущему партийному функционеру в процессе подготовки требуется не только изучить особенности предстоящей партийной работы, но и воспринять сложившиеся в организации нормы взаимоотношений, поведения, традиции и т.д.



Рассмотрим несколько подробнее подготовку партийных кадров по программе повышения профессиональной подготовки. Основные цели обучения по этой программе состоят в том, чтобы сформировать у обучающихся определенный объем знаний и навыков, главные из которых:

- понимание места и роли партийной организации в окружающей ее внешней среде;
- умение понимать партийную организацию как единую систему;
- способность обеспечивать непрерывное поступательное организационное развитие;
- способность формировать высокую культурную среду;
- умение осуществлять планирование деятельности партийной организации и контролировать выполнение планов;
- умение принимать политические решения;
- способность осуществлять эффективные партийные коммуникации;
- умение эффективно управлять рядовыми членами партийной организации.

Для партийных кадров среднего уровня цели обучения дополнительно включают в себя:

- понимание и оценку экономической и политической ситуации в политическом пространстве организации;
- формирование партийных отношений с руководством и с органами государственного и местного управления;
- выбор наиболее эффективной линии поведения организации;
- теорию и практику наиболее эффективного использования партийных ресурсов;
- освоение принципов связей с общественностью, выбор миссии и целей деятельности, эффективных технологий;
- навыки аналитической оценки конкретных политических ситуаций, случаев;

— освоение методов повышения конкурентоспособности партийной организации.

Таким образом, предложенная схема обучения партийных кадров способствует быстрому освоению возложенных на партийных управленцев функций, способствует развитию высокой творческой и организационной культуры, к которым относится ясность целей и технологии партийной деятельности, развитость вертикальных и горизонтальных коммуникаций, делегирование полномочий и принятия партийных решений сверху вниз, а также благоприятствующие работе межличностные отношения, групповые коммуникации и другие организационные связи.

### Список литературы

1. *Абрадова Е.С.* Партии и выборы в современной России // *Власть*. — 2021. — Т. 29. — № 2. — С. 102–106.
2. *Гоулман Д.* Эмоциональный интеллект. Почему он может значить больше, чем IQ. — М.: Манн, Иванов, Фербер, 2018 — 560 с.
3. *Давыдов В.В.* Теория развивающего обучения. — М., 1996 — 544 с.
4. *Жуков Д.А.* Биология поведения: гуморальные механизмы. — СПб.: Речь, 2007. — 443 с.
5. *Жуков Д.А.* Стой, кто ведет? Биология поведения человека и других зверей. — М., 2014 — 802 с.
6. *Маслоу А.* Мотивация и личность. — СПб.: Питер, 2011 — 352 с.
7. *Королёва Е.В., Пачина Н.Н.* Доктринальные подходы и методы исследования деятельности политических партий // *Современная наука и инновации*. — 2023 — № 11. — С. 246–259.
8. *Исаев Б.А.* История партий и партийных систем в 3 ч. Ч. 3. История партий и партийной системы современной России. — М.: Юрайт, 2020. — 356 с.
9. *Игрицкий Ю.И.* Европеизм и национализм в странах восточной Европы. — М.: Институт научной информации по общественным наукам (ИНИОН) РАН, 2021. — 386 с.



DOI 10.24412/2587-6236-2024-445-42-46  
УДК 323

**К.М. Панеш**

кандидат экономических наук,  
депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

## НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ ОРГАНАМИ ВЛАСТИ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ПОЛИТИЧЕСКИХ РИСКОВ

**K.M. Panesh**

PhD in Economic Sciences,  
Deputy of the State Duma of the Federal Assembly of the Russian Federation  
E-mail: panesh\_kaplan@mail.ru

## SOME ASPECTS OF DECISION-MAKING BY AUTHORITIES OF MODERN RUSSIA IN CONDITIONS OF POLITICAL RISKS

**Аннотация.** Предметом рассмотрения в настоящей статье являются решения органов государственной власти, принимаемые руководством страны в условиях политических рисков. В настоящее время очевидно прослеживается взаимосвязь внутренней и внешней политики, понимание общей картины мира в общественном сознании граждан страны. Выявляется противоречие между сложившейся системой политико-правового развития государства и экономической формой государственного устройства, а также влияние общественных институтов на формирование политических рисков при реализации принимаемых решений органами государственной власти. Законы развития в диалектической парадигме мироустройства определяются целями, экономическими потенциалами, технологическим развитием в реализации намеченных планов, а также отношением мирового сообщества. Принципы принятия политических решений должны основываться на законах диалектики — законах развития, которые не противоречат естественному ходу развития мировых процессов и способствуют развитию государственных институтов власти. По результатам анализа выявлены риски организационного и правового регулирования, требующие на государственном уровне устранения негативных факторов, влияющих на их возникновение. Вносятся предложения о совершенствовании системы взаимодействия ветвей власти на современном этапе развития России, ее правового обеспечения, а также использования имеющегося потенциала. Реальную угрозу для государства может представлять совокупность условий и факторов, которые порождают противоречия в обществе, осознающем социальную несправедливость в распределении материальных благ и социальной перспективы для граждан, участвующих в создании этих благ. Целесообразно проводить анализ принимаемых решений органами государственной власти с учетом негативных последствий политических рисков, строящихся на принципах развития политических систем. Политические риски оказывают существенное влияние на стратегию обеспечения безопасности, а также на развитие экономики, что обуславливает необходимость наличия нескольких вариантов развития планируемых мероприятий. Принятие и реализация политического решения — основные системообразующие категории достижения политических целей, в условиях риска должны иметь альтернативные варианты эффективности достижения поставленных целей.

**Ключевые слова:** государство, культура, экономика, развитие, политические риски, диалектическая парадигма.

**Abstract.** The subject of consideration in this article is decisions of state authorities taken by the country's leadership in the conditions of political risks. At present, the relationship between domestic and foreign policies, understanding of the general picture of the world in the public consciousness of citizens of the country is clearly traced. The contradiction between the existing system of political and legal development of the state and the economic form of government is revealed, as well as the influence of public institutions on the formation of political risks in the implementation of decisions taken by state authorities. The laws of development in the dialectical paradigm of the world order

are determined by the goals, economic potentials, technological development in the implementation of the planned activities, as well as the attitude of the world community. The principles of making a political decision should be based on the laws of dialectics — the laws of development that do not contradict the natural course of development of world processes and contribute to the development of state institutions of power. Based on the results of the analysis, the risks of organizational and legal regulation were identified, requiring the elimination of negative factors influencing their occurrence at the state level. Proposals are made to improve the system of interaction between the branches of government at the present stage of Russia's development, its legal support, and the use of the existing potential. A real threat to the state may be a combination of conditions and factors that generate contradictions in a society that is aware of social injustice in the distribution of material goods and the social prospects for citizens participating in the creation of these goods. It is advisable to analyze decisions made by government bodies taking into account the negative consequences of political risks based on the principles of development of political systems. Political risks have a significant impact on the strategy of ensuring security, as well as on the development of the economy, which necessitates the presence of several options for the development of planned activities. The adoption and implementation of a political decision are the main system-forming categories for achieving political goals; in conditions of risk, they must have alternative options for the effectiveness of achieving the set goals.

**Key words:** state, culture, principle of division of power, development, dialectical paradigm.

В современной политической мысли сформировалось четкое представление о процессе принятия политического решения, основанного на эмпирическом подходе к разрешению возникающих проблем. Между тем, политологическая школа опирается на научное прогнозирование последствий принимаемых политических решений при минимизации рисков, в том числе принятием заградительных барьеров реализации политических решений в условиях неопределенности для стабильного функционирования политических систем [1–3]. Данные принципы опираются на глубокие теоретические исследования в области государственного управления и социального устройства при принятии политических решений [8; 9]. Основой использования политических технологий для формирования общественного мнения является поддержка населением выбранного курса страны, политико-правового развития государства и экономической формы государственного устройства [7; 10]. При этом влияние общественных институтов на формирование политических рисков при реализации принимаемых решений носит абстрактный характер [4–6].

Подразделения вооруженных сил Украины (ВСУ) вторглись в Курскую область 6 августа 2024 года, поощрение террористических действий, в частности в Курской области, свидетельствует о прямом

вовлечении западных союзников киевского режима. Неспособность Запада достичь поставленных целей военными методами, реализуемыми в рамках вооруженного противостояния с Украиной, обуславливает проведение подрывной деятельности в сфере социального и экономического благополучия России. Под действием пропаганды происходит формирование западных ценностей в цивилизационном развитии нашего государства, ее воздействие на российское общество и на его систему ценностей, на мировоззрение и основы православной цивилизации способствует созданию маргинальных норм поведения. Россия реагирует на данные вызовы и противодействует распространению деструктивных общественных норм поведения и ценностных ориентиров.

В настоящее время западными политтехнологами реализуются задачи по геополитическому противоборству с целью воздействия на суверенитет и территориальную целостность России. В результате проводимой политики коллективно Западом осуществляются мероприятия по дестабилизации внутривнутриполитической обстановки, усиливается давление США на мировое сообщество с целью демонизации России и ее экономической изоляции.

Внешнеэкономические условия для России, помимо не самой благоприятной ситуации на значительной части сырье-

вых рынков, кроме рынка золота, где прибыли компаний в 2024 году существенно выросли, ухудшались в связи с действием санкций. Один из главных санкционных акцентов был связан с сырьевым сектором и созданием дополнительных проблем для его работы на внешних рынках. Новые санкционные ограничения со стороны США затронули российскую энергетическую отрасль, горнодобывающий сектор (угольные и металлургические компании) и нацелены на осложнение работы на внешних рынках угольных компаний, которые и без того испытывают трудности на китайском рынке, ставшем для них основным.

Основная часть нового санкционного пакета является очередным недружественным шагом по отношению к Китаю — потребителю российских энергоресурсов. В результате такого давления Китай все чаще отказывается от прямых транзакций с Россией, а транзакции через третьи страны становятся ненадежными. Под запрет международных транзакций попала и российская компания «Центр финансовых технологий — ЦФТ». В августе 2024 года банки ОАЭ начали блокировать платежи российских компаний за китайскую электронику. Также Минфин США предупредил о введении санкций против иностранных банков, которые, следуя новому законодательству России, откроют в России свои филиалы.

Замедление роста инфляции происходит на основе скоординированной политики Правительства и Центробанка России, направленной на стабилизацию экономики, однако цены продолжают расти. Согласно данным Росстата, с начала августа 2024 года рост цен составил 0,12%, с начала 2024 года — 5,19% (в 2023 году рост инфляции в августе составил 0,28%, с начала года — 3,7%)<sup>1</sup>. Годовая инфляция замедлилась до 9,01% после 9,04%, но остается достаточно высокой.

Данные обстоятельства могут вести к росту социальной напряженности в российском обществе. Согласно исследованию

ФОМ (опросы проводились 16-18 августа 2024 г.), количество тех, у кого преобладает спокойное настроение, сравнялось с количеством тех, у кого преобладает тревожное настроение (45%), что произошло впервые за 2024 год<sup>2</sup>. В целом состояние общественного мнения выглядит заметно хуже и в сравнении с 2023 годом, когда общество постепенно адаптировалось к обстоятельствам, вызванными событиями 2022 года.

Запад атакой на Курскую область пытался отвлечь Россию от наступления на Донбассе, но у него ничего не получилось, заявил на пленарной сессии Восточного экономического форума Президент России В.В. Путин. Был опубликован список поручений президента РФ В.В. Путина по итогам проведенного 22 августа 2024 года совещания о ситуации в приграничных районах России, которые призваны решить проблемы, возникшие после вторжения ВСУ в Курскую область. Правительству России вместе с исполнительными органами Курской, Брянской и Белгородской областей было поручено:

- обеспечить финансирование за счет средств федерального бюджета подразделений территориальной обороны регионов;
- обеспечить предоставление из федерального бюджета межбюджетных трансфертов регионам на компенсацию ущерба, нанесенного промышленным и сельскохозяйственным предприятиям в ходе проведения контртеррористической операции и деятельности ВСУ;
- рассмотреть вопрос о дополнительной потребности в специальном транспорте и при необходимости организовать его поставку;
- выработать механизмы, предусматривающие очное обучение детей, эвакуированных с пострадавших территорий, в образовательных организациях других субъектов РФ;
- обеспечить беззаявительный характер оказания единовременной

<sup>1</sup> Об оценке индекса потребительских цен // Росстат. — URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/133\\_28-08-2024.html](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/133_28-08-2024.html) (дата обращения: 04.09.2024).

<sup>2</sup> Тревожная масса // ФОМ. — URL: <https://fom.ru/Nastroeniya/10171?ysclid=m0wrh3yg4m347092328> (дата обращения: 04.09.2024).

материальной помощи гражданам, пострадавшим в результате чрезвычайной ситуации.

Согласно поручениям Президента России, правительство и исполнительные органы Курской, Брянской и Белгородской областей должны будут рассмотреть вопросы:

- касающиеся порядка использования государственных жилищных сертификатов на территориях этих регионов и строительства на их территории нового жилья взамен полностью утраченного с сохранением ранее оформленного права собственности на земельные участки;
- обеспечения зачисления на обучение за счет средств бюджета с предоставлением права проживания в общежитиях без взимания платы на период эвакуации для эвакуированных граждан, ранее проходивших обучение на территориях приграничных регионов;
- оказания поддержки в подготовке к отопительному сезону;
- обеспечения содействия в трудоустройстве эвакуированных граждан и др.

Кроме того, Правительству России поручено установить особенности реализации национальных проектов и государственных программ России на территориях проведения контртеррористической операции. Поддержка Курской области неизбежно стала приоритетным вопросом и для органов исполнительной власти, которые, в частности, выделили очередной транш в размере 15,5 млрд рублей на помощь региону и его жителям, оказавшимся в критическом положении<sup>3</sup>.

Также политические риски возникают в борьбе с терроризмом в учреждениях российской пенитенциарной системы. Первое происшествие случилось летом в СИЗО Ростовской области, второе произошло в исправительной колонии № 19 УФСИН России по Волгоградской области в городе Суровикино. заключенные взяли в заложники нескольких сотрудников учреждения, некоторые из которых затем погибли,

захватчики заявляли о своей принадлежности к «Исламскому государству» (запрещенная в России террористическая организация). Рост проявлений экстремизма в местах заключения может стать негативной тенденцией на ближайшую перспективу. Подобные происшествия указывают на существующие серьезные проблемы в российской уголовно-исполнительной системе, которые позволяют таким событиям происходить: в частности, это коррупция, а также низкий уровень дисциплины и системы безопасности, дефицит кадров.

Таким образом, в современных условиях традиционная интерпретация принятия политического решения как способа преодоления неопределенности требует корректировки и комплексного рассмотрения разрешаемой проблемы. В настоящее время становится очевидной взаимосвязь внутренней и внешней политики, а также процессов, происходящих в общественном сознании. Целесообразно проводить анализ принимаемых решений органами государственной власти с учетом негативных последствий политических рисков, которые оказывают существенное влияние на стратегию обеспечения безопасности, а также на развитие экономики, что обуславливает необходимость наличия нескольких вариантов развития планируемых мероприятий. Принятие и реализация политического решения — основные системообразующие категории достижения политических целей, в условиях риска должны иметь альтернативные варианты эффективного достижения поставленных целей. Принципы принятия политического решения должны основываться на законах диалектики — законах развития, которые не противоречат естественному ходу развития мировых процессов и способствуют развитию государственных институтов власти. При этом целенаправленное воздействие на объекты управления может рассматриваться как политическая деятельность, направленная на успешное достижение целей с минимизацией политических рисков в принятии и реализации решений.

<sup>3</sup> Кабмин выделил дополнительно 15,5 млрд рублей на помощь жителям Курской области // URL: <https://chr.mk.ru/social/2024/08/29/kabmin-vydelil-dopolnitelno-155-mlrd-rublej-na-pomoshh-zhitelyam-kurskoy-oblasti.html?ysclid=m0wsj8mo8w932382971> (дата обращения: 08.09.2024).

## Список литературы

1. *Бичехвост А.Ф.* Политическая мысль Античности (ч. 1) // Правовая политика и правовая жизнь. — 2010. — № 4. — С. 70–77.
2. *Гаськов Д.В.* Разделение властей и институты власти // Вестник науки и образования. — 2019. — № 11-3(65). — С. 60–62.
3. *Геворкян М.В.* Истоки теории разделения властей // Вестник Псковского государственного университета. Серия: Социально-гуманитарные науки. — 2010. — № 11. — С. 116–120.
4. *Дондоков Ц.С., Кужиков Д.А.* Понятие принципа разделения властей: историко-правовой аспект // Вестник ЗабГУ. — 2014. — № 7. — С. 148–154.
5. *Осетров С.А.* Разделение власти: испытание временем // Вестник СамГУ. — 2014. — № 11-1(122). — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razdelenie-vlasti-ispytanie-vremenem> (дата обращения: 24.06.2024).
6. *Павлов К.В.* Переосмысляя греков: к вопросу об анализе античной государственности в политической теории Никколо Макиавелли // *Studia Humanitatis*. — 2023. — № 3. — С. 10.
7. *Плотников В.В., Плотников В.В.* Диалектическая взаимосвязь феноменов естественного и позитивного права // *Общество и право*. — 2022. — № 3(81). — С. 63–67.
8. *Пляшник А.А.* Принятие государственных решений в условиях политических конфликтов // *Экономика и предпринимательство*. — 2019. — № 8(109). — С. 235–237.
9. *Симоненко Ю.Д., Вершицкая Е.Р.* Принятие государственных управленческих решений в условиях политических и экономических санкций // *Актуальные проблемы учета, контроля и государственного управления в системе обеспечения устойчивого развития экономики. Тезисы докладов I Всероссийской научно-практической конференции с международным участием / Министерство науки и высшего образования РФ; ФГАУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского»; Институт экономики и управления, Кафедра учёта, анализа и аудита, Кафедра государственного и муниципального управления*. — 2021. — С. 548–550.
10. *Тхабисимова Л.А.* Оптимизация системы государственной власти: принцип разделения властей // *Юристь-Правоведъ*. — 2007. — № 1(20). — С. 53–56.



**А.А. Романов**кандидат исторических наук,  
Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, Москва**ТРАМП 2.0:  
О НЕКОТОРЫХ ИТОГАХ ПРЕЗИДЕНТСКИХ ВЫБОРОВ В США В 2024 Г.****A.A. Romanov**PhD in Historical Sciences,  
V.V. Zhirinovskiy University of World Civilizations, Moscow  
E-mail: a.a.romanov@uwc-i.ru**TRUMP 2.0:  
SOME REFLECTIONS ON THE RESULTS OF THE PRESIDENTIAL ELECTION IN THE USA IN 2024**

**Аннотация.** В статье обсуждаются результаты выборов президента США в 2024, оглушительную победу в которых одержал Д. Трамп. Хотя пока непросто сказать, какие конкретно последствия будут иметь эти выборы, некоторые предварительные выводы могут быть сделаны. Выборы 2024 г. в очередной раз поставили вопрос относительно правдоподобия результатов выборов 2020 г. Статистические данные демонстрируют, что победа Дж. Байдена выглядит сомнительно. Если стратегией партии Демократов в 2020 г. было окончательно поставить крест на политической карьере Трампа, то она провалилась. Более того, в 2020 г. позиции Трампа были бы гораздо слабее по сравнению с тем, что он получил сегодня. Триумфальное возвращение Трампа в 2024 позволит ему реализовать самые амбициозные свои планы, в том числе во внешней политике. Однако было бы ошибкой для России преувеличивать значение победы Трампа для улучшения российско-американских отношений. Трамп, следующий принципу 'America first', имеет ко многим международным проблемам подходы, отличающиеся от российских. В этой ситуации для российской внешней политики лучшей стратегией будет следовать принципу «Россия прежде всего».

**Ключевые слова:** Трамп, Президентские выборы в США 2024 г., Президентские выборы в США 2020 г., российско-американские отношения, российская внешняя политика, America first, «Россия прежде всего»

**Abstract.** The paper discusses the results of the elections of the President of the USA in 2024 which ended with a resounding victory of D. Trump. It is not easy to say which particular consequences of these elections will be, but some preliminary conclusions can be drawn. The 2024 elections raise once again the question concerning the credibility of the election results in 2020. The statistics demonstrate that the victory of J. Biden looks ambiguous. If the strategy of the Democrats in the USA in 2020 was to ultimately bury the political career of Donald Trump, they failed. Moreover, in 2020 the positions of Trump would be much weaker in comparison with what he gains today. The triumphant comeback of Trump in 2024 allows him to implement his most ambitious plans, including in foreign affairs. However, it would be a mistake for Russia to exaggerate the meaning of Trump's victory for the improvement of the Russian-American relationships. Trump follows the principle 'America first' and has an approach to many international problems different from that of Russia. In this situation the best strategy for the Russian foreign policy would be to follow the principle 'Russia first'.

**Key words:** Trump, Presidential elections in the USA 2024, Presidential elections in the USA 2020, Russian-American relationship, Russian foreign policy, America first, Russia first.

Пожалуй, слишком рано делать какие-либо глубокие выводы и долгосрочные прогнозы на основе результатов только что состоявшихся президентских выборов США, в которых кандидат от Республиканской

партии Дональд Трамп одержал оглушительную победу. Однако эта победа, хотя и позволяющая Трампу чувствовать себя увереннее, чем 8 лет назад, пока не наполнилась конкретно-политическим содер-

жанием. Это касается и вопросов внешней политики будущей администрации. Риторика кандидатов в предвыборный период, как правило, трансформируется после их избрания. Поэтому было бы неверно для России считать, что выборы в США автоматически приведут к улучшению отношений между двумя странами.

### Выборы-2024 как кривое зеркало выборов-2020

В этот раз подсчет голосов на выборах президента США был проведен быстро и прозрачно. Уже через несколько часов после окончания голосования их итоги обрели конкретные очертания. Никаких задержек, никаких неожиданно появившихся коробок с тысячами голосов, направленных якобы по почте, никаких долгих ручных пересчетов за шторами... Ключевые «колеблющиеся» штаты США, среди которых особое место занимают Висконсин, Джорджия, Пенсильвания, Аризона, вновь окрасились на электоральных картах в красные цвета Республиканской партии, обеспечив уверенное лидерство Дональда Трампа в коллегии выборщиков, которая должна формально утвердить выбор граждан. Та скорость, которую в этот раз продемонстрировали избирательные комиссии по предоставлению окончательных результатов, отчетливо контрастировала с неуклюжестью и секретностью, которые сопровождали подсчет голосов в 2020 году, хотя навряд ли этот контраст объясняется усовершенствованием технологий. Представляется, что такое несоответствие между процедурами подсчета все-таки указывает на сомнительные пост-избирательные приемы, которые сторонники Демократической партии использовали в 2020 г.

Однако гораздо более убедительным аргументом в пользу несоответствия между поданными голосами и результатами на президентских выборах в 2020 г. стали

фактические итоги только что прошедших выборов. По данным портала CNN, по итогам выборов 2024 г. Трамп получил 74,675 млн голосов, тогда как его соперница К. Харрис — 71,146 млн<sup>1</sup>. В аналитическом обзоре, опубликованном на британском политико-новостном портале news.sky.com, дается ссылка на количество голосов, полученных участниками президентских выборов в 2020<sup>2</sup>, что позволяет провести небольшой сравнительный анализ. Количество голосов, поданных за Д. Трампа, практически не изменилось (в 2020 г. он получил 74,2 млн голосов). Тем не менее, в этот раз он удержал убедительную победу в общем голосовании, поскольку количество голосов, поданных за кандидата от Демократической партии, уменьшилось даже не кардинально — катастрофически: Дж. Байден в 2020 г. получил (тем или иным образом) 81,3 млн голосов...

Чем же объяснить это, говоря простым языком, шокирующее снижение показателей Демократической партии на 12 млн человек — более 17% от общего числа избирателей Харрис? Лежащих на поверхности возможных объяснений два. Первое — абсолютный провал администрации Байдена-Харрис. Традиционный электорат Демократической партии настолько не приемлет результаты их четырехлетнего управления, что, не присоединившись к Республиканской партии (показатели Трампа не особо улучшились!), отказался поддержать вице-президента. Второе объяснение, наверное, выглядит еще хуже для Демократической партии. Стоит принять во внимание, что в 2012 г. демократ Б. Обама, переизбравшийся на второй срок, получил 65 млн голосов, тогда как его соперник республиканец М. Ромни — 60 млн<sup>3</sup>. В гораздо более для себя успешном 2008 г. Обама получил поддержку 69,5 млн граждан, а его соперник Дж. МакКейн чуть меньше 60 млн<sup>4</sup>. Наконец, в 2016 г. кандидат от Демократической партии Х. Клинтон,

<sup>1</sup> URL: <https://edition.cnn.com/election/2024>.

<sup>2</sup> См.: URL: <https://news.sky.com/story/us-election-how-big-a-win-was-this-for-donald-trump-13250701>.

<sup>3</sup> См.: URL: <https://www.fec.gov/resources/cms-content/documents/federaelections2012.pdf#page=11>.

<sup>4</sup> См.: URL: [https://www.270towin.com/2008\\_Electione](https://www.270towin.com/2008_Electione).



хотя и проигравшая Трампу по количеству выборщиков, опередила его по числу поданных за нее голосов, получив почти 66 млн против 63 млн у республиканца<sup>5</sup>.

Итак, Трамп в 2020 г. получил на 11 млн голосов больше, чем в 2016 г. Этого должно было быть вполне достаточно, чтобы победить кандидата от Демократической партии, которые в последние избирательные кампании набирали в среднем от 65 до 69 млн голосов. Показатель Харрис слегка превосходит эти цифры, но в целом укладывается в диапазон. То есть с точки зрения статистической динамики демократический электорат оставался и остается на определенном уровне. И никакое разочарование в действующей администрации не может повлиять на него столь драматично. В этой связи 81 млн голосов, поданных за Байдена в 2020 г., представляется не только из ряда выходящимся (в буквальном значении этого словосочетания), но и кажется просто нереальным. Ведь этот результат не только кардинально превосходит все показатели предыдущих кампаний, но это превосходство тут же растворилось на следующих выборах. Увеличение поддержки Трампа на 11 млн голосов в 2020 г. свидетельствует об успешности усилий его администрации, по крайней мере, по отдельным направлениям. Можно задаться вопросом, откуда взялась ресурсная база для столь явной поддержки неяркого и политически уже уставшего Дж. Байдена, к тому же не занимавшего в то время никаких постов, что он показал результаты, о которых его харизматичный и энергичный предшественник Обама мог только мечтать?

Представляется, что прошедшие выборы показали уродливость тех политических технологий, которые, скорее всего, были использованы в 2020 г. противниками Трампа (но необязательно сторонниками Байдена). Вспоминается, как в конце 2019 г. в президентскую гонку был готов включиться миллиардер М. Блумберг, который не верил в успех Байдена, но стремился не допустить второго срока Трампа<sup>6</sup>. Однако буквально через пару месяцев,

Блумберг изменил свое решение, поддержал Байдена — «поверил» в его успех... Возможно, как влиятельный спонсор Демократической партии Блумберг узнал что-то такое, что позволило ему успокоиться насчет «официальных» итогов голосования. Но как оказалось, победа демократов в 2020 г. оказалась пирровой.

### **Comeback Трампа: Стратегическая ошибка демократов?**

Неожиданное, необъяснимое и, с чисто статистической точки зрения, странное и несправедливое поражение Трампа в 2020 г., очевидно, должно было по планам стратегов Демократической партии поставить крест на его карьере. Это была борьба не столько против Республиканской партии, сколько конкретно против Трампа как политика, слишком нехарактерного для политического истеблишмента США [2, с. 17]. Однако ни повторное голосование за импичмент в Палате Представителей уже на исходе его президентского срока, ни возбужденные против него уголовные дела, ни беспрецедентная травля в прессе не заставили Трампа уйти из политики.

Стоит отметить, что это не первый случай в истории США, когда президент, проигравший выборы после первого срока, через 4 года возвращается в Белый дом. В 1892 г. реванш за проигрыш на выборах 1888 г. взял Гровер Кливленд, бывший уже президентом в 1885–1889 гг. [1, с. 297–303; 310–317]. Однако Кливленд был типичным представителем двухпартийной элиты, взлет, падение и очередной взлет которого не был сопряжен со столь отчаянной борьбой против него. Трамп как очевидный противник глобалистской повестки дня, как явный консервативный оппонент неолиберальной идеологии был реальной угрозой вашингтонской бюрократии [3, с. 177], «болоту», которое он стремится «осушить» (один из политических лозунгов Трампа: «Drain the Swamp!»).

Представляется, что стратеги Демократической партии допустили значительный

<sup>5</sup> URL: [https://www.270towin.com/2016\\_Electione](https://www.270towin.com/2016_Electione).

<sup>6</sup> См., например: URL: <https://abcnews.go.com/Politics/video/michael-bloomberg-enters-2020-presidential-race-67295710>.

просчет, недооценив влияние Трампа в Республиканской партии и его волю к возвращению. С учетом груза криминальных обвинений против Трампа, скоординированной кампанией против него в СМИ, с учетом равенства голосов в Сенате (что в случае избрания Трампа президентом давало Республиканской партии преимущество в один голос, но, в связи со сложными отношениями Трампа с некоторыми республиканскими сенаторами, не гарантировало ему однозначную поддержку) победа Трампа в 2020 году могла быть не столь тяжелым поражением для Демократической партии.

Было очевидно, что Байден не будет самым сильным президентом, а с учетом постковидного кризиса ситуация в экономике США станет для его администрации почти неразрешимой проблемой. За четыре года второго президентства Трампа Демократическая партия смогла бы воспитать новый костяк лидеров, готовых бросить вызов потенциальным преемникам Трампа, не обладающим его харизмой. Большинство объективных трудностей, предвидеть которые было несложно в 2020 г., легли бы бременем на правительство республиканцев, а не демократов.

Возможно, план Демократической партии заключался в предоставлении избирательных прав значительному количеству мигрантов, которые должны были въехать в страну между 2020 и 2024 гг. Возможно, предвидя протесты в Вашингтоне 6 января 2021 г., демократы планировали использовать спровоцированное вторжение в здание Капитолия как повод криминализовать действия Трампа. Возможно, был расчет на то, что в силу возраста Трампа либо он сам не решится на новые выборы, либо не получит мандат от Республиканской партии. Ни один из этих сценариев, если они действительно разрабатывались, не сработал. Миграция в 2024 г. стала не дополнительной опорой для Демократической администрации, а ее главной головной болью, учитывая также высокий уровень преступности среди нелегальных

мигрантов. События 6 января 2021 г. хотя и были использованы Демократической администрацией для дискредитации некоторых прореспубликанских гражданских групп, лишь косвенно повлияли на репутацию лично Трампа. Наконец, Трампу удалось консолидировать вокруг себя практически всю Республиканскую партию, при этом не оставив сомнений в своих собственных силах.

В результате победа Трампа в нынешних выборах уже признается как «историческая», которая предоставляет ему почти неограниченные возможности при проведении его политики в ближайшие четыре года. Даже продемократические и скептически относящиеся к Трампу СМИ признают его решительную победу (*decisive victory*) и триумф<sup>7</sup>. Его оппоненты дезорганизованы и деморализованы. Их поражение полное и неоспоримое, подкрепленное поражением выборов в Сенат, где республиканцы получают большинство мест. Таким образом, можно констатировать, что позиции Трампа-2024 будут гораздо сильнее, чем те позиции, которые могли бы быть у Трампа-2020. Демократическая партия выбрала неверную стратегию в 2020 году, дискредитировала себя неуклюжими акциями и переходит, очевидно, в глухую оборону.

Сложно говорить о возможных закулисных договоренностях между командой Трампа и командой Байдена. Однако у Трампа есть обязательства и перед своими сторонниками, которые во многом помогли ему создать широкую электоральную базу. Поэтому ожидается, что одним из первых решений новой администрации станет амнистия всех осужденных за участие в «штурме» Капитолия 6 января 2025 г.; это будет четкий сигнал, сравнимый с помилованием Александром Вторым оставшихся в живых декабристов в самом начале его правления. Также весьма вероятно, что будет запущен механизм проверки и наказания виновных в применении особых поствыборных технологий выборов 2020 г. Представляется, что до значительных пред-

<sup>7</sup> См., например: URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2024-11-10/trump-wins-battle-ground-state-of-arizona>; URL: <https://www.newyorker.com/newsletter/the-daily/the-lessons-of-trumps-election-triumph>; URL: <https://www.newsweek.com/donald-trumps-triumph-ripped-home-state-newspaper-1922567>.

ставителей Демократической партии этот процесс не доберется, но Трампу будет важно показать, что он выиграл и тогда — наверняка, это ему нужно для оправдания своей агрессивной риторики последних лет.

Наконец, политика Трампа станет гораздо более амбициозной в силу его победы во всеобщем голосовании. В 2016 году он набрал голосов меньше, чем Клинтон, и только специфическая система учета голосов выборщиков позволила ему стать президентом. В 2024 Трамп выиграл по всем показателям и имеет возможность говорить о полномасштабном мандате избирателей.

### Трамп и внешняя политика России

Меньше всего уместна в России по итогам выборов в США эйфория. Конечно, Трамп по своим идеологическим подходам — антиглобалист. Он сторонник традиционных ценностей и противник неolibеральной идеологии, не входит в клуб западных политиков, для которых Россия — враг при любых обстоятельствах. Но и нет никаких оснований считать его другом России. Ко многим международным проблемам нынешнее Российское руководство и Трамп подходят с противоположных позиций; например, к отношениям с КНДР или к событиям на Ближнем Востоке. Постоянно заявляя о своей безоговорочной поддержке политики Израиля, Трамп, очевидно, может спровоцировать усиление конфликта и минимизировать негативную реакцию европейских стран на действия израильской армии [4, с. 68]. По крайней мере, таковы ожидания от действий Трампа со стороны ближневосточных стран<sup>8</sup>.

Однако гораздо более важным является подход Трампа к ситуации вокруг Специальной военной операции. Во время предвыборной кампании он неоднократно делал заявления о решимости прекратить конфликт в течение «24 часов», о том, что,

будучи президентом, он не допустил бы начала СВО. Однако с каким знаком для России нужно воспринимать эти политические декларации, сказать сложно. Еще одним важным пунктом программы Трампа было прекращение финансирования Украины<sup>9</sup>: многочисленные карикатуры, на которых украинский президент изображался отнимающим деньги у простых американцев, стали неотъемлемой частью медиа-сопровождения кампании Трампа.

Насколько Трамп будет последовательно реализовывать те или иные свои предвыборные обещания — сказать сложно. Однако представляется очевидным, что Трамп будет руководствоваться принципом *America First*. Это означает, что в основу своих действий он положит прагматичный подход, ориентированный, прежде всего, на экономические интересы США, как это было и в период его первого президентства [5]. В этой связи по итогам выборов Министерство иностранных дел России предусмотрительно сделало заявление, что «Россия не питает иллюзий в отношении республиканца»<sup>10</sup>. Тем более, что определение внешней политики США — это сложный процесс, в который вовлечены многие люди, организации, институты, и президенту нередко сложно «продавливать» свою повестку.

Очень важно при этом, чтобы ранее поставленные Российской Федерацией цели СВО не менялись в угоду желания Трампа прослыть миротворцем. Имеющаяся у страны цель и имеющиеся у страны интересы не должны подвергаться ревизии в зависимости от волеизъявления граждан других стран. Возвращение диалога с США — не самоцель, в лучшем случае — это средство. Опыт последних лет показал, что Россия вполне благополучно существует и без этого диалога. Отсюда необходимость твердого следования принципу: «Россия прежде всего». По крайней мере, Трамп оценит именно такой подход.

<sup>8</sup> URL: <https://www.aljazeera.com/features/2024/11/6/israel-will-keep-invading-with-more-ease-gazans-dread-trump-presidency>.

<sup>9</sup> См. об этом Trump's victory could mean US withdraws support for Ukraine in war with Russia // URL: <https://edition.cnn.com/2024/11/06/politics/trump-election-ukraine-war-russia-intl/index.html>.

<sup>10</sup> См., например, «МИД России выпустил заявление о победе Дональда Трампа» // URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7283325?ysclid=m3a8iq304q735004932>.

## Заключение

Навряд ли политическая элита США так легко сдастся. Губернаторы-демократы ряда штатов уже заявили о своем намерении блокировать на своих территориях инициативы Трампа. Более того, не исключено сопротивление внутри Республиканской партии. Как сообщил 10 ноября в своем телеграмм-канале известный репортер и сторонник Трампа Такер Карлсон, в Сенате США, контролируемом после выборов республиканцами, планируется «заговор» против повестки дня Трампа<sup>11</sup>. Весьма скромное большинство в Палате представителей республиканцев также сужает поле для маневра вновь избранного Президента. Однако это будет последний шанс для Трампа реализовать свою программу «сделать Америку снова великой». Первый срок оказался для Трампа не очень удачным; насколько версия 2.0 будет отличаться, во многом зависит от самого Трампа.

## Список литературы

1. Американские президенты: 41 исторический портрет от Джорджа Вашингтона до Билла Клинтона / под. ред. Ю. Хайдекинга; пер. с нем. — Ростов н/Д; М.: Феникс/Зевс, 1997. — 640 с.
2. Журавлева В. Трамп 2020: протестный президент в расколотой стране // Мировая экономика и международные отношения. — 2020. — Т. 64. — № 10. — С. 17–28.
3. Шаклеина Т.А. Дональд Трамп и «новый популизм в Америке» // Полис. Политические исследования. — 2021. — № 5. — С. 176–183.
4. Шумилина И. «Арабский фактор» в американских выборах: между Д. Трампом и Дж. Байденом // Мировая экономика и международные отношения. — 2020. — Т. 64. — № 10. — С. 64–73.
5. Яковлев П. «Фактор Трампа» и меняющийся облик глобализации // Мировая экономика и международные отношения. — 2017. — Т. 61. — № 7. — С. 5–14.



<sup>11</sup> См.: [t/me/TuckerFans](https://t.me/TuckerFans)

**Ю.В. Синчук**

доктор политических наук, профессор,  
Московский государственный лингвистический университет, Москва,  
Гжельский государственный университет

**И.Ю. Синчук**

кандидат политических наук,  
Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, Москва

## МЕСТО БРИКС КАК МНОГОСТОРОННЕГО ИНСТИТУТА МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА ВО ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Yu.V. Sinchuk**

Doctor of Political Sciences, Professor,  
Moscow State Linguistic University, Moscow,  
Gzhel State University  
E-mail: sinchukjv@mail.ru

**I.Y. Sinchuk**

PhD of Political Sciences,  
V.V. Zhirinovskiy University of World Civilizations, Moscow  
E-mail: igor88-05@mail.ru

## THE PLACE OF BRICS AS A MULTILATERAL INSTITUTION OF INTERNATIONAL COOPERATION IN THE FOREIGN POLICY OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Аннотация.** В статье представлен анализ деятельности государств БРИКС как многостороннего института международного сотрудничества во внешней политике Российской Федерации. Глобализация мировой экономики определяет новые тенденции в трансграничном движении капиталов. Одним из главных акторов на международной арене является союз БРИКС — с большим населением, природными ресурсами и высоким экономическим потенциалом. Растущая экономическая мощь стран-участниц, является основой их влияния на международной арене.

**Ключевые слова:** БРИКС, Российская Федерация, институт международного сотрудничества, внешняя политика, глобализация мировой экономики.

**Abstract.** The article presents an analysis of the activities of the BRICS states as a multilateral institution of international cooperation in the foreign policy of the Russian Federation. The globalization of the world economy is driving new trends in cross-border capital flows. One of the main actors in the international arena is the BRICS union — with a large population, natural resources and high economic potential. The growing economic power of the participating countries is the basis of their influence in the international arena.

**Key words:** BRICS, Russian Federation, institute of international cooperation, foreign policy, globalization of the world economy.

Сотрудничество в рамках БРИКС — один из ключевых стратегических приоритетов внешней политики Российской Федерации, который приобретает актуальное значение в условиях резкого усложнения международной обстановки. В 2023 году, на 15 саммите БРИКС в Йоханнесбурге (ЮАР) в объединение в качестве полноправных членов были приглашены шесть новых государств. Аргентина, Иран, Саудовская Аравия, Египет, Эфиопия и ОАЭ.

С 1 января 2024 года к БРИКС официально присоединились Саудовская Аравия, Объединённые Арабские Эмираты, Египет, Иран и Эфиопия. (Аргентина, ранее планировавшая присоединиться к БРИКС в начале 2024 года, после президентских выборов в ноябре 2023 года изменила курс страны и отказалась от вступления). В 2024 году БРИКС планирует усилить взаимодействие с Танзанией и другими странами Восточной Африки.

В современной истории группа БРИКС — многополярный (междивизиационный) центр силы и притяжения. Масштабное объединение, которое состоялось без участия представителей коллективного Запада.

В современном мире государства БРИКС составляют значительную долю мировой экономики и имеют значительный вес в политических решениях. БРИКС уделяет особое внимание региональной и глобальной безопасности, торговле и инвестициям, и его влияние на мировые дела продолжает усиливаться.

Механизм объединения направлен на укрепление мира, безопасности, развития и сотрудничества. Группа БРИКС, зарекомендовала себя как организация с быстрорастущей экономикой, реформатор международных отношений. БРИКС на современном этапе представляет собой международную политическую организацию ведущих стран с растущей экономической мощью. Их место в мировой экономике, большая численность населения и богатые природные ресурсы составляют основу их влияния на международной арене.

С 1 января 2024 г. до конца года в группе БРИКС председательство перешло к России. Девиз российского председательства в объединении — «Укрепление многосторонности для справедливого глобального развития и безопасности». Как заявил президент РФ В.В. Путин, в 2024 году Россия во время председательства в БРИКС планирует содействовать развитию сотрудничества по трем ключевым направлениям: политика, экономика и культура<sup>1</sup>.

Кризис в отношениях Западного мира и Российской Федерацией становится все более напряженным. Как отметил президент РФ В.В. Путин, отношения России и США, от которых напрямую зависит глобальная безопасность и стабильность, переживают глубокий кризис, к сожалению. В его основе — принципиально разные подходы к формированию современного миропорядка<sup>2</sup>.

Глобальная внешнеполитическая ситуация повлияла на выход и приостановку членства России в некоторых международных организациях. В частности, приостановлено членство России в Агентстве по ядерной энергии ОЭСР, прекращены переговоры о вступлении РФ в клуб развитых мировых экономик, приостановлены права Российской Федерации в органах Совета Европы (СЕ), приостановлено членство России в Совете по правам человека (СПЧ) и др. В 2023 году Россия приостановила выплату взносов в ОБСЕ и планирует приостановить участие РФ в парламентской ассамблее ОБСЕ. По мнению спикера Госдумы В.В. Володина, Россия не должна платить за то, в чем не принимала участия<sup>3</sup>.

Именно поэтому в современных реалиях БРИКС, как организация, является хорошим плацдармом для развития международной деятельности России. Детальный анализ роли БРИКС во внешнеполитическом курсе РФ необходим для построения модели дальнейшего развития внешней политики России в данном направлении.

Россия приступила к проведению экономических реформ, восстановлению государственного контроля, поддержке народного хозяйства, развитию российских промышленных компаний и расширению экспортных возможностей.

Российская Федерация, являясь одной из ведущих экономических, политических и военных держав, отстаивает свои интересы на мировой арене. В условиях трансформации вызовов, связанной с событиями в международном политическом и экономическом пространстве, РФ нуждается в обеспечении предпосылок устойчивого роста. Проблема стабильного и гармоничного социально-экономического развития России многогранна, и включает широкий перечень областей. Для достижения стабильного и устойчивого развития государства необходимо решение социальных, экономических и политических проблем во внутренней политике и на международной арене.

<sup>1</sup> URL: <https://tass.ru/politika/> (дата обращения: 05.05.2024).

<sup>2</sup> URL: <https://iz.ru/1493990/2023-04-05/putin-zaiavil-o-glubokom-krizise-v-otnosheniakh-rossii-i-ssha> (дата обращения: 05.04.2024).

<sup>3</sup> URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2024/02/13/1020024-rossiya-priostanovit-uchastie> (дата обращения: 13.02.2024).

Основными направлениями и характеристиками внешней политики России являются:

- *обеспечение национальных интересов.* Россия старается защитить свои интересы на мировой арене, сохранить свою суверенность и укрепить свое положение в глобальной политике;
- российская внешняя политика носит миролюбивый, предсказуемый, последовательный, прагматичный характер, основанный на уважении общепризнанных принципов и норм международного права. Россия открыта к взаимодействию с миром, равноправному международному сотрудничеству в целях решения общих задач и продвижения общих интересов;
- *развитие экономических и торговых отношений.* Россия уделяет значительное внимание развитию экономических и торговых отношений с другими странами, в том числе с Китаем, Индией и Бразилией;
- *участие в международных организациях.* Россия участвует в международных организациях: ООН, ВТО, ОБСЕ и др., с целью защиты интересов РФ: обеспечение безопасности страны, ее суверенитета во всех сферах и территориальной целостности, самостоятельности, создание благоприятных внешних условий для поступательного развития России.
- *укрепление гуманитарного влияния РФ за рубежом* — защита исторической правды и русского языка, обеспечение интересов российских граждан, соотечественников за границей;
- *борьба с международным терроризмом.* Россия активно участвует в борьбе с международным терроризмом и другими угрозами мировой безопасности, такими

как наркоторговля и оружейная контрабанда;

- *расширение партнерского сотрудничества* на основе баланса интересов и на принципе суверенного равенства государств со странами Евразии, Африки и Латинской Америки — стабилизация и гармонизация международных отношений, переустройство их на более равноправных началах. Создание международного порядка, исключающего любые «двойные стандарты» и попытки навязывания государствам чуждых моделей развития, идеологических и ценностных установок. Соблюдение всеми государствами принципа неделимости — основа безопасности.

Развитие отношений РФ с Западом, включая США и Европейский союз, основывается на возможности осуществления диалога по-честному, на основе взаимного уважения и учета интересов друг друга, согласование принципов международного общения, соответствующих реалиям многополярного мира. Но в данный период, США не готовы к этому даже теоретически<sup>4</sup>.

Российская Федерация, ориентируясь на позитивное, созидательное сотрудничество со всеми заинтересованными государствами, способствует развитию гармоничных взаимоотношений со странами БРИКС и между ними, сохраняя традиции и руководствуясь опытом, накопленным объединением за предыдущие годы.

### Китайская Народная Республика

Россия и Китай являются членами БРИКС, стратегическими партнерами, которые установили плодотворное сотрудничество в различных областях, включая политику, экономику, военную и научную сферы. Оба государства выступают за укрепление мультиполярности в мире, принципов международного права и уважения национальной суверенности.

Россия и Китай также члены Шанхайской организации сотрудничества, кото-

<sup>4</sup> URL: [https://mid.ru/ru/foreign\\_policy/news/1927723/](https://mid.ru/ru/foreign_policy/news/1927723/) (дата обращения: 25.01.2024).

рая ориентирована на укрепление безопасности и сотрудничества между ее членами.

РФ и КНР имеют множество проектов в рамках региональных инициатив. К примеру, они работают над созданием экономической зоны на Дальнем Востоке России, которая станет «метафорой» интеграции между Российской Федерацией и Китайской Народной Республикой. Они также разрабатывают Новый шелковый путь, масштабный проект инфраструктуры, который связывает Китай с Центральной Азией и Европой через российскую территорию.

Российско-китайское сотрудничество в области энергетики является ключевым приоритетом. Китай является крупнейшим потребителем энергоресурсов, а Россия — крупнейшим производителем. Страны работают вместе над строительством газопровода «Сила Сибири», который свяжет Россию и Китай через Сибирь.

Россия и Китай также тесно сотрудничают в сфере безопасности, расширяют сотрудничество в рамках борьбы с транснациональным терроризмом, контрабандой наркотиков и организованной преступностью. Оба государства уделяют большое внимание международной безопасности и являются сторонниками укрепления международной системы контроля над ядерным оружием.

В целом, РФ и КНР устанавливают долгосрочное и стратегическое сотрудничество, основанное на взаимовыгодных отношениях и общих интересах, с целью укрепления мира, безопасности и процветания в регионе и за его пределами.

Председатель КНР Си Цзиньпин отметил, что механизм сотрудничества БРИКС является важной платформой для стран с формирующимся рынком и развивающихся государств по укреплению единства и сотрудничества, а также защиты общих интересов<sup>5</sup>.

Сотрудничество осуществляется как в рамках международных организаций, так и в двустороннем формате. На данном этапе государства являются бесспорными союзниками и поддерживают шаги друг друга на мировой арене.

## Латинская Америка

Внешнеполитические отношения между Россией и Латинской Америкой начали активно развиваться с конца XX века. В настоящее время Латинская Америка является для России важным партнером как в экономической, так и в политической сферах. Важным фактором является геополитическое положение региона, который расположен на пересечении маршрутов между Европой, Африкой и Азией.

Значимость Латинской Америки для России определяется рядом факторов. Прежде всего, это богатые природные ресурсы, которые находятся в регионе, включая нефть, газ, руды и другие полезные ископаемые. Экономика Латинской Америки в основном базируется на экспорте минерального сырья и продуктов сельского хозяйства, и каждое государство специализируется на вывозе своих богатств: Эквадор экспортирует нефть и бананы, Колумбия — кофе и нефть, Чили — медь и фрукты, Аргентина — мясо, шерсть и пшеницу, Бразилия — железную руду, кофе, какао и сою. Развитие промышленности связано с добычей полезных ископаемых: меди, оловянной руды, нефти и т.д. Наиболее развитые страны региона — Бразилия и Аргентина — активно развивают автомобильную и авиационную промышленность, атомную энергетику, производство компьютерной и военной техники.

Латинская Америка является перспективным рынком для российских товаров и услуг.

Приоритетами для России в Латинской Америке являются:

- 1) *укрепление экономических связей.* Россия активно развивает торгово-экономические отношения с Латинской Америкой. Крупные российские компании уже работают в регионе, в том числе в области нефтегазовой промышленности. Россия также заинтересована в развитии сельского хозяйства, машиностроения, транспорта, телекоммуникаций и других секторов экономики;
- 2) *продвижение российских технологий и инноваций.* Россия активно сотрудничает с Латинской Америкой

<sup>5</sup> URL: <https://digital.gov.ru/ru/events/> (дата обращения: 23.10.2023).



в области науки и технологий. Это позволяет российским компаниям и научно-техническим организациям продвигать свои технологии на рынок Латинской Америки;

- 3) *сотрудничество в области культуры и образования.* В последние годы Россия уделяет большое внимание продвижению российской культуры и языка в Латинской Америке. Российские университеты и школы активно сотрудничают с партнерскими учреждениями в Латинской Америке;
- 4) *обеспечение безопасности и борьба с терроризмом.* Россия активно сотрудничает с Латинской Америкой в области борьбы с наркотиками, терроризмом и организованной преступностью;
- 5) *укрепление дипломатических отношений.* РФ стремится укрепить дипломатические отношения с Латинской Америкой и взаимодействовать в рамках международных организаций, таких как ООН и других форумов. Важной целью является установление доверия и надежности в отношениях между двумя регионами.

Таким образом, Россия активно выстраивает с со странами Латинской Америкой взаимодействие на двухсторонней основе и тесно работает с интеграционными объединениями региона. Эта стратегия позволяет российским компаниям получить доступ к новым рынкам, укрепить мировое лидерство России и укрепить дипломатические и экономические связи между двумя регионами.

Россия также ведет интеллектуальное сотрудничество со странами региона, обмениваясь знаниями и научными достижениями. Прослеживается тенденция на укрепление взаимоотношения стран и выбор схожего курса политического развития.

### Республика Индия

Россия считает Индию одним из ключевых стратегических партнеров в Азии

и стремится развивать наилучшие отношения с этой страной на всех уровнях. Для этого основной упор делается на региональные приоритеты, которые включают в себя следующие аспекты.

Россия и Индия являются активными участниками в обеспечении мировой безопасности и стабильности. Обе страны регулярно проводят совместные учения и консультации по вопросам борьбы с терроризмом, наркоторговлей, кибер- и другими угрозами.

Российская Федерация и Республика Индия традиционно тесно сотрудничают в экономической сфере. Объемы торговли между Россией и Индией выросли за девять месяцев 2023 г. до \$55 млрд. Индия традиционно поставляющая в РФ сельхозпродукцию: чай, кофе, рис, заинтересована экспортировать в Россию полупроводники, запчасти и технику, так как страна наладила производство данной продукции<sup>6</sup>. Особый интерес вызывают индийские проекты в области нефтегазовой промышленности, производства лекарственных средств, атомной энергетики и других областей.

Индия и Россия имеют давние традиции межкультурного диалога, активно сотрудничают в области культурного обмена и туризма, что способствует укреплению связей между народами.

Взаимодействие между РФ и Индией осуществляется на многочисленных региональных форумах, включая БРИКС, ШОС, Совет по взаимодействию в области безопасности в Азии и др. Обе стороны стремятся к укреплению мультиполярного мира и сотрудничеству между различными группами государств Азии.

Исследовательские программы в различных областях науки и технологий позволяют Индии и России активно сотрудничать в области космических исследований, атомной энергетики, информационных технологий и других областях.

Таким образом, Индия является одним из ключевых региональных приоритетов внешней политики России. Обе страны стремятся к укреплению взаимопонимания и сотрудничества на всех уровнях во имя общего блага.

<sup>6</sup> URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/news/2024/04/03/1029603> (дата обращения: 03.04.2024).

## Южно-Африканская Республика

\*\*\*

ЮАР по добыче и запасам алмазов, золота, платины, каменного угля входит в число мировых стран-лидеров. Промышленность сконцентрирована в северо-восточной части страны. Отраслью специализации ЮАР является чёрная металлургия. Южноафриканская сталь — самая дешёвая в мире.

Свыше половины российских поставок в Африку — машины, оборудование, химическая продукция, продовольствие.

ЮАР является важным участником в объединении БРИКС, вносящим весомый вклад в его работу. ЮАР закрепила за собой статус регионального лидера. Объективная потребность в расширении африканского представительства на международной арене поставила перед южноафриканской дипломатией сложную задачу минимизации потерь в результате неизбежной утраты Преторией своего уникального статуса единственного участника БРИКС от Африки. В результате происходящего расширения БРИКС Африка становится одним из двух наиболее представленных в этом формате регионов мира (с 2024 г. в него вошли три африканских участника: ЮАР, Египет и Эфиопия), наряду с Ближним Востоком (который представлен Ираном, Саудовской Аравией и Объединёнными Арабскими Эмиратами).

Россия тесно сотрудничает с большинством стран Африки по ряду направлений. Вопросы укрепления и расширения сотрудничества в сфере стандартизации в целях развития экономики и торговых отношений являются также актуальными на переговорах Российской Федерации и Южно-Африканской Республики. Военно-техническое сотрудничество РФ и ЮАР, установление союзнических отношений с некоторыми государствами Африки, способствует усилению роли России в данном регионе и создает существенную опасность влиянию Запада на континенте.

На начало 2024 года БРИКС по экономическому потенциалу превзошел G7. Как отметил А. Бенуари<sup>7</sup>, никто раньше не мог бы поверить, что G7, которая раньше диктовала мировой порядок, сейчас уступает БРИКС по населению, по ВВП на душу населения. Чем больше БРИКС расширяется, тем больше соотношение сил идет в его пользу.

Потенциал БРИКС очень велик, в 2024 году БРИКС объединяет 45% земной суши, 46% населения земли, 47% мирового ВВП<sup>8</sup>. В октябре 2023 года Goldman Sachs полагал, что суммарный объем экономик Китая, Индии, Бразилии и России к 2050 году превысит объем ВВП стран G7 и они будут доминировать в мировой экономике<sup>9</sup>.

После XV саммита 2023 года, по итогам которого страны БРИКС приняли Йоханнесбургскую декларацию, особое место уделяется финансовой политике. Не предлагая идею расчётов в национальных валютах в противовес существующей системе мировых расчётов, характеризующейся высокой ролью американского доллара, который в последние годы США все больше использует как оружия в виде финансовых санкций, не заикливаясь на противодействии санкциям и тем более на их обходе, в декларации подчёркивается необходимость использования национальных валют в торговых и финансовых транзакциях внутри БРИКС и с торговыми партнёрами в третьих странах, при поддержке усиления корреспондентских банковских отношений между странами БРИКС для расчётов в национальных валютах. Новые реалии международной нестабильной жизни свидетельствуют о необходимости контроля рисков (диверсификации финансовых расчётов).

Основной целью БРИКС является стремление создать гораздо более справедливую и сбалансированную мировую систему в отношениях между странами. По этой причине эта организация всегда стремилась реструктурировать экономическую систему. БРИКС притягивает все больше

<sup>7</sup> URL: <https://www.hse.ru/news/> (дата обращения: 12.04.2024).

<sup>8</sup> URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/finansovye-raschyety-v-ramkakh-briks/> (дата обращения: 18.03.2024).

<sup>9</sup> URL: <https://iq.hse.ru/news> (дата обращения: 20.10.2003).

единомышленников своими принципиальными установками — суверенное равенство, уважение выбора собственного пути развития, взаимный учет интересов, открытость, консенсус, стремление к формированию многополярного мироустройства и справедливой модели глобальной финансовой и торговой системы, поиск коллективных решений наиболее острых проблем современности. Примерно три десятка государств хотят войти в данное сообщество.

Вхождение в 2024 году новых членов в состав БРИКС (Египта, Эфиопии, Ирана, ОАЭ и Саудовской Аравии) расширило сообщество до 10 государств с населением в 3,6 миллиарда человек (почти половина от общемирового), сосредоточило больше 40% мировую добычи нефти и около четверти мирового экспорта товаров.

При этом каждое государство нашло свои преимущества в присоединении к группе БРИКС:

Саудовская Аравия получила возможность увеличить влияние объединения на нефтяном рынке, учитывая роль королевства в нефтяной индустрии и ее лидерство в ОПЕК+; возможное развитие транспортного коридора «Север-Юг» (альтернатива маршрутам через Средиземное море, которые отошли на второй план на фоне эскалации арабо-израильского конфликта).

Египет получил возможность укрепления сотрудничества с развивающимися экономиками и расширения отношений с Новым банком развития.

Ирану вступление в БРИКС даст возможность снизить давление санкций США, предоставит платформу для развития экономических связей, позволит укрепить сотрудничество с Россией и Китаем и другими членами БРИКС, в частности, поспособствует нормализации отношений между Ираном и арабскими странами, такими как Саудовская Аравия, ОАЭ и Египет, с посредничеством Китая.

Объединенные Арабские Эмираты присоединение к БРИКС оценивают как успех внешней политики государства, планируют укрепить позицию ОАЭ как надежного партнера, связывающего Север с Югом и Восток с Западом.

Эфиопия готова сыграть «конструктивную роль» в качестве нового члена БРИКС,

намерена внести вклад в укрепление международного мира и прогресса, работая с другими участниками объединения.

Сотрудничество между странами БРИКС может придать новый импульс развитию экономических отношений между государствами, укрепить роль БРИКС на международной арене, что поможет справиться с глобальным финансовым и экономическим кризисом и построить мир, в котором царят гармония, покой и общее процветание. Страны пытаются создать свой собственный, независимый центр силы, для того, чтобы иметь возможность на равных противостоять доминированию западной модели мирового развития.

В настоящее время БРИКС зарекомендовал себя как организация, способная стать одним из ключевых игроков на мировой арене.

Глобализация мировой экономики определяет новые тенденции в трансграничном движении капиталов. Одним из главных игроков на международной арене является союз БРИКС — главный игрок на мировой арене благодаря своему большому населению, ресурсам и экономическому потенциалу. Растущая экономическая мощь стран-участниц, их место в мировой экономике, большая численность населения и богатые природные ресурсы составляют основу их влияния на международной арене.

### Список литературы

1. *Бенуари А.* Создать новый международный валютный порядок // <https://www.hse.ru/news/> (дата обращения: 12.04.2024).
2. Интервью официального представителя МИД России М.В. Захаровой сербскому изданию «Политика» // URL: [https://mid.ru/ru/foreign\\_policy/news/1927723/](https://mid.ru/ru/foreign_policy/news/1927723/) (дата обращения: 25.01.2024).
3. Китай намерен поддержать работу РФ в качестве председателя БРИКС в 2024 году // URL: <https://digital.gov.ru/ru/events/> (дата обращения: 23.10.2023).
4. Объемы торговли России и Индии в два раза превысили планы к 2025 году // *Ведомости.* — URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/news/2024/04/03/1029603> (дата обращения: 03.04.2024).

5. *Путин В.В.* Приоритеты председательства России в БРИКС // URL: <https://tass.ru/politika/> (дата обращения: 05.05.2024).
6. *Путин В.В.* Глубокий кризис в отношениях России и США // URL: <https://iz.ru/1493990/2023-04-05/putin-zaiavil-o-glubokom-krizise-v-otnosheniakh-rossii-i-ssha> (дата обращения: 05.04.2024).
7. Россия приостановит участие в парламентской ассамблее ОБСЕ и вновь откажется от выплаты взносов в организацию // URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2024/02/13/1020024-rossiya-priostanovit-uchastie> (дата обращения: 13.02.2024).
8. Финансовые Расчеты в рамках БРИКС // URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/finansovye-raschyety-v-ramkakh-briks/> (дата обращения: 18.03.2024).
9. Эксперт. — URL: <https://iq.hse.ru/news> (дата обращения: 10.03.2024).



**Т.Г. Антропова**доктор экономических наук,  
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», Казань**А.В. Шлеенко**кандидат экономических наук, доцент,  
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет», Курск**Я.С. Куклев**ассистент кафедры международных экономических отношений,  
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», Казань**ВЛИЯНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФАКТОРА НА ТРАНСФОРМАЦИЮ МИРОВОГО ЗЕМЕЛЬНОГО ФОНДА****T.G. Antropova**Doctor of Economic Sciences,  
Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education  
«Kazan (Volga Region) Federal University», Kazan  
E-mail: antropova\_tg@mail.ru**A.V. Shleenko**PhD in Economics Sciences, Associate Professor,  
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«South-West State University», Kursk  
E-mail: shleenko77@mail.ru**Ya.S. Kuklev**assistant Department of International Economic Relations,  
Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education  
«Kazan (Volga Region) Federal University», Kazan  
E-mail: hitboy2002@mail.ru**INFLUENCE OF ECONOMIC FACTOR ON TRANSFORMATION OF GLOBAL LAND FUND**

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию влияния экономических факторов на трансформацию мирового земельного фонда. Ресурсы земельного фонда нашей планеты являются одними из важнейших для человечества. Их прогнозируемость и устойчивость являются приоритетными целями в нашей жизнедеятельности на Земле. Однако даже такой фундаментальный ресурс как земля не является полностью стабильным и гарантированным — на протяжении нашей истории земельный фонд планеты подвергался значительным изменениям, которые, к сожалению, носят негативный характер. В текущем столетии экономический фактор оказывает весьма существенное влияние на трансформацию структурных характеристик земельного фонда. В целях достижения коммерческого успеха разрабатываются проектные решения, обеспечивающие изменения в земельных ресурсах, которые в большей своей части характеризуются негативными параметрами. Актуальность исследуемой в работе проблематики обусловлена необходимостью поиска более рациональных направлений потребления потенциала мирового земельного фонда, так как его возможности неуклонно сокращаются, что создает существенные риски для человечества даже в среднесрочной перспективе. Анализ статистического материала позволил сделать обоснованные выводы на основе диагностики изменения структуры земельного фонда в разрезе макрорегионов мирового хозяйства с учетом вариативной продуктивности использования сельскохозяйственных угодий.

**Ключевые слова:** экономический фактор, земельные ресурсы, мировое хозяйство, структура земельного фонда, рациональное потребление.

**Abstract.** The article is devoted to the study of the influence of economic factors on the transformation of the world land fund. The resources of the land fund of our planet are among the most important for

humanity. Their predictability and sustainability are priority goals in our life on Earth. However, even such a fundamental resource as the earth is not completely stable and guaranteed — throughout our history, the planet's land fund has undergone significant changes, which, unfortunately, are negative. In the current century, the economic factor has a very significant impact on the transformation of the structural characteristics of the land fund. In order to achieve commercial success, design solutions are being developed to ensure changes in land resources, which are mostly characterized by negative parameters. The relevance of the issues studied in the work is due to the need to find more rational ways to consume the potential of the world land fund, since its capabilities are steadily decreasing, which creates significant risks for humanity even in the medium term. The analysis of the statistical material allowed us to draw reasonable conclusions based on the diagnosis of changes in the structure of the land fund in the context of macro-regions of the world economy, taking into account the variable productivity of agricultural land use.

**Key words:** economic factor, land resources, world economy, structure of the land fund, rational consumption.

Трансформация структуры земельного фонда происходит постоянно на всем эволюционном пути развития человечества, но за последние 20–30 лет в этой области наблюдаются существенные изменения, которые вызывают тревогу. Согласно статистике ФАО, наблюдается сокращение площади лесных массивов, земель, отведённых под сельскохозяйственные нужды. Вместе с тем, утраченные земли переходят в раздел непригодных для использования или малоэффективных. Например, с 1990 по 2020 год снижение площади лесов составило более 172 млн га., площадь сельскохозяйственных земель сократилась более чем на 41,8 млн га, а площадь неиспользуемых или малоиспользуемых земель увеличилась на 182,4 млн га [15]. Так, по мнению А.Я. Ермаковой, причинами сокращения сельскохозяйственных угодий являются нарушение и деградация почвенного покрова, отвод земель под застройку городов, посёлков и промышленных предприятий и, особенно, добыча полезных ископаемых [3, с. 38]. Весьма негативное воздействие оказывают и природные факторы — изменение климата, которое приводит к заболачиванию, переувлажнению, опустыниванию и др., ветровая и водная эрозия, оползни и т.д. [8, с. 1563–1564]. В.В. Балашенко разделяет рассматриваемые причины на следующие группы:

— природные процессы, неблагоприятное воздействие которых на земельные ресурсы невозможно предотвратить — землетрясения, извержения вулканов, наводнения, природные пожары и т.д.;

— природные процессы, которые человек может в какой-то мере предотвратить или уменьшить их неблагоприятное воздействие на землю;

— процессы, целиком связанные с хозяйственной деятельностью человека [1, с. 117].

Однако мы позволим себе свести эти причины к двум группам: климатические (природные), возникающие в силу природных процессов различного характера, и социально-экономические. Наглядно влияние каждой из этих групп представлено в табл. 1.

Наиболее распространенной причиной деградации почв является рост населения и экономики страны, который приводит к чрезмерному использованию земель в сельскохозяйственных нуждах, в целях перевыпаса скота и развития промышленности. Сопутствующими причинами являются повышение температуры, приводящее к засухам, или чрезмерное количество осадков. Конечно, в некоторых случаях влияние одной из групп причин является доминирующим, однако итоговый эффект во многом предопределяется их совместным воздействием на почву. Не стоит забывать и о влиянии человека на изменение климата. Выброс в атмосферу большого количества парниковых газов, происходящий за счет выброса пластика, организации «грязных» производств, выработка электроэнергии на ТЭС на угле, нефти, торфе, заметно изменяет климатические условия на нашей планете [10, с. 65], что приводит к усилению воздействия природных/климатических факторов на земельный фонд.

Причины изменения земельного фонда планеты

Примеры	Климатические причины	Социально-экономические причины	Действующие факторы
1. (Китай) С 1980 по 2018 г. в стране было засолено 211,74 млн га земли (~20% всей территории)	Повышение температуры воздуха ⇒ учащение периодов засухи		Чрезмерное использование земли для сбора урожая 3–5 раз в год с помощью удобрений и постоянной ирригации
2. (Казахстан) С 1990 по 2019 г. в стране площадь под посевные культуры сократилась почти на 40% (с 35 млн га до 21 млн га)	Засушливость климата, скудость и неравномерность распределения водных ресурсов	После распада СССР и кризиса многие хозяйства в целях экономии перестали сезонно чередовать пастбища и рекультивировать земли	Перевыпас скота и разрушение пастбищной инфраструктуры, плохая ирригация, вырубка лесов, нерациональное использование воды, строительство и эксплуатация промышленных объектов
3. (Индия) В стране подвержено водной эрозии 94 млн га земли (из 328 млн га общей площади)	Ливневые осадки, вызванные изменением климата	Рост населения с 450 млн в 1960 до 1,393 млрд в 2020 и экономическое развитие привели к увеличению орошения территорий под нужды с/х	Использование индийскими фермерами подземных источников воды, чрезмерное орошение в целях сбора урожая несколько раз в год
4. (Сахель) За последние 50 лет опустыниванию подверглось 650 000 км <sup>2</sup> с/х земель	Климатические изменения приводят к минимальному количеству осадков ⇒ засуха	Продолжающийся рост населения (на данный момент около 300 млн) приводит к росту спроса на земли под нужды с/х, промышленности	Чрезмерный выпас скота, вырубка лесов, интенсивное земледелие в совокупности с недостаточным орошением земли
5. (Монголия) За последние 40 лет площадь опустынивания увеличилась на 8,7%, а всего опустыниванию подвержено почти 90% территории	Засушливость климата, скудость и неравномерность распределения водных ресурсов	Для нужд с/х и промышленности чрезмерно используются скудные земельные ресурсы	Вырубка лесов и лесные пожары, чрезмерный выпас скота, добыча полезных ископаемых

Краткий обзор текущих изменений позволяет нам определить для исследования следующую цель: выявить и проанализировать основные направления и факторы трансформации структуры земельного фонда территорий стран Азии и Африки. Для ее достижения необходимо:

- выявить основные тенденции изменения земельного фонда мира, регионов и стран;
- разделить страны по группам, опираясь на выявленные тенденции;
- определить особенности изменения земельного фонда определённых регионов;

- выявить причины возникновения определённых ранее тенденций;
- определить характер (положительный или отрицательный) тех или иных изменений.

#### Методы и методология

В процессе изучения материала и в ходе всего исследования помимо научных работ В.В. Балашенко [1], И.Х. Ишамятовой [3] и А.Я. Ермаковой [6], которые содержат базовую информацию о трансформации структуры земельного фонда, были использованы данные с официальных сайтов

Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН [15], Всемирного фонда дикой природы [14]. Статистическая база указанных источников (FAOstat) позволяет достаточно детально проанализировать данные о сельскохозяйственных землях в период 1970–2020 гг. и о лесном фонде в период 1990–2020 гг. Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН так же позволяет провести обзор данных всех стран мира, а также регионов и всего мира в целом, что представляется удобным при проведении исследования.

Помимо данных о площадях ФАО предоставляет информацию о валовой стоимости произведённой с/х продукции, что может быть использовано для установления продуктивности сельского хозяйства в различных странах [4, с. 45]. Для этого нами будут проведены следующие расчёты:

$$\frac{\text{Валовая стоимость произведённой с/х продукции}}{\text{Площадь с/х земель}} = \text{Продуктивность с/х.}$$

Необходимо отметить, что данный показатель доступен лишь с 1995 года, что обуславливает сокращение временных рамок при проведении данной части исследования.

Анализ трансформации структуры земельного фонда производился не только для регионов Азии и Африки, но и для других макрорегионов. В связи с этим важно указать, в каких климатических поясах они расположены. Так, территория Африки расположена в пределах экваториального, субэкваториального и тропического поясов. Земли Азии так же включают субтропический и частично умеренный пояса. Большая часть Европы располагается в умеренном поясе, однако южная часть находится в субтропическом. Северная Америка размещается в зоне от субарктического до тропического поясов, а Южная Америка — от субэкваториального до умеренного. Также важно отметить, что для оценки регионов Северной Америки и Европы были проанализированы наиболее развитые страны этих регионов (США, Канада и страны ЕС).

## Результаты исследования

При использовании названных источников нам удалось привести данные в графический вид и проиллюстрировать динамику изменения площади лесов (разница между 1990 и 2020 гг.) и сельскохозяйственных земель (разница между 1970 и 2020 гг.) для различных стран мира. Проанализировав получившийся результат, можно выделить 4 группы стран:

- с ростом обоих показателей;
- с ростом лесов и уменьшением с/х земель;
- с ростом с/х земель и уменьшением лесов;
- с уменьшением обоих показателей.

В первый кластер в основном вошли страны Азии и Африки, что обосновывается ростом населения и потребностью в расширении сельхозугодий. Рост лесов здесь в основном происходит по причине его небольшого количества в представленных странах, что исключает его из списка экспортной продукции и позволяет сохранять и наращивать его (однако Китай демонстрирует высокий рост площади лесов за счёт своей политики по борьбе с опустыниванием земель и озеленения территории, что позволило ему увеличить долю своего лесного покрова с 8,6 в 1949 г. до 23,04% к 2020 г. [9, с. 168].

Второй кластер включает в себя преимущественно страны Европы и Северной Америки. Наблюдаемые тенденции могут быть обусловлены «зелёной» политикой европейских государств и повышением продуктивности сельскохозяйственных земель, что, соответственно, приводит к росту лесных массивов и уменьшению территорий, отводимых под нужды сельского хозяйства.

Третья группа включает в себя страны Европы и некоторые азиатские государства, которые на данный момент не имеют возможности проводить столь же интенсивную «зелёную» политику — вырубка лесов становится важной составляющей торговли/производства, а нужда в землях сельскохозяйственного назначения отпадает по причинам импорта продукции или интенсификации сельского хозяйства.

В четвёртой группе преобладают страны Африки и некоторые страны Азии, для которых характерен быстрый рост населе-



ния, что приводит к увеличению потребностей в с/х продукции и, как следствие, к использованию большего количества земель для сельскохозяйственной деятельности. А вырубка лесов происходит под влиянием различных факторов (вырубка на экспорт, создание инфраструктуры), которые оказывают существенное воздействие на ситуацию в конкретной стране.

Данные тенденции в разрезе регионов представлены в табл. 2.

**Таблица 2**

**Изменение площади лесов и с/х земель по регионам за 1970-2020 гг., в %**

Регионы	Δ лесов 2020 г. к 1990 г.	Δ с/х земель 2020 г. к 1970 г.
Африка	-14,29	+9,3
Южная Америка	-13,29	+11,2
Азия	+10,18	+49,33
Северная Америка	+0,92	-6,83
Европа	+0,76	-59,08
Мир	-4,1	+4,6

Данные, представленные в табл. 2, указывают на тенденцию уменьшения площади лесов и роста с/х земель в мире. Однако среднее значение не является объективным показателем для всех регионов. Так, можно отметить рост площади лесов в Азии, Северной Америке и Европе, на территориях которых находятся преимущественно бореальные леса, которые достаточно легко восстанавливаются самостоятельно или при участии человека. Тем не менее, тенденция сокращения площади лесов является реальной проблемой, которая особенно ярко проявляется в более южных регионах Африки и Южной Америки. Здесь присутствуют факторы, сдерживающие увеличение и способствующие сокращению площади местных экваториальных лесов, которые достаточно сложно восстановить в силу климатических условий — положительный характер увлажнения и сложная ярусная структура этих лесов. Однако существуют и другие не менее значимые причины.

Так, выделяется несколько видов прямых драйверов сокращения площади лесов — агрокультурный (крупное сельское

хозяйство, мелкие фермерские хозяйства и плантации), инфраструктурные (транспорт, гидроэнергетика и урбанизация) и другие (пожары). Однако они, в свою очередь, спровоцированы непрямым воздействием некоторых факторов — демографическим (рост населения и миграция), технологическим (агротехнические изменения, производственные факторы), политическим (стратегии, правовое регулирование), экономическим (рыночный спрос, инвестиции) и природным (климат, почва, рельеф) [13].

По данным Всемирного фонда дикой природы, за период 2004–2017 гг. было потеряно более 43 миллионов га лесов, что по площади сопоставимо с Марокко. Наиболее ощутимы темпы обезлесения в Юго-Восточной, Центральной Азии, Африке и Латинской Америке. Так, в Латинской Америке наиболее значимыми причинами можно признать разведение крупного рогатого скота, мелкое фермерское хозяйство и крупное сельское хозяйство. На территории Африки наибольшее распространение получили мелкое фермерское хозяйство и крупное сельское хозяйство, а также использование леса в качестве топливной древесины и древесного угля. В Азии же причины немного отличаются — это не только крупное сельское хозяйство и мелкое фермерское хозяйство, но и крупномасштабная лесозаготовка, древесные насаждения и развитие транспортной инфраструктуры. Пожары же во всех перечисленных регионах не являются основным фактором сокращения площади лесов [11, с. 65].

Площади сельскохозяйственных земель в целом увеличиваются. До 2010-х годов в общемировой тенденции наблюдалось увеличение площади сельскохозяйственных земель, что во многом было продиктовано вкладом развивающихся стран Азии и Африки с быстро растущим населением и увеличением потребности в производстве сельскохозяйственной продукции. Однако в последнее десятилетие наблюдается тренд на сокращение данных земель (особенно на территории Европы и Северной Америки), что может быть вызвано общим оскудением почвы, аридизацией земель и постепенным сокращением тех с/х земель, которые являются мало востребованными в силу малой производи-

тельности. Такое положение дел в развитых государствах в значительной степени объясняется и ростом производительности сельского хозяйства в силу его интенсификации, что даёт возможность сократить площади и численность работников в данной сфере, но в то же время увеличить количество производимой продукции [2, с. 536–538]. Данная тенденция роста производительности сельского хозяйства представлена на рис. 1 [12, с. 3533].

Как видно из рис. 1, продуктивность сельского хозяйства в рассмотренных странах растёт. Однако стоит отметить, что продуктивность развивающихся стран растёт более высокими и быстрыми темпами, хотя в основном и остаётся ниже продуктивно-

сти развитых стран, которые в основном поддерживают её на одинаково высоком уровне. Можно отметить следующую особенность: в развитых странах (США, Германия и Япония) площадь сельхозземель сокращается, а валовая стоимость произведённой сельскохозяйственной продукции растёт, что обусловлено в том числе и относительно небольшим приростом населения [8, с. 685]. В развивающихся же странах растёт и площадь земель, и численность сельского населения, и валовая стоимость произведённой с/х продукции, однако рост последней происходит более быстрыми темпами, что позволяет обеспечить растущее население продукцией с/х за счёт продуктивности растущего хозяйства.

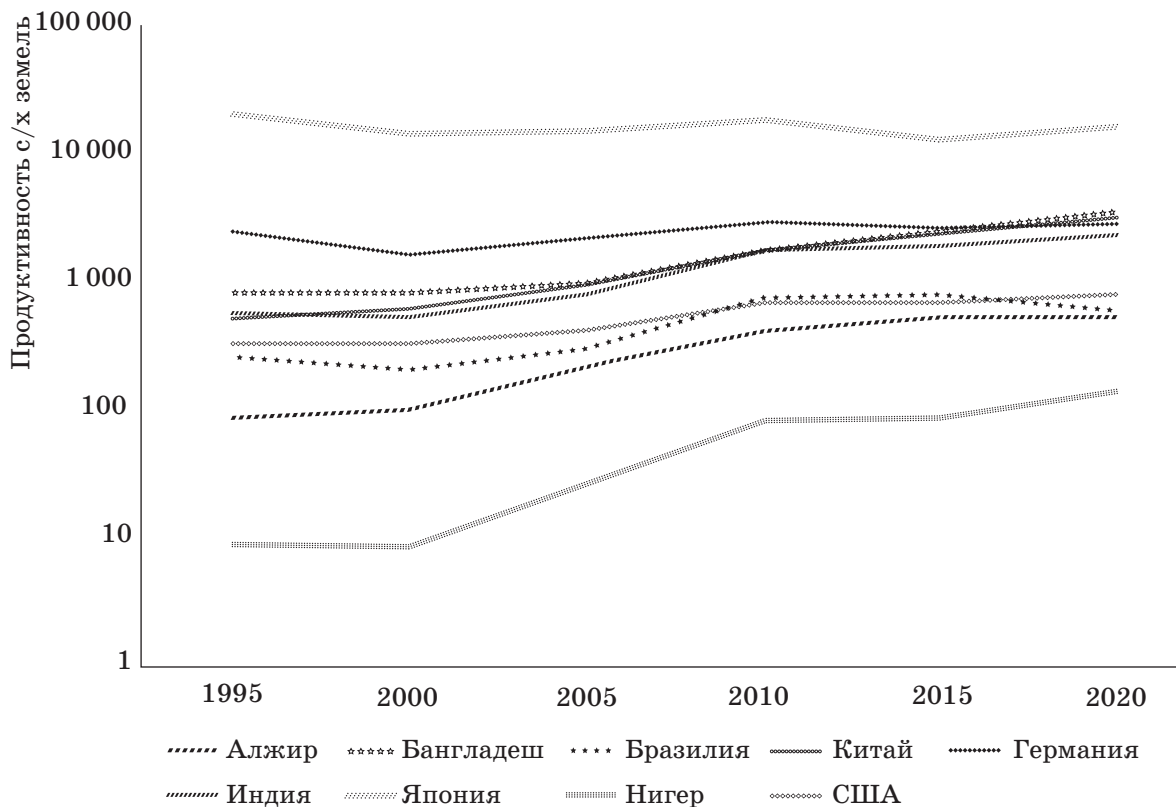


Рис. 1. Изменение продуктивности сельскохозяйственных земель в некоторых странах в 1995-2020 гг.

**Выводы**

- Одной из главных проблем человечества на данный момент является значительное уменьшение площади лесов во всём мире и увеличение непригодных для какой-либо деятельности земель.
- Развитые страны мира (Европа и Северная Америка) на данный мо-

мент сохраняют прирост лесных массивов благодаря особенностям бореальных лесов и природоохранной политике государств. В противовес этому уменьшается количество с/х земель по различным причинам: увеличение продуктивности сельского хозяйства (+) и оскудение почвы по различным причинам (-).

- Страны Азии и Африки демонстрируют увеличение площади с/х территорий в силу бурного роста населения, которое требует увеличения производства продукции, что в большинстве стран данных регионов возможно в основном благодаря увеличению указанного показателя.
- Африканский континент подвержен обезлесению в силу аридизации и вырубки лесов для различных целей (экспорт, развитие инфраструктуры и др.).
- Государства Азии смогли отказаться от интенсивной вырубки лесов (во многом благодаря производственному росту и наличию других более ценных экспортных ресурсов), остановив тем самым негативную тенденцию и обеспечив прирост лесистости местности.

### Список литературы

1. *Балашенко, В.В.* Трансформация земельных ресурсов и обеспечение сбалансированности землепользования / В.В. Балашенко, В.Г. Логинов // Известия Уральского государственного горного университета. — 2018. — № 1(49). — С. 117–122.
2. *Барсукова, Г.Н.* Сокращение площади сельскохозяйственных угодий и пашни как общемировая тенденция уменьшения части ресурсного потенциала аграрного производства / Г.Н. Барсукова, З.Р. Шеуджен, Д.К. Деревенец // International agricultural journal. — 2021. — № 6. — С. 524–544.
3. *Ермакова, А.Я.* Моделирование изменения почвенного покрова Земли в промышленных регионах / А.Я. Ермакова, А.С. Ярмаков // Горный информационно-аналитический бюллетень. — 2013. — № 54-1. — С. 37–44.
4. *Жиляков, Д.И.* Анализ состояния и ключевых тенденций социально-экономического развития региона в условиях глобальной нестабильности / Д.И. Жиляков, О.В. Петрушина, С.О. Новосельский, А.А. Зайченко // Учет и статистика. — 2023. — № 1(69). — С. 38–50.
5. *Золкин, А.Л.* Политика электронных денег в существующей конъюнктуре платежно-расчетных отношений / А.Л. Золкин, Е.А. Сверд-ликова, С.О. Новосельский, Е.Т. Грешилов, С.Ч. Мамедова // Вопросы политологии. — 2023. — Т. 13. — № 11-1(99). — С. 5766–5777.
6. *Ишамятова, И.Р.* Влияние эрозионных процессов на структуру и качество земельного фонда. Факторы развития эрозии / И.Р. Ишамятова, О.В. Тараканов, А.И. Чурсин // International agricultural journal. — 2022. — № 4. — С. 1558–1574.
7. *Ксенофонтова, К.М.* Политика управления молодежным предпринимательством как инструментом трансформации экономики / К.М. Ксенофонтова, Н.В. Фадеева, М.Н. Игнатова, С.О. Новосельский, А.Л. Золкин // Вопросы политологии. — 2023. — Т. 13. — № 10-1. — С. 5100–5112.
8. *Новосельский, С.О.* Анализ и последствия интеллектуальной эмиграции для экономики страны в условиях кризиса / С.О. Новосельский, К.М. Ксенофонтова, А.Л. Золкин, А.А. Соклаков, Н.В. Полякова // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. — 2023. — Т. 12. — № 6(52). — С. 680–692.
9. *Селищев, А.А.* Опыт Китая по борьбе с опустыниванием и озеленению страны: история, итоги и перспективы // Российско-китайские исследования. — 2021. — Т. 5. — № 3. — С. 168–178.
10. *Стрельчик, А.А.* Влияние человека на климат // Юный учёный. — 2022. — № 7(59). — С. 64–67.
11. *Amirhossein, H.* Predicting long-term dynamics of soil salinity and sodicity on a global scale / H. Amirhossein, A. Azapagic, N. Shorki // Proceedings of the National Academy of Sciences. — 2020. — No 52. — P. 64–67.
12. *Bhattacharyya, R.* Soil Degradation in India: Challenges and Potential Solutions / R. Bhattacharyya, Ch. Srinivasrao // Sustainability. — 2015. — No 7. — P. 3528–3570.
13. *Deforestation fronts: Drivers and responses in a changing world* // WWF. — 2021. — 125 p. — URL: [https://files.worldwildlife.org/wwfmsprod/files/Publication/file/ocuoxxmdil\\_Deforestation\\_fronts\\_drivers\\_and\\_responses\\_in\\_a\\_changing\\_world\\_full\\_report\\_1\\_.pdf?\\_ga=2.150988597.244057504.1670823791-533552814.1670823791](https://files.worldwildlife.org/wwfmsprod/files/Publication/file/ocuoxxmdil_Deforestation_fronts_drivers_and_responses_in_a_changing_world_full_report_1_.pdf?_ga=2.150988597.244057504.1670823791-533552814.1670823791) (дата обращения: 23.09.2024).
14. <https://wwf.org/> (дата обращения: 23.09.2024).
15. URL: <https://www.fao.org/home/en> (дата обращения: 23.09.2024).



DOI 10.24412/2587-6236-2024-445-68-73  
УДК 330.3

**Ю.Н. Варнакова**

кандидат экономических наук, доцент,  
директор Института управления, экономики и финансов,  
Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, Москва

**А.С. Малыгин**

аспирант,  
Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, Москва

## СОСТОЯНИЕ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО ВЕНЧУРНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

**Y.N. Varnakova**

PhD in Economics Sciences, Associate Professor,  
Director of the Institute of Management, Economics and Finance,  
V.V. Zhirinovskiy University of World Civilizations, Moscow  
E-mail: y.n.varnakova@uwc-i.ru

**A.S. Malygin**

Postgraduate student,  
V.V. Zhirinovskiy University of World Civilizations, Moscow  
E-mail.ru: aspirant\_2023@outlook.com

## THE STATE AND PROSPECTS OF RUSSIAN VENTURE FINANCING IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

**Аннотация.** Статья посвящена анализу современного состояния и перспектив развития венчурного предпринимательства в России в условиях цифровой трансформации экономики. Основное внимание в статье уделяется роли венчурного финансирования в поддержке инновационных проектов и стартапов, включая финансирование и стимулирование инноваций, развитие экосистемы стартапов и привлечение экспертизы. Также в статье исследуется влияние международных санкций, введенных в 2022 году, на российский венчурный рынок.

Статья выделяет ключевые проблемы, с которыми сталкивается венчурный сектор, такие как нечеткое определение статуса венчурных инвесторов, недостаточная защита интеллектуальной собственности и низкий уровень инфраструктуры фондового рынка. Дополнительно, юридические риски и отток финансового капитала усугубили сложившуюся ситуацию. Обсуждаются возможные решения для преодоления этих препятствий, включая улучшение нормативно-правовой базы и повышение эффективности системы защиты интеллектуальной собственности.

Перспективы развития венчурного рынка в ближайшие годы включают увеличение фокуса на российские проекты, переориентацию на работающие бизнесы с генерацией выручки и развитие рынка технологических IPO. Особое внимание уделяется государственной поддержке инновационных проектов и ее значению для стабильности венчурного сектора, включая выделение средств на создание новых венчурных фондов и поддержку инновационных предприятий.

В заключении подчеркивается важность венчурного финансирования как ключевого инструмента для успешной реализации инновационных и технологических проектов, способствующего экономическому росту страны. Венчурное финансирование, хотя и связано с высокими рисками, остается значимым элементом развития инновационной экономики, обеспечивая устойчивый рост и конкурентоспособность на мировых рынках.

**Ключевые слова:** венчурное финансирование, стартапы, венчурные фонды, инновационные проекты, инвестиции.

**Abstract.** The article is dedicated to analyzing the current state and prospects of venture entrepreneurship in Russia amidst the digital transformation of the economy. It primarily focuses on the role of venture financing in supporting innovative projects and startups, encompassing funding, innovation

stimulation, ecosystem development, and expertise attraction. Additionally, the article examines the impact of international sanctions imposed in 2022 on the Russian venture market.

Key challenges faced by the venture sector are highlighted, including vague definitions of venture investors, insufficient intellectual property protection, and a low level of stock market infrastructure. Furthermore, legal risks and capital outflow exacerbate the existing situation. Potential solutions to these obstacles are discussed, such as enhancing regulatory frameworks and improving intellectual property protection efficiency.

The future development prospects of the venture market entail a heightened emphasis on Russian projects, a shift towards revenue-generating businesses, and the development of the technological IPO market. Special attention is given to governmental support for innovative projects and its significance for venture sector stability, including fund allocation for establishing new venture funds and supporting innovative enterprises.

In conclusion, the importance of venture financing as a key instrument for successful implementation of innovative and technological projects fostering economic growth is emphasized. Despite its associated high risks, venture financing remains a significant element in the development of the innovation economy, ensuring sustainable growth and competitiveness in global markets.

**Key words:** venture financing, startups, venture funds, innovative projects, investments.

Венчурное финансирование играет ключевую роль в условиях цифровой трансформации экономики России. С развитием технологий и появлением новых цифровых решений возникает потребность в инвестициях для разработки и внедрения инновационных продуктов и услуг. В данном контексте венчурные инвестиции выступают важным инструментом поддержки стартапов и компаний, работающих в сфере цифровых технологий. Основные аспекты роли венчурного финансирования в цифровой трансформации экономики России:

- **финансирование инноваций:** венчурные инвестиции обеспечивают финансовую поддержку для разработки и внедрения инновационных технологий в различные отрасли экономики. В условиях цифровой трансформации, где важными становятся разработка программного обеспечения, создание цифровых платформ, и внедрение новых технологических решений, венчурное финансирование играет ключевую роль в обеспечении доступа к капиталу для молодых компаний;
- **стимулирование инноваций:** венчурные инвестиции стимулируют инновационную активность предпринимателей и стартап-компаний. Зная, что есть возможность привлечь инвестиции для развития своих идей, предприниматели более

мотивированы к разработке новых продуктов и услуг, что способствует дальнейшему развитию цифровой экономики;

- **развитие экосистемы стартапов:** венчурное финансирование способствует развитию экосистемы стартапов и инновационных компаний в России. Это включает в себя создание инкубаторов, акселераторов, и других инновационных центров, которые обеспечивают поддержку и сопровождение для молодых компаний на всех этапах их развития;
- **привлечение талантов и экспертизы:** венчурные фонды, инвестируя в молодые компании, также приносят в проекты свой опыт, экспертизу и связи в индустрии. Это помогает стартапам привлекать талантливых специалистов и консультантов, что способствует ускоренному развитию их продуктов и бизнеса;
- **формирование инновационной экономики:** в конечном итоге, венчурное финансирование способствует формированию инновационной экономики, основанной на высоких технологиях и цифровых решениях. Это создает условия для устойчивого экономического роста, конкурентоспособности на мировых рынках и повышения качества жизни граждан.

Венчурное финансирование играет важную роль в стимулировании цифровой трансформации экономики России, обеспечивая финансовую поддержку, стимулируя инновации, развивая экосистему стартапов и способствуя формированию инновационной культуры. Этот вид инвестирования способствует созданию благоприятной среды для развития новых технологий и идей, привлекая капитал и экспертизу в области инноваций. Благодаря венчурному финансированию многие перспективные проекты получают возможность реализовать свой потенциал и внести значительный вклад в экономический рост страны. Кроме того, венчурные инвесторы часто выступают в роли наставников и консультантов для стартапов, помогая им развивать бизнес-модели, выстраивать стратегии роста и преодолевать трудности на пути к успеху. В целом, венчурное финансирование способствует формированию инновационной экосистемы,

где различные участники — от инвесторов до предпринимателей — взаимодействуют и совместно работают над созданием и внедрением новых технологий [5, с. 43–48].

До 2022 года венчурный рынок в России демонстрировал динамичное развитие, характеризующееся ростом как количества сделок, так и объема инвестиций, что подтверждало рост интереса к инвестированию в стартапы и инновационные проекты. Венчурные фонды и частные инвесторы активно вкладывали средства в перспективные компании с инновационными идеями, ожидая высоких доходов в будущем. Этот рост был подтвержден увеличением числа сделок и увеличением общего объема инвестиций, что свидетельствовало о доверии к потенциалу российского рынка стартапов и инновационных технологий. Пик интереса пришелся на 2022 год, когда было заключено 287 сделок общим объемом в 2 615 млн долл. США (рис. 1 и рис. 2).

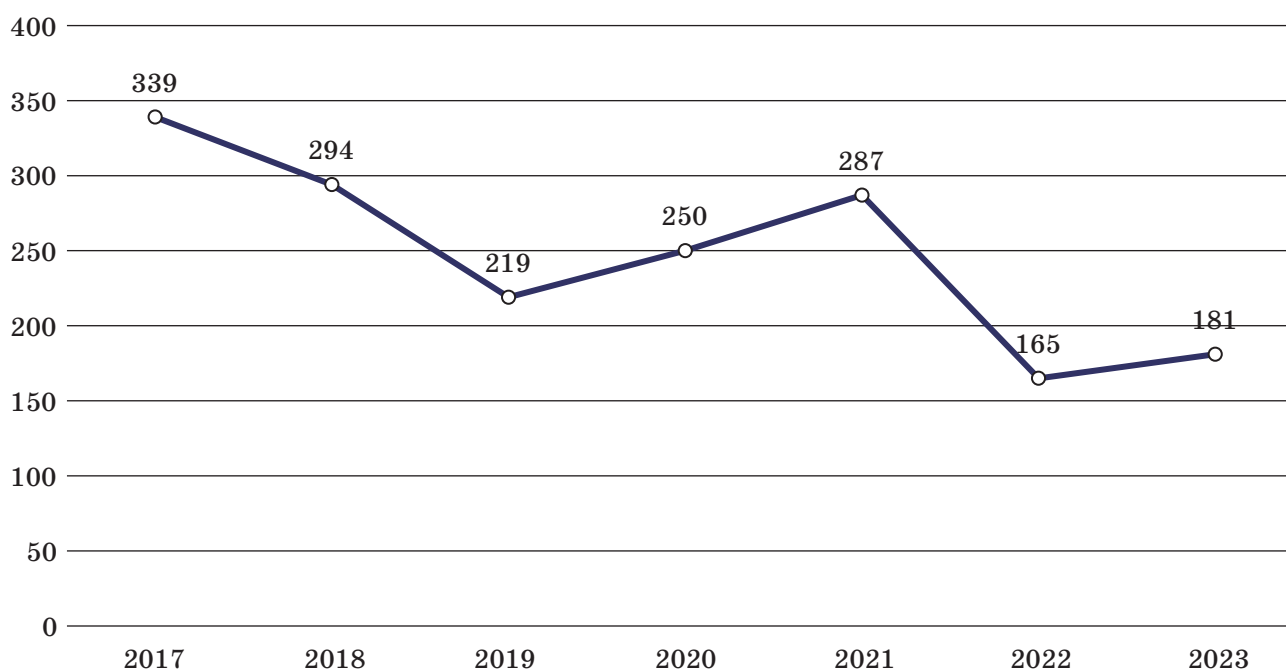


Рис. 1. Объем венчурного финансирования в России за 2017–2023 гг., в млрд долл. США

Источник: составлено авторами по данным [1]

В 2022 году венчурный рынок России столкнулся с серьезными вызовами из-за введения санкций со стороны международного сообщества. Эти санкции оказали значительное влияние на инвестиционный климат и финансовую стабильность страны, в том числе и на венчурные инвестиции.

В результате введения санкций в 2022 году венчурный рынок России сократился как по объему инвестиций, так и по количеству сделок. Объем инвестиций составил 1 252 млн долл. США при участии в 165 сделках. Это существенное снижение по сравнению с предыдущими годами

и является свидетельством нестабильности и негативного воздействия внешней политической обстановки на российский венчурный рынок [6].

Санкции создали неблагоприятные условия для привлечения иностранных инвестиций, а также повлияли на доверие инвесторов к российским стартапам и инновационным проектам. Это привело к снижению активности на рынке и затруднило привлечение финансирования для многих компаний.

Таким образом, введение санкций в 2022 году стало одной из главных причин снижения активности на венчурном рынке России, и их негативное воздействие продолжилось сказываться и в 2023 году.

В 2023 году на российском венчурном рынке продолжались неблагоприятные тренды, проявившиеся в уменьшении объ-

ема инвестиций при одновременном незначительном росте количества проведенных сделок. За прошедший период было совершено 181 сделок на общую сумму 118 млн долл. США. Объем венчурных инвестиций в этом году сократился более чем на 90% по сравнению с предыдущим годом, достигнув исторического минимума за последние семь лет.

Интересно отметить, что количество сделок выросло на 9,7% по сравнению с предыдущим годом. Этот рост можно объяснить увеличением активности бизнес-ангелов, предпочитающих проводить инвестиции в небольших объемах. Также стоит отметить увеличение доли сделок с нераскрытыми суммами, что свидетельствует о тенденции к скрытию информации о реальном объеме инвестиций и усложнении анализа рынка.

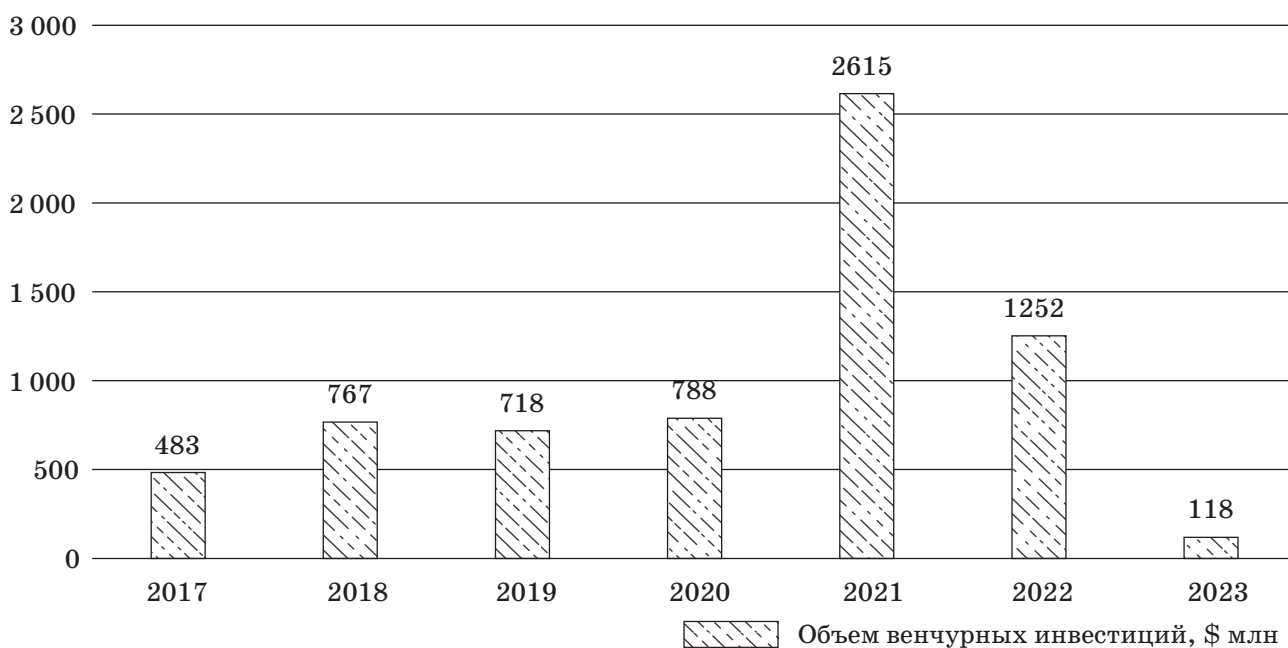


Рис. 2. Динамика количества венчурных сделок в России за 2017–2023 гг., в ед.

Источник: составлено авторами по данным [1]

Рисунок 3 демонстрирует изменения в структуре рынка венчурного финансирования инвестиционных проектов в России за период с 2020 по 2023 годы с учетом основных участников. Визуализация позволяет наглядно оценить долю каждого участника на рынке в разные годы и выявить тенденции в их активности.

В 2023 году структура объема венчурных инвестиций по основным участникам рынка претерпела значительные изменения.

Государственные фонды сократили свою долю в общем объеме инвестиций с 19% в 2022 году до всего лишь 2% в 2023 году. Это свидетельствует о резком снижении интереса со стороны государства к венчурному инвестированию в предыдущем году.

Частные фонды, хотя и сократили свою долю с 47% до 62%, все еще остаются крупнейшими игроками на рынке венчурного капитала, привлекая 60% от общего объема инвестиций.



Рис. 3. Структура объема венчурных инвестиций в России по типам инвесторов за 2020–2023 г., в %  
Источник: составлено авторами по данным [1]

Корпорации также сократили свою долю в общем объеме инвестиций с 26 до 9%. Это может быть связано как с сокращением собственных инвестиционных программ, так и с предпочтением других форм инвестирования, таких как слияния и поглощения.

Частные инвесторы существенно увеличили свою долю с 8 до 27%, что указывает на то, что частные лица стали более активно вкладывать свои средства в венчурные проекты.

Структура объема венчурных инвестиций в 2023 году отражает увеличение роли венчурных частных инвесторов и фондов как основных участников рынка, в то время как доля государственных фондов значительно сократилась. При этом стоит отметить, что за последние годы государство выделило значительные средства на финансирование инновационных предприятий, что способствует поддержке множества стартап-проектов.

Развитие венчурного предпринимательства в России сталкивается с рядом актуальных проблем, включая статус юридических лиц венчурных инвесторов, который не имеет четкого определения, и недостаточный учет реальной ситуации в экономике в нормативно-правовых актах. Недостаточная эффективность системы защиты интеллектуальной собствен-

ности и уровень развития инфраструктуры фондового рынка также представляют собой существенные проблемы. Кроме того, в 2023 году к этим проблемам добавились новые, такие как юридические риски отчуждения капитала венчурных инвесторов и отток финансового капитала из-за низкой инвестиционной привлекательности российской экономики [4, с. 37–50].

Решение данных проблем является важным фактором для создания стимулирующих условий развития венчурного предпринимательства в России, что сыграет важную роль в улучшении инвестиционного климата сектора технологий и инновационного бизнеса стартап-проектов.

Перспективы развития российского венчурного рынка в 2024 году и далее выглядят обнадеживающе, несмотря на некоторые вызовы. Возможности роста включают в себя [1; 2; 3, с. 16–20; 7]:

- **увеличение фокуса на российские проекты:** в 2023 году половина активных фондов начала инвестировать исключительно в российские стартапы, что указывает на укрепление внутреннего рынка;
- **переориентация на работающие бизнесы с генерацией выручки:** фокус инвесторов сместился на более стабильные и понятные бизнесы, что привело к росту популярности



дивидендной модели. Это позволяет начать получать прибыль в краткосрочной перспективе и снижает риски для инвесторов;

- **развитие рынка технологических IPO:** в связи с ограниченным доступом к иностранным биржам у российских инвесторов, активно развивается рынок технологических IPO. В 2023 году на IPO вышли 4 компании, и еще 4 планируют это сделать в ближайшие два года. Это способствует расширению возможностей для инвестирования и увеличению ликвидности рынка стартапов;
- **государственная поддержка:** выделение средств на создание новых венчурных фондов и поддержку инновационных проектов, запуск новых фондов и проектов с участием индустриальных партнеров в рамках Российской Венчурной Компании и готовность к предоставлению государственной поддержки и гарантий для проектов венчурного рынка.

В заключении следует отметить, что несмотря на вызванный международными санкциями кризис, венчурные фонды сохраняют активность и продолжают инвестировать в перспективные стартапы с конкурентоспособной и прибыльной бизнес-моделью. Одновременно помощь государства в развитии инновационного сектора и венчурного финансирования становится важным фактором, обеспечивающим стабильность и поддержку данного

сегмента экономики. Венчурное финансирование, хотя и ассоциируется с высоким риском, по-прежнему остается значимым инструментом развития инновационных и технологических проектов.

### Список литературы

1. Агентство инноваций Москвы // Рынок венчурных инвестиций. — URL: [https://portal.inno.msk.ru/uploads/agency-sites/analytics/research/Venture\\_report\\_Russia\\_2023.pdf/](https://portal.inno.msk.ru/uploads/agency-sites/analytics/research/Venture_report_Russia_2023.pdf/).
2. ВЕДОМОСТИ: В правительстве предложили смягчить контроль за венчурными инвестициями. [Электронный ресурс] // Режим доступа: URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2023/01/27/960629-v-pravitelstve-predlozhili-smyagchit-kontrol> — 2023.
3. Зобов А.М., Егорычева Е.А., Тамас Б. Проблемы венчурного финансирования biotech стартапов в России // Инновации и инвестиции. — 2022. — № 11. — С. 16–20.
4. Карданова А.З., Григорьева Е.М. Венчурное финансирование как инструмент развития инновационной деятельности в России // Инновационная экономика. — 2022. — № 4(33). — С. 37–50.
5. Коокуева В.В. Проблемы развития венчурного финансирования в России // Финансовая экономика. — 2021. — № 4. — С. 43–48.
6. РБК ТRENДЫ: На паузе: как венчурный рынок России провел 2023 год. [Электронный ресурс] // Режим доступа: URL: <https://trends.rbc.ru/trends/innovation/65857c9b9a79478e92dce749> — 2024.
7. Фонд The Untitled Ventures. — URL: <https://www.theuntitled.vc/>.



DOI 10.24412/2587-6236-2024-445-74-82  
УДК 338.24

***С.О. Новосельский***

кандидат экономических наук, доцент, профессор РАЕ,  
Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, Москва

***А.С. Чернышёв***

кандидат технических наук, доцент,  
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет», Курск

***К.М. Ксенофонтова***

старший преподаватель кафедры психологии,  
ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина  
(Технологии. Дизайн. Искусство)», Москва

***М.В. Тумашева***

кандидат экономических наук, доцент,  
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», Казань

## ОЦЕНКА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

***S.O. Novoselsky***

PhD in Economic Sciences, Associate Professor,  
Professor of the Russian Academy of Natural Sciences,  
V.V. Zhirinovskiy University of World Civilizations, Moscow  
E-mail: nsvyatoslav@yandex.ru

***A.S. Chernyshev***

PhD in Technical Sciences, Associate Professor,  
Federal State Budgetary Educational Institution  
of Higher Education «South-West State University», Kursk  
E-mail: tscherl@rambler.ru

***K.M. Ksenofontova***

Senior Lecturer, Department of Psychology,  
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Russian State University named after A.N. Kosygina (Technologies. Design. Art)», Moscow  
E-mail: ksenofontova-km@rguk.ru,

***M.V. Tumasheva***

PhD in Economic Sciences, Associate Professor,  
Federal State Autonomous Educational Institution  
of Higher Education «Kazan (Volga Region) Federal University», Kazan  
E-mail: mvtoumasheva@mail.ru,

## ASSESSMENT OF ENERGY SECURITY IN CONDITIONS OF ECONOMIC INSTABILITY

**Аннотация.** В статье оценивается энергетическая безопасность в условиях нестабильности в формате уточнения отдельных теоретических аспектов и проведения практических расчетов. Ужесточение межгосударственного противостояния в геополитическом пространстве предъявляет более широкие требования к энергетической безопасности, которая должна стать одной из фундаментальных основ национальной безопасности. В работе выделяются основные риски энергетической безопасности, к числу которых в первую очередь отнесены политические, энергетические, стоимостные, экологические, экспортно-импортные, цифровые, природные, технологические. Проактивное управление всем комплексом рисков в рамках стратегического предвидения является важнейшим условием обеспечения необходимого уровня энергетической безопасности. Менеджмент энергетической безопасности концентрируется на трех основных объектах: угрозы, в отношении которых необходимо выработать четкую стратегию противодействия и защиты, риски, которые важно максимально комплексно купировать, вызовы, возможности которых це-

лесообразно использовать для концентрированного конкурентного роста. Для оценки текущего уровня энергетической безопасности в работе предложено использование четырех групп индикаторов: производственного, технологического, экологического и конъюнктурного характеров. В рамках данной методики выполнена практическая оценка отдельных параметров энергетической безопасности России в ретроспективном горизонте 2019–2023 годов. Анализ динамики объемов производства электрической энергии и инвестиций в основные фонды по виду экономической деятельности «обеспечение энергией» свидетельствует о положительных изменениях в энергетической системе страны, что расширяет потенциал энергетической безопасности.

**Ключевые слова:** энергетическая безопасность, национальная безопасность, энергетические ресурсы, производство энергии.

**Abstract.** The article assesses energy security in unstable conditions by clarifying individual theoretical aspects and conducting practical calculations. The intensification of interstate confrontation in the geopolitical space imposes broader requirements on energy security, which should become one of the fundamental foundations of national security. The paper highlights the main risks of energy security, which primarily include political, energy, cost, environmental, export-import, digital, natural, and technological. Proactive management of the entire range of risks within the framework of strategic foresight is the most important condition for ensuring the required level of energy security. Energy security management focuses on three main objects: threats for which it is necessary to develop a clear strategy for counteracting and protecting, risks that are important to mitigate as comprehensively as possible, challenges, the possibilities of which should be used for concentrated competitive growth. To assess the current level of energy security, the paper proposes to use four groups of indicators: production, technological, environmental and market conditions. Within the framework of this methodology, a practical assessment of individual parameters of Russia's energy security was carried out in the retrospective horizon of 2019–2023. Analysis of the dynamics of electricity production volumes and investments in fixed assets by type of economic activity «energy supply» indicates the positive changes in the country's energy system, which expands the potential for energy security.

**Key words:** energy security, national security, energy resources, energy production.

Существующая геополитическая конъюнктура формирует для экономической системы России широкий перечень рисков разного характера, которые генерируют угрозы для национальной безопасности. Понятие национальной безопасности включает в себя огромное количество элементов, важное место среди которых занимает энергетическая безопасность. Проведение оценки энергетической безопасности является весьма актуальным по следующим причинам:

- формирует объективную информационную базу для управления энергетическим пространством страны на основе грамотного распределения имеющегося энергетического потенциала;
- создает условия для системного поиска максимально рационального потребления энергетических ресурсов;
- определяет положение государства в геополитическом пространстве с учетом емкости энергетического суверенитета;

— участвует в сбалансированности общественного пространства, так как цена энергии является основой формирования стоимости конечной продукции и важным фактором финансовой стабильности домашних хозяйств [5, с. 565].

Энергетическая безопасность рассматривается во многих публикациях, что обусловлено актуальностью исследуемой проблематики. Как отмечает В.А. Авдеев, энергетическая безопасность представляет собой устойчивую доступность к энергетическим ресурсам по приемлемым ценам при минимизации совокупных экологических рисков [2, с. 88]. При рассмотрении сущности энергетической безопасности выделяются четыре основных ограничения:

- *доступность*: энергетические ресурсы должны быть доступны для социально-экономической системы страны, а также для отдельных её институциональных единиц. Доступность означает наличие возможности использования в рамках хозяй-

ственно-экономической деятельности и личного потребления;

- *цена*: стоимость энергетических ресурсов должна быть приемлемой и предсказуемой для конечного потребителя. Важность данного ограничения состоит в том, что одним из фундаментальных элементов производственной себестоимости является цена затраченных энергетических ресурсов, которая формирует совокупную стоимость продукции и ее конкурентоспособность, в том числе на мировых рынках. Для домашних хозяйств стоимость энергии определяет возможности управления личными финансами и оказывает существенное влияние на уровень жизни;
- *наличие*: критерий наличия в контексте энергетической безопасности значимо коррелирует с критерием доступности. Основой критерия наличия в фарватере энергетической безопасности выступает природно-ресурсный потенциал страны, который должен характеризоваться емкостью суверенных топливно-энергетических ресурсов, то есть находящихся под правовой юрисдикцией государства;
- *экологичность*: значимость данного ограничения со временем увеличивается все больше и больше, что обусловлено системно растущим антропогенным давлением на окружающую среду. В этой связи также необходимо отметить, что хозяйственные процессы, связанные с производством различных форм энергии, формируют максимальные природные риски. Государство должно стремиться к постоянному поиску баланса между производством необходимого количества энергии и снижением технологической нагрузки на окружающую среду. Актуальным инструментом достижения данного баланса является использование возобновляемых источников энергии, отрицательной стороной которых в свою очередь выступает высокая технологичность создания производственных мощностей.

Важным условием достижения оптимальной энергетической безопасности выступает присутствие минимальных рисков по каждому из рассмотренных направлений [6, с. 105].

Сущностные аспекты энергетической безопасности обнаруживаются и в нормативно-правовом пространстве, в рамках которого в первую очередь необходимо выделить Доктрину энергетической безопасности Российской Федерации [1]. На основе данного документа можно сформулировать следующие характеристики энергетической безопасности:

- инструмент обеспечения национального суверенитета в первую очередь от внешних угроз;
- к числу основных объектов энергетической безопасности необходимо отнести энергетическую систему государства в целом, институциональные единицы социально-экономической системы и население.

Таким образом, при рассмотрении сущности энергетической безопасности в первую очередь выделяются экономический и политический аспекты. Экономический аспект важен для производственного сектора в фокусе создания финансово-доступной и конкурентоспособной по цене продукции. Политический аспект актуален с точки зрения обеспечения суверенной позиции в геополитическом пространстве, так как контроль над источниками энергии является важным инструментом давления в рамках межгосударственных коммуникаций.

### Результаты исследования

Система оценки энергетической безопасности включает в себя достаточно емкий набор инструментов, полностью охватить которые в рамках данной работы не представляется возможным. Актуальным направлением оценки энергетической безопасности является исследование рисков. По мнению Л.В. Барановой, анализ рисков энергетической безопасности необходим для выработки грамотной стратегии управления ими на основе использования проактивного подхода [4, с. 47]. На рис. 1 сгруппируем основные риски энергетической безопасности.

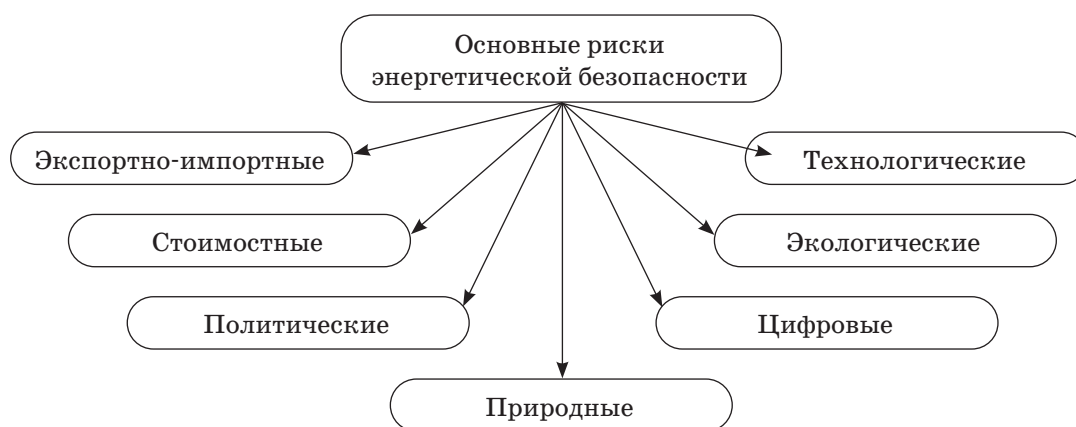


Рис. 1. Основные риски энергетической безопасности

Таким образом, к числу основных рисков в отношении энергетической безопасности можно отнести:

- *экспортно-импортные риски*, связанные с ограничением трансферта энергетических ресурсов через национальную границу государства [3, с. 588]. Ярким проявлением подобного рода рисков являются санкции, введенные недружественными странами в отношении России, которые направлены на формирование ценового порога при экспорте энергоресурсов с целью снижения доходов отечественной экономики;
- *стоимостные риски*, связанные с волатильностью цен на энергетические ресурсы, что может привести к резкому удорожанию энергии для конечного потребителя и спровоцировать социальную напряженность [10, с. 18]. Купирование стоимостных рисков требует грамотного управления сбалансированностью спроса и предложения на энергетические ресурсы как на внутренних, так и на мировых рынках;
- *технологические риски*, которые обусловлены необходимостью системной модернизации основных средств в энергетической отрасли. Подобного рода модернизация требует осуществления значительных инвестиций. Формирование инвестиционного фонда в энергетической системе страны происходит как за счет корпоративных источников, так и при государственном участии. Наличие современной технологической составляющей является важнейшим фактором инвестиционной привлекательности отрасли, а также положительно сказывается на уровне инвестиционной активности в рамках территории присутствия [17, с. 1070];
- *экологические риски*, связанные с постоянным ростом антропогенной нагрузки на окружающую среду. Хозяйственные процессы, связанные с производством энергии, создают широкий спектр угроз для природных экосистем. Причем данные угрозы генерируются как при добыче природных источников энергии, так и при ее генерации на профильных производствах. Купирование подобного рода рисков происходит за счет постоянной модернизации систем очистки, а также на основе экологических мероприятий, обеспечивающих восстановление природных ландшафтов;
- *политические риски* формируются в результате давления разного рода политических факторов, которые могут лимитировать использование тех или иных видов энергии. Примером политических рисков выступает ужесточение «зеленого» законодательства, запрещающего потребление традиционных форм энергии на определенных территориях;
- *цифровые риски* относятся к категории относительно «молодых» видов риска, основным источником которых являются кибератаки, осуществляемые как частными хакерами, так и в рамках гибридной войны;

— природные риски связаны с истощаемостью или сокращением доступности сырьевых источников энергии.

Опираясь на материалы научной статьи В.В. Семикашева, можно выделить следующие проблемные аспекты текущего состояния энергетической безопасности России:

- высокий уровень износа основных фондов, который требует значительных инвестиционных вложений для создания передовых производств. Модернизация технологического потенциала невозможна без активного государственного участия, которое заключается как непосредственно в выделении средств, так и в стимулировании инвестиционной активности производителей энергии и представителей сырьевого сектора;
- жесткие санкционные ограничения, которые снижают мировую конкурентоспособность отечественной энергии и сырьевых ресурсов, что в свою очередь сокращает экспортный потенциал государства;
- потребность в интенсификации цифровой трансформации, которая необходима не только для создания

конкурентных производств, но и для снижения экологических рисков [12, с. 137].

Достижение целостности энергетической безопасности страны является следствием обеспечения энергетической безопасности каждого региона в отдельности [9, с. 157]. Данный аспект особенно актуален для России, которая обладает значительными территориями, а регионы страны существенно отличаются друг от друга по энергетической обеспеченности. Решение указанной задачи видится в грамотном перераспределении энергетических мощностей в целях формирования не только всеобщей доступности энергии, но и примерного ценового паритета. Безусловно, в регионах-реципиентах, стоимость энергии будет выше по сравнению с регионами-донорами, но эта разница не должна быть радикальной. Кроме того, экономическая безопасность является важнейшей составляющей достойного уровня жизни. Энергия не должна становиться фактором ограничения жизненного пространства или снижения потребления жизненных благ.

На рис. 2 обобщим уровни управления энергетической безопасностью страны.

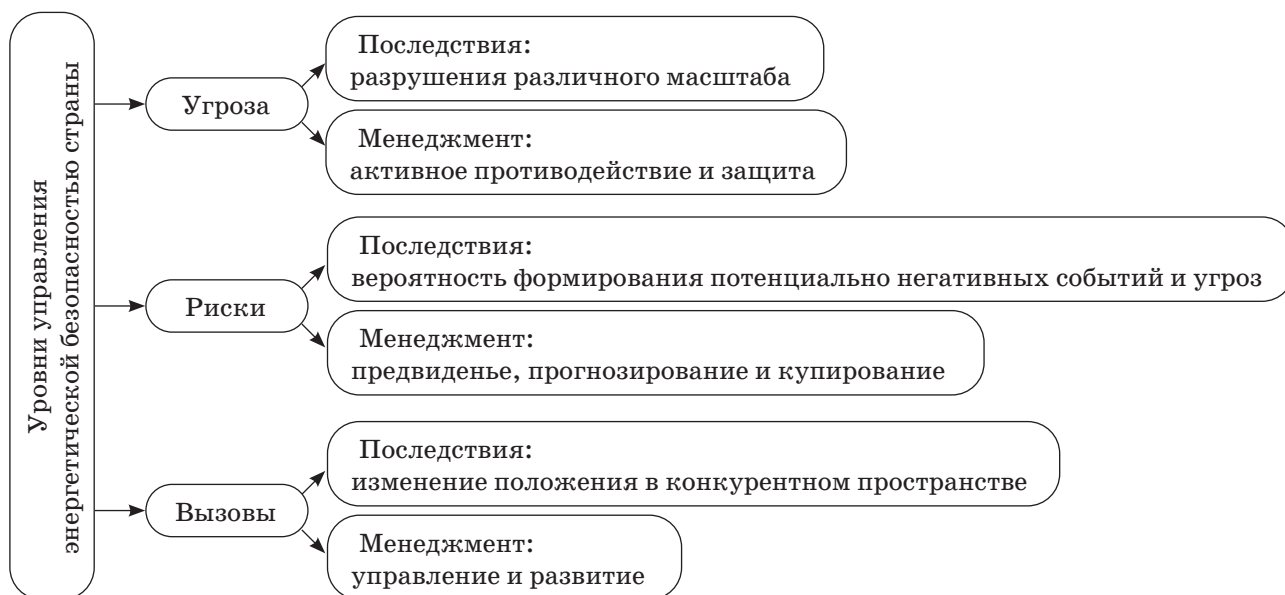


Рис. 2. Уровни управления энергетической безопасностью страны

При управлении энергетической безопасностью, Д.В. Брянцев считает целесообразным выделять три уровня критического воздействия факторов внешнего и внутреннего окружения:

— угроза: комплекс факторов, которые могут нанести критический ущерб энергетической безопасности и спровоцировать дополнительные угрозы для национальной безопас-

ности. На угрозы необходимо максимально быстро реагировать с целью минимизации нанесенного ими ущерба;

- *риски*: вероятностные события, которые при неблагоприятном стечении обстоятельств могут стать причиной формирования угроз. Риски необходимо предвидеть и купировать с целью минимизации вероятности их наступления;
- *вызовы*: стимулы и окна возможностей развития национальной энергетической системы, расширяющие пространство ее безопасности. Вызовами необходимо грамотно управлять с целью обеспечения высокой конкурентоспособности энергетической отрасли [7, с. 57].

Обеспечение энергетической безопасности требует постоянного мониторинга текущих параметров ее состояния. Для ре-

шения данной задачи С.М. Сендеров в цикле своих публикаций [13–15] предлагает использовать индикативный подход, в основе которого находится расчет четырех групп индикаторов:

- *производственные индикаторы*, связанные с анализом валовых и удельных объемов производства энергии;
- *индикаторы надежности*, связанные с устойчивостью и стабильностью перемещения энергетического потока в том или ином его проявлении;
- *технологические индикаторы*, раскрывающие состояние цифровизации и технической модернизации элементов энергетической системы;
- *экологические индикаторы*, отражающие степень хозяйственно-экономической нагрузки энергетического комплекса на окружающую среду.

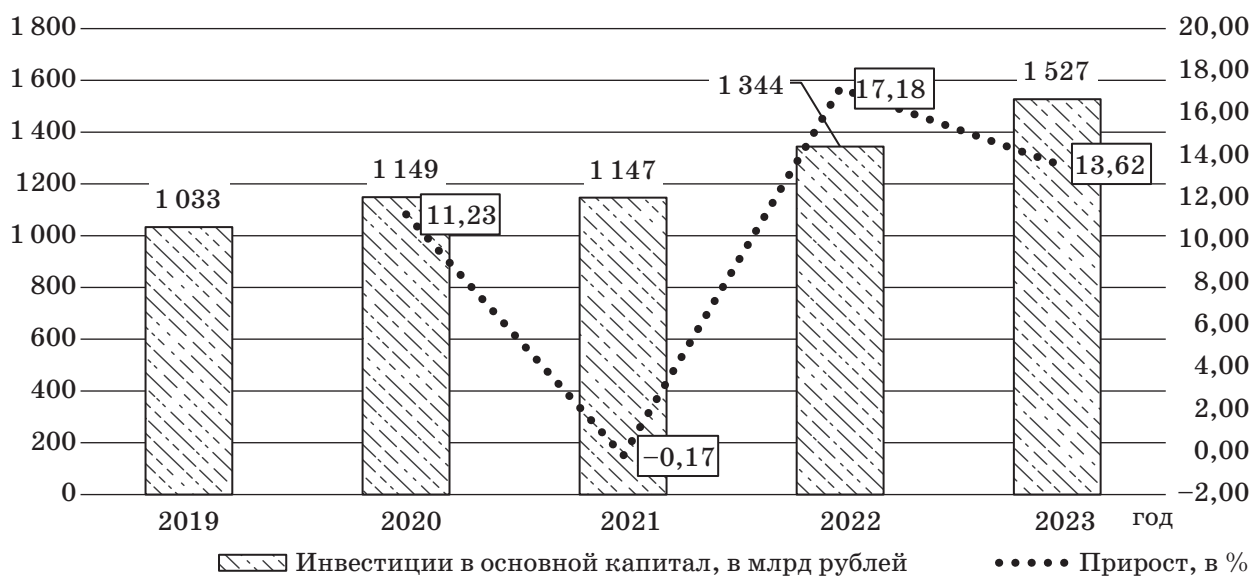


Рис. 3. Динамика инвестиций в основной капитал по виду экономической деятельности «обеспечение энергией» в России [11]

В рамках данной работы представим результаты расчета отдельных показателей оценки энергетической безопасности с учетом рассмотренных групп индикаторов. На рис. 3 отразим динамику инвестиций в основной капитал по виду экономической деятельности «обеспечение энергией» в России.

На основе этого рисунка можно сделать вывод о том, что объем реальных инвестиций по виду экономической деятельности

«обеспечение энергией» в рамках расчетного периода увеличивается. Наличие подобной динамики является положительной характеристикой процессов модернизации производственных мощностей субъектов отечественного энергетического комплекса. Технологическая трансформация цепочек производства и распределения энергии способствует не только сокращению ее нефункциональных потерь, но и уменьшает стоимость для потребителей. При стабиль-

ной растущей динамике объем инвестиций в 2023 году по сравнению с 2019 годом увеличился на 47,82%. Важно отметить, что,

несмотря на санкции, был сохранен положительный прирост в 2023 году по сравнению с 2022 годом на 13,62%.

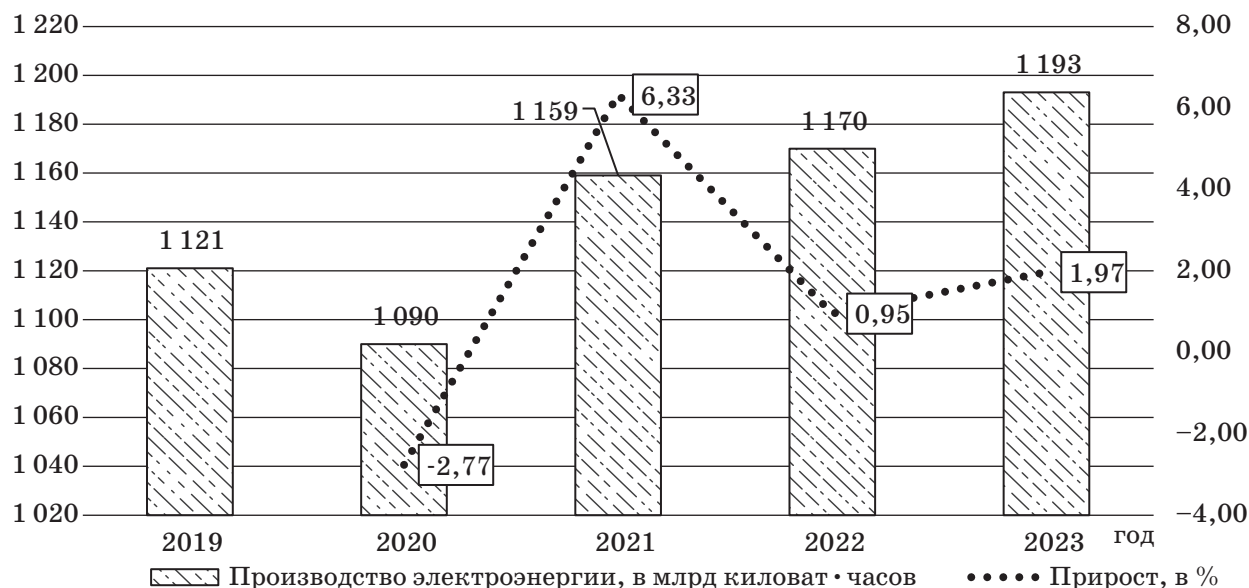


Рис. 4. Динамика производства электрической энергии в России [11]

Важнейшим элементом энергетической безопасности является собственное производство достаточного количества энергии, которое обеспечивает национальный энергетический суверенитет.

Общая положительная динамика производства электрической энергии в России свидетельствует о системном расширении потенциала отечественной энергетической системы. Данный показатель крайне актуален с точки зрения обеспечения энергетической безопасности, так как позволяет говорить об отсутствии зависимости от внешних поставщиков. Кроме того, увеличение производства энергии формирует необходимые условия для совокупного роста в масштабах всех отраслей экономики страны. В 2023 году по сравнению с 2019 годом производство электроэнергии в России увеличилось на 6,42%. Падение показателя в 2020 году на 2,77% обусловлено влиянием пандемии и общеэкономическим спадом производства.

### Заключение

Таким образом, можно сделать вывод о том, что энергетическая безопасность отражает степень защищенности энергетических интересов страны с учетом существующих угроз.

Управление энергетической безопасностью является одним из наиболее приоритетных направлений государственной политики, так как выступает инструментом обеспечения национального суверенитета. Механизм управления энергетической безопасностью опирается на использование широкого набора инструментов, основными из которых являются:

- контроль потребления энергетических ресурсов с целью максимально рационального их использования для производственных, хозяйственных и бытовых нужд;
- управление ценообразованием на энергетические ресурсы для формирования корректной конечной стоимости продукции, а также поддержания достойного уровня жизни населения;
- грамотное распределение общенационального энергетического потенциала с целью оптимального обеспечения доступности источников энергии для всех регионов страны;
- осуществление государственных инвестиций, а также стимулирование корпоративной инвестиционной активности в векторе технологической



- модернизации производственного потенциала энергетической отрасли;
- минимизация экологических рисков при создании и распределении энергии на основе повышения качества государственного экологического мониторинга;
- поддержка отечественных экспортеров энергии в целях повышения их конкурентоспособности на мировых рынках, обеспечивающей расширение емкости национального экспортного потенциала.

Для достижения максимального положительного эффекта в области обеспечения энергетической безопасности необходимо использовать весь набор инструментов, каждый из которых обладает не только собственной значимостью, но и характерным именно для него спектром действия.

### Список литературы

1. Указ Президента РФ от 13.05.2019 № 216 «Об утверждении Доктрины энергетической безопасности Российской Федерации». — [электронный ресурс] // URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_324378/d87263c7d000eb14ff8733b0d174803154e9ff77/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_324378/d87263c7d000eb14ff8733b0d174803154e9ff77/) (дата обращения 01.12.2024).
2. Авдеев, В.А. Энергетическая безопасность как вид общественной безопасности: доктринально-методологические и уголовно-правовые аспекты реализации / В.А. Авдеев, О.А. Авдеева // Вестник Югорского государственного университета. — 2021. — № 1 (60). — С. 87–96.
3. Алеева, С.С. Организационно-административный механизм электронного декларирования в таможенном деле / С.С. Алеева, Т.В. Добринова, А.В. Погибелева, С.О. Новосельский, А.Л. Золкин // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. — 2023. — Т. 12. — № 6(52). — С. 581–594.
4. Баранова, Л.В. Категория «энергетическая безопасность» в концепции обеспечения экономической безопасности в теоретических воззрениях современников / Л.В. Баранова // Прогрессивная экономика. — 2024. — № 2. — С. 45–61.
5. Белей, В.Ф. Состояние и векторы развития мировой, российской и энергетики Калининградской области / В.Ф. Белей // Балтийский морской форум. Материалы IX Международного Балтийского морского форума. В 6 т. — Калининград, 2022. — С. 563–591.
6. Беляева, Г.С. К вопросу о понятии энергетической безопасности как вида национальной безопасности / Г.С. Беляева, В.П. Беляев // Энергетическое право: модели и тенденции развития. Сборник материалов II международной научно-практической конференции. — Белгород, 2021. — С. 104–107.
7. Брянцев, Д.В. Анализ энергетической безопасности и её влияние на экономическую безопасность Российской Федерации / Д.В. Брянцев, В.С. Карягина, М.В. Никифорова // Национальная безопасность и стратегическое планирование. — 2019. — № 3(27). — С. 56–60.
8. Золкин, А.Л. Политика электронных денег в существующей конъюнктуре платежно-расчетных отношений / А.Л. Золкин, Е.А. Свердликова, С.О. Новосельский, Е.Т. Грешилов, С.Ч. Мамедова // Вопросы политологии. — 2023. — Т. 13. — № 11-1 (99). — С. 5766–5777.
9. Кондраков, О.В. Энергетическая безопасность региона как базис экономической безопасности / О.В. Кондраков // Глобальные проблемы модернизации национальной экономики. Материалы III Международной научно-практической конференции (заочной). — 2014. — С. 155–165.
10. Новосельский, С.О. Состояние и перспективы кредитования предприятий малого бизнеса в условиях существующей рыночной конъюнктуры / С.О. Новосельский, И.Н. Щедрина, Д.В. Зюкин // Наука и практика регионов. — 2016. — № 1(2). — С. 16–24.
11. Российский статистический ежегодник. 2023: Стат. сб. / Росстат. — М., 2023 — 701 с.
12. Семикашев, В.В. Совершенствование системы анализа энергетической безопасности России в контексте утверждения новой доктрины энергетической безопасности 2019 года / В.В. Семикашев, В.В. Саенко, А.Ю. Колпаков А.Ю. // Научные труды: Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН. — 2020. — № 18. — С. 135–151.
13. Сендеров, С.М. Индикаторы оценки доктрины энергобезопасности России по надежности топливо- и энергоснабжения / С.М. Сендеров, В.И. Рабчук // Энергетическая политика. — 2019. — № 3. — С. 72–83.
14. Сендеров, С.М. Энергетическая безопасность сегодня и основные методики ее обеспечения / С.М. Сендеров, В.И. Рабчук // Энергетическая политика. — 2022. — № 11(177). — С. 58–65.

15. *Смирнова, Е.М.* Анализ тенденций изменения состояния энергетической безопасности регионов на примере сибирского федерального округа / Е.М. Смирнова, С.М. Сендеров // Энергетическая политика. — 2019. — № 1. — С. 33–40.
16. *Сукманов, Э.В.* Политика и механизм управления персоналом в страховом секторе / Э.В. Сукманов, С.О. Новосельский, А.Ю. Смо-  
трова // Наука и практика регионов. — 2016. — № 1 (2). — С. 48–53.
17. *Тумашева, М.В.* Инвестиционный климат территории и его оценка / М.В. Тумашева, А.В. Шлеенко, А.Л. Золкин, С.О. Новосельский, Е.Э. Львова // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. — 2024. — Т. 13. — № 5 (58). — С. 1066–1078.



**Г.Р. Темижева**

кандидат экономических наук, доцент,  
ФГБОУ ВО «Северо-Кавказская государственная академия», Черкесск

**А.А. Расторгуев**

преподаватель кафедры международных отношений и государственного управления,  
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет», Курск

**Е.А. Ветрова**

кандидат экономических наук, доцент,  
ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина  
(Технологии. Дизайн. Искусство)», Москва

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИГРАНИЧНОГО РЕГИОНА

**G.R. Temizheva**

PhD in Economic Sciences, Associate Professor,  
Institute Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
“North Caucasian State Academy”, Cherkessk  
E-mail: ang7111@mail.ru

**A.A. Rastorguev**

Lecturer,  
Department of International Relations and Public Administration,  
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
“South-West State University”, Kursk  
E-mail: Anton128128@yandex.ru

**E.A. Vetrova**

PhD in Economic Sciences, Associate Professor,  
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
“Russian State University named after. A.N. Kosygina (Technology. Design. Art)”, Moscow  
E-mail: eavetrova@yandex.ru

## ECONOMIC ASSESSMENT OF FOOD SECURITY IN A BORDER REGION

**Аннотация.** В статье дается экономическая оценка продовольственной безопасности приграничного региона на примере Курской области, уточняется сущность категории «продовольственная безопасность» и выделяются ее ключевые характеристики. Продовольственная безопасность представляет собой комплекс условий, гарантирующих физическую и стоимостную доступность продуктов питания надлежащего качества и количества. При существующей геополитической конъюнктуре управление продовольственной безопасностью имеет важнейшее значение для обеспечения национального суверенитета. В условиях развернутой в отношении России гибридной войны поддержание высокого уровня продовольственной безопасности жизненно необходимо для стабилизации внутреннего политического пространства. В работе отражены методические аспекты оценки отдельных элементов региональной продовольственной безопасности на основе применения системы относительных показателей. Ключевым фактором достижения высокого уровня продовольственной безопасности является системный рост производства сельскохозяйственной продукции, изменение стоимостной оценки которой должно коррелировать с ростом реальных денежных доходов населения. Обеспеченность населения страны необходимым объемом качественных продуктов существенно уменьшает социальные риски и ведет к стабилизации общественной ситуации. Для оценки продовольственной безопасности Курской области в работе были проанализированы показатели, характеризующие экономическую доступность. К числу данных показателей в статье отнесены индекс реальных денежных доходов населения региона и индекс потребительских цен на продукты питания. Делается вывод о снижении индикатора

экономической доступности продовольственной безопасности Курской области, что с учетом ее геополитического положения требует принятия оперативных управленческих решений по исправлению ситуации.

**Ключевые слова:** продовольственная безопасность, физическая и стоимостная доступность, качество и количество продуктов питания, Курская область, региональная экономика, индекс реальных доходов, индикатор экономической доступности.

**Abstract.** The article provides an economic assessment of food security in a border region using the Kursk region as an example. The authors clarify the essence of the category “food security” and highlight its key characteristics. Food security is a set of conditions that guarantee the physical and cost availability of food products of appropriate quality and quantity. In the current geopolitical situation, food security management is essential for ensuring national sovereignty. In the context of the hybrid war waged against Russia, maintaining a high level of food security is vital for stabilizing the domestic political space. The work reflects the methodological aspects of assessing individual elements of regional food security based on the application of a system of relative indicators. The key factor in achieving a high level of food security is the systemic growth of agricultural production, the change in the cost estimate of which should be correlated with the growth of real monetary incomes of the population. Provision of the country’s population with an affordable volume of quality products significantly reduces social risks and leads to stabilization of the social situation. To assess the food security of the Kursk region, the indicators reflecting the economic accessibility were analyzed. The article includes the index of real monetary incomes of the region’s population and the consumer price index for food products among these indicators. The conclusion is made about the decrease in the indicator of economic accessibility of food security in the Kursk region, which, taking into account its geopolitical position, requires the adoption of operational management decisions to correct the situation.

**Key words:** food security, physical and cost accessibility, quality and quantity of food products, Kursk region, regional economy, real income index, economic accessibility indicator.

Логика проводимого исследования требует рассмотрения управления продовольственной безопасностью как в целом, так и в рамках отдельно взятого региона. Проблеме продовольственной безопасности уделяется значительное внимание многими экспертами, что вызвано значимостью данного фактора для обеспечения национальной безопасности. Анализ опубликованных по этой теме работ [4, с. 65; 10, с. 30; 15, с. 37] позволяет утверждать, что продовольственная безопасность:

- гарантирует присутствие достаточного количества продуктов питания на потребительском рынке;
- снижает уровень социальной напряженности даже в условиях общественных кризисов;
- сокращает пространство для маневра недружественных стран при ведении гибридной войны в отношении России;
- минимизирует уровень зависимости отечественной экономической системы от импорта продовольствия;
- расширяет возможности для экспорта продуктов питания, что уве-

личивает приток экспортной выручки и формирует инструменты для геополитического давления;

- повышает инвестиционную привлекательность региона, которая способствует формированию положительного трека экономического роста;
- является одним из условий, гарантирующих обеспечение национального суверенитета.

Из сказанного становится очевидным, что эффективное управление продовольственной безопасностью имеет особую социально-политическую значимость, которая многократно возрастает в текущих условиях геополитического давления недружественных стран на Россию.

### Результаты исследования

Проведенное исследование позволяет считать, что продовольственная безопасность предполагает:

- обеспечение необходимого количества и качества продуктов для всех категорий населения страны;

- независимость от внешних поставок базовых продуктов питания за счет достаточности собственных производственных мощностей;
- сбалансированное состояние спроса и предложения на основные продукты питания, обеспечивающее приемлемость ценовой политики с учетом реальных доходов населения.

Соглашаясь с позицией И.С. Морозовой, можно отметить, что управление продовольственной безопасностью необходимо выстраивать на стратегическом уровне [8, с. 65]. Стратегия продовольственной безопасности опирается в первую очередь на наращивание объема производства собственных продуктов питания с учетом доступных природно-климатических факторов. Актуальным направлением решения данной задачи выступает развитие сельскохозяйственного производства, а также пищевой промышленности. Кроме того, на стратегическом уровне необходимо проводить мероприятия, связанные с контролем качества продукции, которая должна соответствовать заявленной пищевой ценности, а также всем без исключения санитарно-эпидемиологическим требованиям. Тактические аспекты управления ценовой политикой, по мнению С.И. Яковлевой, концентрируются в области ценообразования [17, с. 85]. Государственное регулирование цен в рамках продовольственной безопасности имеет фундаментальное значение для достижения заданных целей в указанной области. Тактический характер государственной коррекции ценообразования связан в первую очередь с большим количеством конъюнктурных факторов, оказывающих влияние на данный процесс. Государственное регулирование ценообразования в целях достижения продовольственной безопасности направлено на решение следующих задач:

- обеспечение необходимого уровня прибыльности для сельскохозяйственных товаропроизводителей при нивелировании негативного влияния ценового диспаритета в отношении промышленных товаров;
- устранение воздействия фактора сезонности, так как потребление продуктов питания происходит населением постоянно;

- достижение ценовой доступности базовых продуктов питания для всех слоев населения с учетом реальных доходов [12, с. 23].

Наиболее целесообразно при управлении продовольственной безопасностью применять индикативный подход, учитывающий интересы непосредственных товаропроизводителей [9, с. 11]. Грамотное управление факторами производства позволит разработать механизм устойчивого роста объемов производимых продуктов питания. Достоинством индикативного планирования является гибкость, позволяющая быстро реагировать на геополитические и макроэкономические конъюнктурные изменения.

Уровень продовольственной безопасности региона оказывает заметное влияние на его инвестиционную привлекательность [13, с. 1070]. Территории, имеющие высокие параметры продовольственной безопасности, являются особо благоприятными для инвестиционной деятельности. Кроме того, продовольственная безопасность активно воздействует на уровень жизни населения. Значительная часть финансовых ресурсов домашних хозяйств направлена на приобретение продуктов питания. Следовательно, рост стоимости продуктов питания сокращает финансовые возможности по приобретению других благ.

Достижение продовольственной независимости страны — достаточно долгий по времени процесс, так как он сопряжен с коррекцией всей экономической системы. В основе данного механизма должно находиться в первую очередь расширение производственного потенциала сельского хозяйства, базирующееся на внедрении современных технологий. Кроме того, государству необходимо выстроить оптимальный для всех участников продовольственного рынка ценовой баланс с учетом нестабильности спроса и предложения [6, с. 20]. Только в этом случае генерируются условия для повышения продовольственной независимости в стратегической перспективе.

Проведение оценки продовольственной безопасности имеет особое значение в первую очередь для системного поиска новых

направлений ее обеспечения. Как отмечает Я.А. Долганова, результаты мониторинга продовольственной безопасности формируют значимую информационную базу для корректировки государственной социально-экономической политики [5, с. 577]. В текущих условиях макроэкономической нестабильности целесообразно увеличить частоту мониторинговых срезов, чтобы избежать рисков социальной напряженности, так как даже локальное ограничение доступности продуктов питания для населения может иметь самые негативные социально-политические последствия. Существующая геополитическая конъюнктура требует особого внимания со стороны государственных структур к обеспечению продовольственной безопасно-

сти. Допущенные ошибки в данной области могут быть мгновенно использованы для дестабилизации социально-экономического пространства недружественными странами через гибридные инструменты давления. В этой связи можно с уверенностью сказать, что эффективное управление параметрами продовольственной безопасности имеет особую значимость поддержания для обеспечения национального суверенитета.

Оценка продовольственной безопасности может проводиться по многим параметрам. Л.Р. Ахметжанова для диагностики продовольственной безопасности предлагает осуществлять исследования по четырем направлениям, представленным на рис. 1 [3, с. 10].



Рис. 1. Направления мониторинга продовольственной безопасности

Каждый элемент продовольственной безопасности имеет собственную значимость и не может игнорироваться. В этой связи в системе государственного менеджмента необходимо уделять равнозначное внимание развитию всех без исключения элементов. Рост объемов производства продукции при параллельном повышении ее стоимости уменьшает ее совокупную доступность для населения. Увеличение объемов производства продуктов питания при снижении их качества формирует риски для здоровья населения, а также сокращает возможности для роста человеческого капитала [7, с. 85].

В условиях санкций для РФ возникли дополнительные сложности по обеспечению продовольственной безопасности, связанные с ограничением поставок импортных технологий и средств производства.

Значительная часть отечественных производителей смогла относительно быстро переориентировать свои логистические цепочки, а также сформировать инвестиционную экосистему для собственных разработок [1, с. 7]. Немаловажную роль в решении данной проблемы сыграло и государство, которое создало благоприятные условия для технологической модернизации производственного сектора на основе субсидирования инвестиционной активности.

Продовольственная безопасность в значительной мере обусловлена минимальной зависимостью от импортных поставок продуктов питания, т.е. продовольственной автономией. По мнению О.А. Фроловой, основой продовольственной автономии выступает в первую очередь собственное производство необходимого объема продуктов питания [14, с. 35]. Безусловно, никакое

государство с учетом дифференциации природно-климатических условий не может в одиночку производить весь необходимый объем продуктов питания. В этой связи при оценке продовольственной безопасности исследования проводятся в отношении традиционных продуктов питания, которые используются в той или иной стране с учетом ее исторических и природно-климатических условий.

Масштабы работы не позволяют провести комплексную оценку продовольственной безопасности, которая требует многофакторной диагностики. В этой связи рассмотрим результаты общего анализа экономической составляющей продовольственной безопасности на примере Курской области. С учетом поставленной цели на рис. 2 представим динамику индекса реальных денежных доходов населения региона, которые выступают основой экономической доступности продуктов питания [11].

Статистические данные свидетельствуют о негативной динамике изменения реальных денежных доходов населения Курской области, что существенно снижает доступность продуктов питания для населения. Величина рассмотренного индекса в 2020, 2022 и 2023 годах меньше 100, то есть в эти годы размер денежных доходов граждан с учетом инфляционного фактора сокращается. При исследовании экономической доступности продоволь-

ственной безопасности учитывается официальное значение инфляции, которое, объективно, меньше реального обесценения денежных доходов. Для сравнительной оценки продовольственной безопасности региона необходимо рассмотреть динамику изменения потребительских цен на продукты питания в рамках сопоставимого периода [11].

На основе данных рис. 3 можно сделать вывод о том, что стоимость продуктов питания для населения региона постоянно увеличивается. Обращает на себя внимание увеличение стоимостного фактора в 2022–2023 годах под влиянием макроэкономической нестабильности. С учетом сокращения реальных денежных доходов увеличение стоимости продуктов питания крайне негативно сказывается на продовольственной безопасности Курской области.

На рис. 4 представим динамику индикатора экономической доступности продовольственной безопасности Курской области. Величина указанного индикатора формируется на основе сопоставления индекса реальных денежных доходов и индекса потребительских цен на продукты питания. В оптимальном варианте значение индикатора не должно опускаться меньше единицы, то есть средний прирост денежных доходов граждан должен быть выше среднего прироста стоимости продуктов питания.

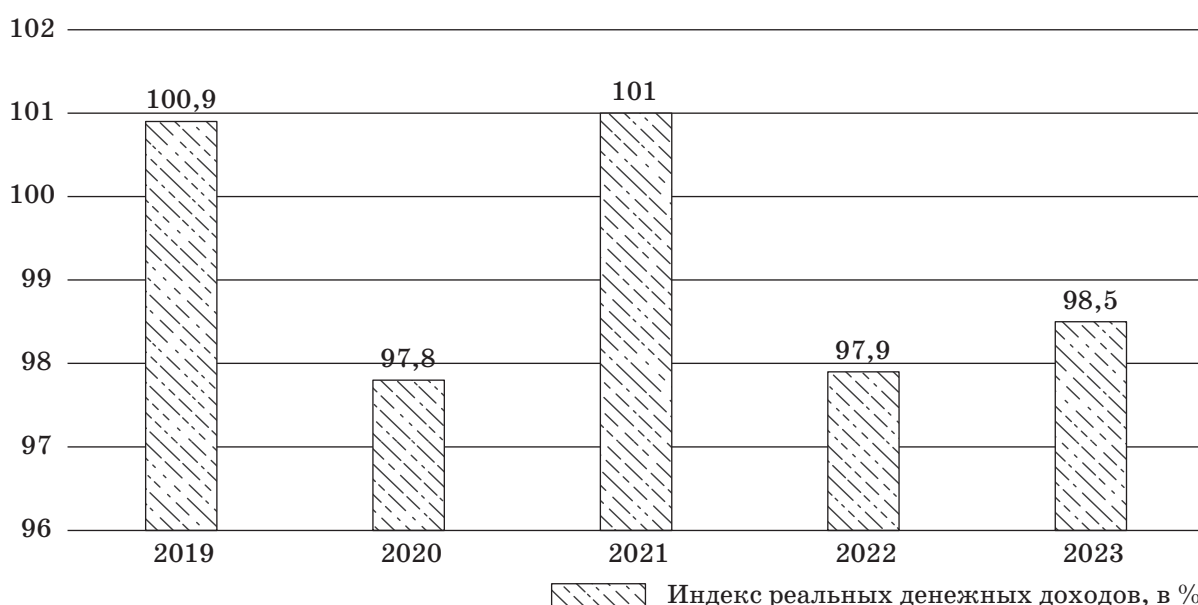


Рис. 2. Динамика индекса реальных денежных доходов населения Курской области

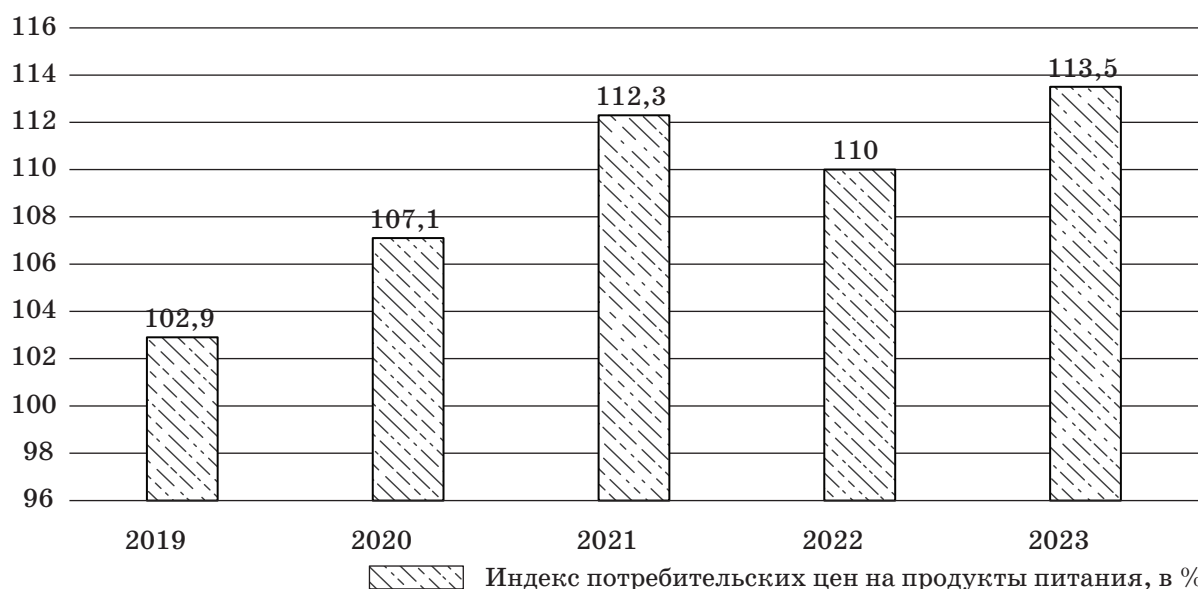


Рис. 3. Динамика индекса потребительских цен на продукты питания в Курской области

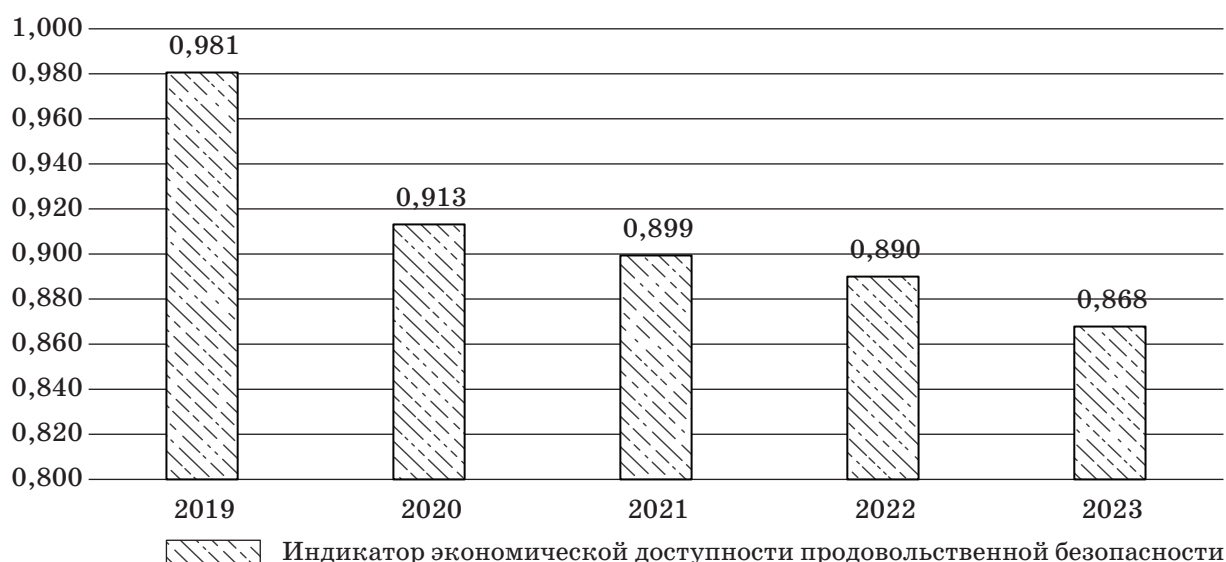


Рис. 4. Динамика индикатора экономической доступности продовольственной безопасности Курской области

Отметим, что значение данного индикатора на протяжении 2019-2023 годов всегда меньше единицы, а уровень индикатора стремительно сокращается, то есть ситуация с продовольственной безопасностью в регионе системно ухудшается. Существование выявленной проблемы требует активного вмешательства со стороны региональных властей, которые должны создать условия по росту реальных денежных доходов населения и стабилизации ценообразования на продукты питания. На основе выполненных расчетов можно сделать вывод о том, что ситуация с продовольственной безопасностью в Курской области в отношении доступности продуктов питания

ухудшается. Ключевыми факторами снижения продовольственной безопасности региона выступили с одной стороны сокращение реальных денежных доходов населения, а с другой стороны рост цен на продукты питания.

### Выводы

Проведение мониторинга продовольственной безопасности целесообразно осуществлять именно на региональном уровне, так как каждый регион имеет свои не только природно-климатические, но и социально-экономические различия. По результатам мониторинга и с учетом



региональной дифференциации разрабатываются мероприятия по обеспечению продовольственной безопасности конкретного региона и поддержке со стороны федерального центра. Приоритетными направлениями обеспечения продовольственной безопасности являются следующие:

- ускорение темпов модернизации аграрного производства, обеспечивающей рост производительности труда и более качественное использование ресурсного потенциала. Решение данной задачи видится на основе тиражирования опыта государственного субсидирования технологического перевооружения предприятий АПК;
- минимизация зависимости отечественного АПК от импорта семян и племенного материала в первую очередь от недружественных стран. Грамотное вложение имеющихся средств и наличие собственной научной базы позволяют уже в краткосрочной перспективе сформировать суверенный фонд посадочного материала;
- ужесточение ценового контроля на отдельных сегментах продовольственного рынка для избегания резкой волатильности. Повышение цен на продовольственные товары, особенности в категории первой необходимости, может существенно сократить их доступность для потребления;
- снижение влияния фактора сезонности на производство сельскохозяйственной продукции за счет использования передовых производственных технологий и инновационного опыта;
- тотальный контроль качества производимой пищевой продукции на основе активного внедрения цифровых технологий;
- более рациональное использование ресурсов в отечественном сельском хозяйстве, в том числе земельных, наиболее плодородная часть из которых должна быть предоставлена для производства аграрной продукции.

Представленный перечень инструментов необходимо использовать в совокуп-

ности с учетом текущих проблем на товарных рынках и целесообразности активного государственного вмешательства. Коррекция инструментов обеспечения продовольственной безопасности в рамках правительственных интервенций осуществляется на основе мониторинга текущей ситуации. В системе государственного управления особое значение имеет достижение продовольственной безопасности в каждом регионе в отдельности. Решение данной задачи осуществляется на основе государственного регулирования перераспределения продуктов питания, а также коррекции закона спроса и предложения в ценовом аспекте. Стабильная государственная поддержка сельскохозяйственных товаропроизводителей заложила фундамент продовольственной безопасности России, которая при этом ещё и является экспортером основных видов продуктов питания. Основной проблемой отечественной системы продовольственной безопасности можно считать рост цен, который превышает темпы роста реальных денежных доходов населения. В результате снижается уровень продовольственной безопасности, что может привести к росту социальной напряженности и снижению качества национального человеческого капитала. Работа в области обеспечения продовольственной безопасности должна происходить постоянно, так как на результативность данного процесса оказывает большое число внутренних и внешних факторов.

### Список литературы

1. *Абашева О.В.* Обеспечение импортозамещения в регионе для решения проблемы продовольственной безопасности / *О.В. Абашева, С.В. Сулаев* // АПК: экономика, управление. — 2019. — № 1. — С. 4–14.
2. *Алеева С.С.* Организационно-административный механизм электронного декларирования в таможенном деле / *С.С. Алеева, Т.В. Добринова, А.В. Погибелева, С.О. Новосельский, А.Л. Золкин* // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. — 2023. — Т. 12. — № 6 (52). — С. 581–594.
3. *Ахметжанова Л.Р.* Теоретические основы продовольственной безопасности регионов в аспекте экономической безопасности России /

- Л.Р. Ахметжанова // Экономика и управление: проблемы, решения. — 2020. — Т. 5. — № 10(106). — С. 7–14.
4. Гагарина М.В. Продовольственная безопасность региона как стержневое направление обеспечения национальной безопасности государства / М.В. Гагарина // Вестник Московского гуманитарно-экономического института. — 2021. — № 1. — С. 63–71.
  5. Долганова Я.А. Условия улучшения продовольственной безопасности как фактора обеспечения экономической безопасности региона / Я.А. Долганова // Экономическая безопасность. — 2023. — Т. 6. — № 2. — С. 569–594.
  6. Закирова М.И. Роль продовольственной безопасности регионов в обеспечении национальной безопасности / М.И. Закирова, О.С. Вакуленко // Наука Красноярья. — 2023. — Т. 12. — № 4-4. — С. 19–22.
  7. Макаева К.И. Продовольственная безопасность как экономическая безопасность региона / К.И. Макаева, Т.В. Алляева, А.В. НатYROва // Результаты научно-практических исследований экономического факультета КалмГУ. Материалы научно-практических мероприятий экономического факультета. — Элиста, 2019. — С. 83–87.
  8. Морозова И.С. Анализ продовольственной безопасности населения Московской области в контексте обеспечения экономической безопасности региона / И.С. Морозова, А.В. Солодилов // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. — 2019. — № 1. — С. 60–74.
  9. Новосельский С.О. Использование механизма индикативного планирования / С.О. Новосельский // Аграрная наука. — 2006. — № 9. — С. 11–12.
  10. Новосельский С.О. Управление региональным агропромышленным комплексом: состояние и тенденции / С.О. Новосельский, Л.В. Бычкова, В.А. Климов, В.В. Дуплин // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. — 2016. — № 5. — С. 27–33.
  11. Статистический ежегодник Курской области. / 2023: Стат. сб. Курскстат. — Курск, 2023 — 399 с.
  12. Сулейманова Д.А. Факторы обеспечения продовольственной безопасности регионов / Д.А. Сулейманова // Вопросы устойчивого развития общества. — 2022. — № 1. — С. 21–25.
  13. Тумашева М.В. Инвестиционный климат территории и его оценка / М.В. Тумашева, А.В. Шлеенко, А.Л. Золкин, С.О. Новосельский, Е.Э. Львова // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. — 2024. — Т. 13. — № 5(58). — С. 1066–1078.
  14. Фролова О.А. Мониторинг факторов продовольственной безопасности как элемента экономической безопасности региона / О.А. Фролова, В.А. Макарычев, Е.Н. Ялунина, Н.В. Яшкова // Вестник евразийской науки. — 2022. — Т. 14. — № 6. — С. 33–37.
  15. Шатохин М.В. Оценка факторных составляющих инвестиций в АПК Курской области / М.В. Шатохин, С.Н. Волобуев, С.О. Новосельский // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. — 2014. — № 6. — С. 35–38.
  16. Шатохин М.В. Управление продовольственной безопасностью на региональном уровне / М.В. Шатохин, О.В. Телегина, С.О. Новосельский, Н.В. Жахов, А.А. Золотарев. — Курск, 2015. — 106 с.
  17. Яковлева С.И. Анализ состояния продовольственной безопасности региона (на примере республики Башкортостан) / С.И. Яковлева, Э.В. Дубинина // Тенденции развития науки и образования. — 2023. — № 102-4. — С. 83–87.



**А.В. Шлеенко**

кандидат экономических наук, доцент,  
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет», Курск

**Е.В. Дуплий**

кандидат исторических наук, доцент,  
ГБОУ ВО «Российский государственный социальный университет», Москва

**В.С. Лёвкина**

старший преподаватель,  
ГООУ ВО Курской области «Курская академия государственной и муниципальной службы», Курск

**С.О. Новосельский**

кандидат экономических наук, доцент, профессор РАЕ,  
Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского, Москва

## ОЦЕНКА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

**A.V. Shleenko**

PhD in Economics Sciences, Associate Professor,  
Civil Engineering, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
“South-West State University”, Kursk  
E-mail: shleenko77@mail.ru

**E.V. Duplii**

PhD of Historical Sciences, Associate Professor,  
Management Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
“Russian State Social University”, Moscow  
E-mail: e-4994928284@yandex.ru

**V.S. Levkina**

Senior Lecturer,  
Customs Affairs and Customs Law,  
State Autonomous Institution of Higher Education of the Kursk Region  
“Kursk Academy of State and Municipal Service”, Kursk  
E-mail: levkina\_v@mail.ru

**S.O. Novoselsky**

PhD in Economic Sciences, Associate Professor,  
Professor of the Russian Academy of Natural Sciences,  
V.V. Zhirinovskiy University of World Civilizations, Moscow  
E-mail: nsvyatoslav@yandex.ru

## ASSESSMENT OF SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION

**Аннотация.** В работе представлены результаты оценки социально-экономического развития региона на примере Самарской области, которые могут использоваться для совершенствования регионального менеджмента и поиска резервов повышения эффективности управления социально-экономическим пространством территории. Статья раскрывает результаты аналитической диагностики основных панельных данных развития Самарской области за 2013–2022 годы. Использование десятилетнего временного интервала позволяет с высокой долей достоверности построить тренды ключевых социально-экономических показателей, исключив влияние несистемных факторов. На эффективность управления региональной экономикой оказывает влияние огромное количество внутренних и внешних факторов, действие которых во времени может варьировать не только по силе оказываемого давления, но и по направлению. Текущие условия функционирования национальной экономики России характеризуются значительной турбулентностью, что оказывает регрессивное влияние и на функционирование всех регионов. В этой

связи представители регионального менеджмента должны проводить гибкую социально-экономическую политику, позволяющую максимально быстро реагировать на новые вызовы, минимизировать последствия кризисов, а также купировать риски, в том числе гибридного свойства. В рамках исследования анализу были подвергнуты особенности функционирования демографического пространства, рынка труда, инвестиционной активности и уровня жизни населения региона. Сделанные выводы свидетельствуют о необходимости трансформации политики управления социально-экономическим пространством с учетом существующих макроэкономических вызовов, а также выявленных кризисных тенденций.

**Ключевые слова:** региональная экономика, социально-экономическая система, демография, рынок труда, инвестиции, региональный менеджмент.

**Abstract.** The paper presents the results of an assessment of the socio-economic development of the region on the example of the Samara region, which can be used to improve regional management and search for reserves to improve the efficiency of managing the socio-economic space of the territory. The article reveals the results of analytical diagnostics of the main panel data on the development of the Samara region for 2013–2022. Using a ten-year time interval allows us to build trends of key socio-economic indicators with a high degree of reliability, excluding the influence of non-systemic factors. The effectiveness of regional economic management is influenced by a huge number of internal and external factors, the effect of which can vary over time not only in terms of the strength of the pressure exerted, but also in the direction. The current conditions of the functioning of the national economy of Russia are characterized by significant turbulence, which has a regressive effect on the functioning of all regions. In this regard, representatives of regional management should pursue a flexible socio-economic policy that allows for the fastest possible response to new challenges, minimize the consequences of crises, and mitigate risks, including hybrid risks. The study analyzed the features of the functioning of the demographic space, labor market, investment activity, and standard of living of the region's population. The findings indicate the need to transform the policy of managing the socio-economic space, taking into account existing macroeconomic challenges and identified crisis trends.

**Key words:** regional economy, socio-economic system, demography, labor market, investments, regional management.

Проблематике управления региональной социально-экономической системой в современном менеджменте уделяется значительное внимание. В научном пространстве представлено значительное число публикаций [1; 2; 5; 7; 14], указывающих на необходимость мониторинга текущих показателей социально-экономического развития региона для поиска резервов роста эффективности и оперативного реагирования на потенциальные угрозы. Значительная часть авторов [3; 8; 15] сходятся во мнении, что проведение диагностики должно охватывать не только элементы производственного комплекса, но и закономерности развития человеческого капитала. Профессор Д.И. Жилияков акцентирует внимание на необходимости исследования динамики финансовой поддержки регионального социального пространства, которое формирует фундамент для стабильного экономического развития [6, с. 203]. По мнению М.А. Булавиной,

качественное управление социально-экономическим развитием региона уменьшает риски для национальной безопасности и сокращает возможности применения гибридных инструментов недружественными странами [4, с. 107]. Наращивание внутренних социально-экономических показателей формирует основу для увеличения экспортного потенциала с учетом отраслевой специализации каждого региона [11, с. 43]. Как отмечает Э.В. Сукманов, при управлении социально-экономическим пространством региона целесообразно делать акцент на развитии человеческого капитала и кадрового потенциала, которые являются основой роста производительности труда и создают условия для технологического рывка на базе повышения профессиональных компетенций [12, с. 50].

В работе исследование уровня развития региональной социально-экономической системы осуществлялось на материалах

Самарской области. В рамках национального административно-территориального устройства регион входит в состав Приволжского федерального округа, а площадь его территории составляет 0,31% от всей территории РФ. Территория Самарской области обладает благоприятным климатом, который способствует не только активному развитию сельского хозяйства, но и позитивно влияет на другие отрасли экономики за счет снижения энергоемкости производства. Важным организационно-природным ресурсом является река Волга, которая выступает и в качестве транспортной артерии, и в качестве источника пресной воды, а также используется для развития масштабного рыбного хозяйства. Среди природных ископаемых ресурсов доминирует нефть, добыча которой не носит масштабный характер и опирается прежде всего на исторический фундамент промышленного развития региона. Доля Самарской области в общероссийском

объеме нефтяной добычи составляет около 3%, что обеспечивает рентабельность данного направления региональной экономики. Недра региона богаты многими полезными ископаемыми, которые имеют особое значение в первую очередь для строительного производства. Регион включает в себя 10 городов областного значения и 27 районов, региональным центром является город Самара. К числу городов областного значения относятся Самара и Тольятти, в которых сосредоточены основные элементы производственного и демографического потенциалов [10].

### Основная часть

Важным элементом региональной социально-экономической системы выступает рынок труда, динамика основных параметров которого с учетом панельных данных Самарской области представлена в табл. 1 [10].

Таблица 1

Состояние рынка труда Самарской области

Показатель \ Год	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Численность рабочей силы, в тыс. чел.	1735,2	1733,7	1730,1	1725,5	1720,3	1714	1683	1675,6	1683,6	1664,6
Темп прироста, цепной, в %	—	-0,086	-0,208	-0,266	-0,301	-0,37	-1,81	-0,440	0,477	-1,129
Численность официально зарегистрированных безработных, в тыс. чел.	16,8	17	17,2	17,3	17	14,4	14,6	43,8	14	10,8
Темп прироста, цепной, в %	—	1,19	1,18	0,58	-1,73	-15,3	1,39	200,0	-68,04	-22,86
Потенциальная рабочая сила, в тыс. чел.	12,8	13,1	13,3	13,5	14,6	16	25,4	26,9	15	15,9
Темп прироста, цепной, в %	—	2,34	1,53	1,50	8,15	9,59	58,8	5,91	-44,24	6,00

Анализ статистических данных показывает наличие ряда отрицательных тенденций на региональном рынке труда, суть которых заключается главным образом в сокращении численности рабочей силы, принимающей участие в трудовых процессах. В рамках расчетного периода

численность рабочей силы постоянно сокращается — в 2022 году по сравнению с 2013 годом ее совокупная величина уменьшилась на 4,07%. Обращает на себя внимание тот факт, что уменьшение численности рабочей силы на протяжении рассмотренного периода происходит по-

стоянно, за исключением 2021 года, а максимальное снижение этого показателя отмечается в 2022 году — 1,129%. Данная тенденция крайне негативно сказывается на состоянии производственных процессов в региональной экономической системе, а также снижает емкость социально-экономического потенциала территории.

Динамика численности официально зарегистрированных безработных существенно варьирует в Самарской области под влиянием локальных конъюнктурных и среднесрочных макроэкономических факторов. Особенно выделяется 2020 год, когда в условиях резкого падения деловой активности, вызванного пандемией, численность официальных безработных выросла примерно в три раза. В дальнейшем региональным властям удалось стабилизировать ситуацию на рынке труда и в 2021 году численность безработных сократилась на 68,04%, а в 2022 году умень-

шение целевого показателя составило 22,86%. При исследовании данной проблематики нельзя не отметить тот факт, что по итогам 2022 года уровень безработицы в Самарской области опустился до минимального значения за последние десять лет. Динамика потенциальной рабочей силы на рынке труда региона также активно варьирует под влиянием спроса и предложения. Наиболее существенно наличие потенциальной рабочей силы на региональном рынке труда ощущалось в 2019 и 2020 годах, а в 2021 году за счет восстановления деловой активности величина данного показателя сократилась на 44,24%. В 2022 году объем потенциальных трудовых ресурсов на рынке труда увеличился на 6,0%, что в целом формирует дополнительные возможности для стимулирования трудовой активности и создания дополнительных рабочих мест в производственно-экономической системе региона.

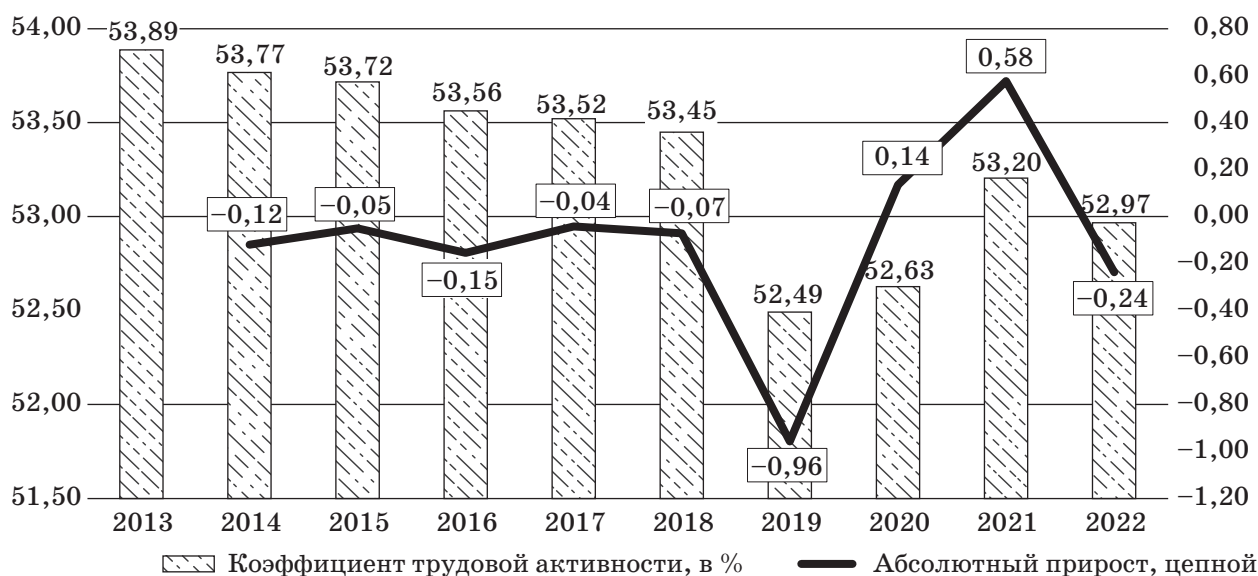


Рис. 1. Коэффициент трудовой активности Самарской области

Данные, представленные на рис. 1 свидетельствуют о снижении совокупного трудового потенциала в социально-экономической системе Самарской области, что негативно сказывается на общем развитии отраслей производственного сектора и сферы услуг. Данный вывод опирается на динамику коэффициента трудовой активности, величина которого в 2022 году по сравнению с 2013 года сократилась на 1,71%. Особое падение трудовой активности в регионе фиксируется

в 2019 году, после чего наступило относительное восстановление, продолжавшееся до 2021 года, а в 2022 году целевой показатель сократился на 0,24%. Уменьшение коэффициента трудовой активности выступает следствием сокращения доли занятых в совокупной численности населения региона. Сохранение выявленной тенденции в среднесрочной перспективе может привести к весьма негативным последствиям для производственной системы Самарской области.

Опираясь на данные, представленные на рис. 2, можно отметить, что уровень зарегистрированной безработицы в Самарской области в целом стабилен и имеет приемлемые параметры за исключением 2020 года, когда значение целевого показателя увеличилось под влиянием пандемии на 1,75%. В дальнейшем региональным властям удалось справиться с кризисной ситуацией на рынке труда, и в 2021 году уровень безработицы сократился на 1,78%, а в 2022 году еще на 0,18%. В 2022 году уровень безработицы в Самарской области имеет минимальное значение в рамках расчетного периода, которое меньше 2013 года на 0,32%.

Важной характеристикой регионального рынка труда и активности трудовых процессов является уровень производительности труда, динамика которого на основе панельных данных Самарской области представлена на рис. 3. Индексная оценка производительности труда в региональном масштабе отражает достаточно высокий уровень вариативности исследуемого показателя, что объясняется влиянием огромного количества факторов разнонаправленного воздействия. Обращает на себя внимание падение уровня производительности труда в регионе в 2021 году на 5%, а также последующее восстановление показателя в 2022 года за счет роста на 3,9%. Повышение производительности труда может быть достигнуто за счет интенсификации процессов цифровой трансформации и интеграции использования передовых технологий в бизнес-процессах.

Для комплексной оценки социально-экономического развития Самарской области необходимо рассмотреть базовые показатели уровня жизни населения. В перечне подобного рода показателей в первую очередь необходимо обратить внимание на динамику среднедушевых денежных доходов населения региона и среднемесячной заработной платы, которая представлена на рис. 4.

На основе данных этого рисунка можно сделать вывод о наличии общей положительной динамики базовых стоимостных характеристик уровня жизни населения в регионе. В этой связи в первую очередь

обращает на себя внимание рост среднедушевых денежных доходов, который имеет системный характер и фиксируется в каждом временном периоде. В 2022 году по сравнению с 2013 годом денежные доходы населения Самарской области выросли на 40,67%, а номинальная заработная плата увеличилась более чем в два раза. Наиболее активно номинальные доходы населения стали увеличиваться в 2021–2022 годах, что обусловлено не повышением реального уровня жизни, а воздействием инфляционного фактора. К примеру, в 2022 году среднедушевые денежные доходы выросли на 13,44%, а средняя заработная плата на 14,27%.

При рассмотрении стоимостных показателей важно учитывать влияние инфляционного фактора, который доминирует в условиях макроэкономической нестабильности. Как показывают данные, представленные на рис. 5, индексация реальной заработной платы с поправкой на инфляционный фактор характеризуется минимальной растущей динамикой, а в отдельных периодах фиксируются даже отрицательные значения индекса. Доля населения региона, находящегося за чертой бедности, стабильно сокращается, что является положительной характеристикой проводимой властями социально-экономической политики. Данные рис. 9 позволяют зафиксировать тот факт, что в 2022 году отмечается минимальное значение целевого показателя в размере 10,9%, которое меньше уровня 2021 года на 0,8% и уровня 2013 года на 1,4%.

Пик уровня бедности в Самарской области приходился на 2015–2017 годы, а затем ситуация начала постепенно развиваться в положительную сторону, и количество граждан с минимальными доходами стало сокращаться.

На завершающем этапе социально-экономической характеристики Самарской области рассмотрим особенности существующего инвестиционного фона, который является основой привлечения инвестиций и базисом прогрессивного развития [13, с. 1070]. В этой связи представим на рис. 7 динамику инвестиций в основной капитал Самарской области.



Рис. 2. Уровень официально зарегистрированной безработицы в Самарской области

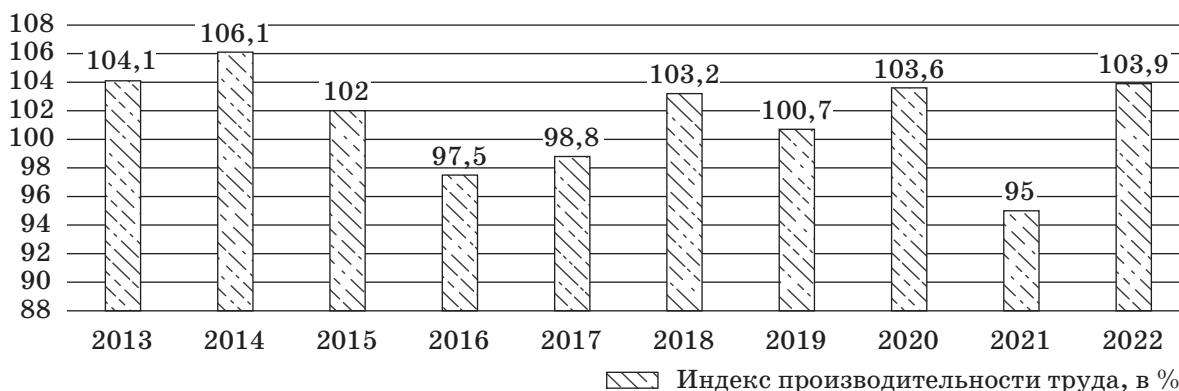


Рис. 3. Индекс производительности труда в Самарской области



Рис. 4. Среднедушевые денежные доходы и среднемесячная заработная плата населения Самарской области



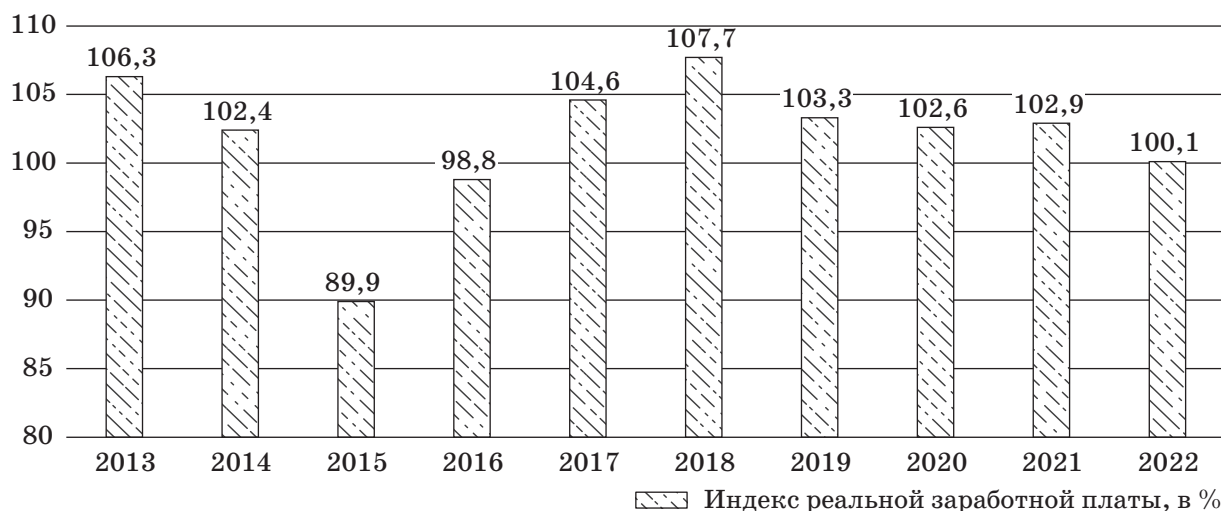


Рис. 5. Индекс реальной заработной платы в Самарской области

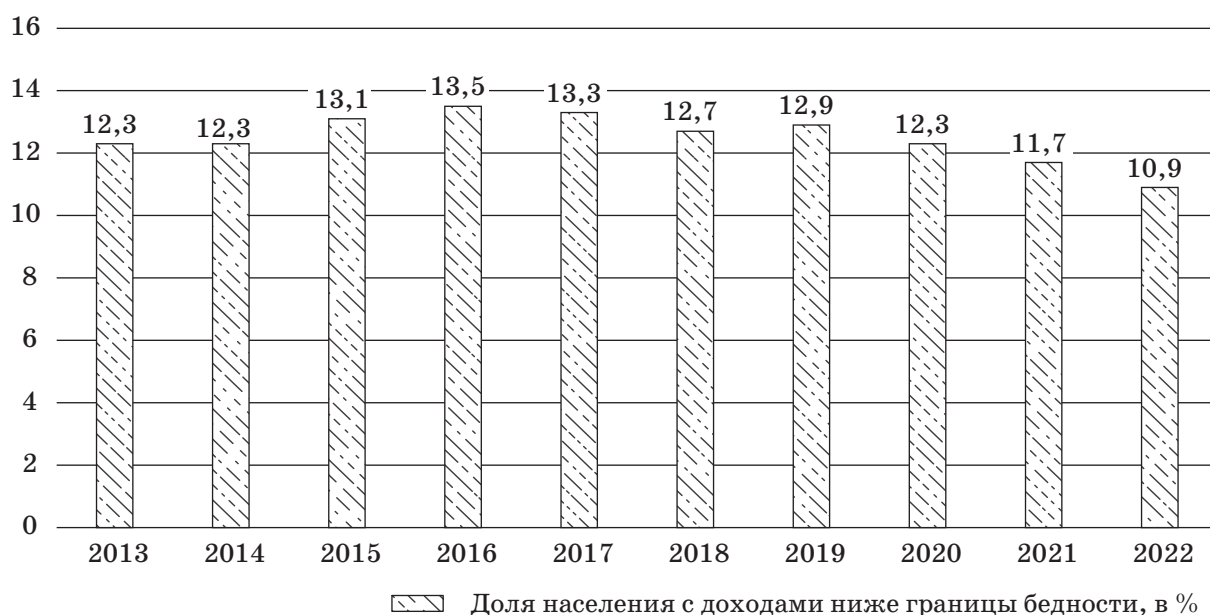


Рис. 6. Доля населения Самарской области с доходами ниже границы бедности

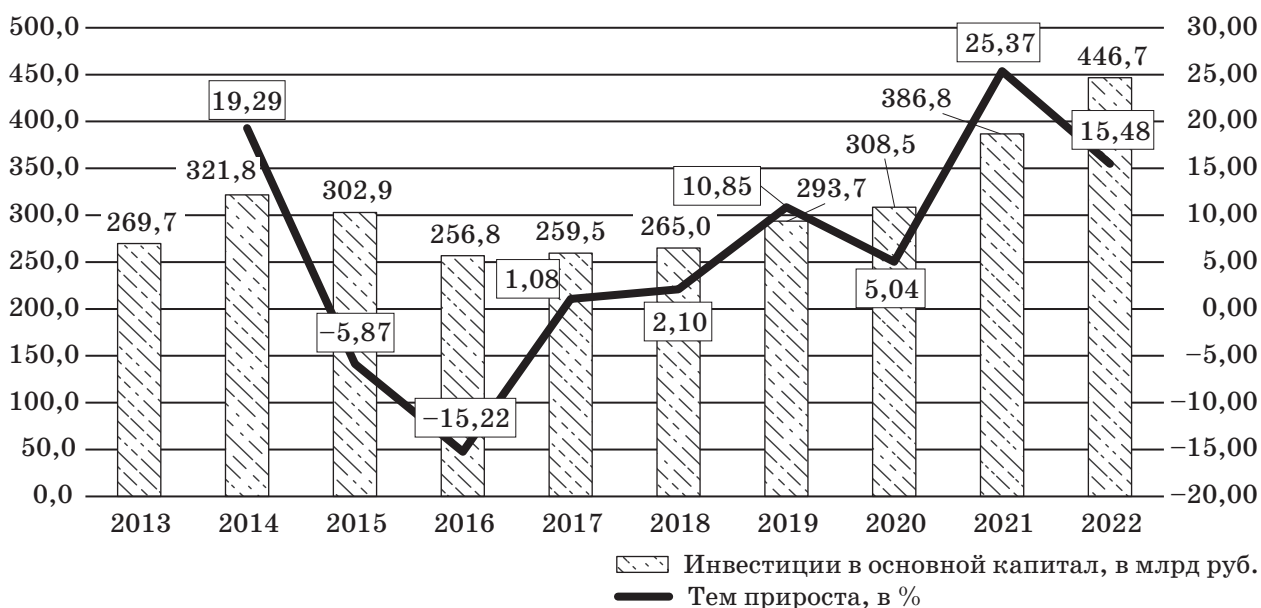


Рис. 7. Инвестиции в основной капитал Самарской области

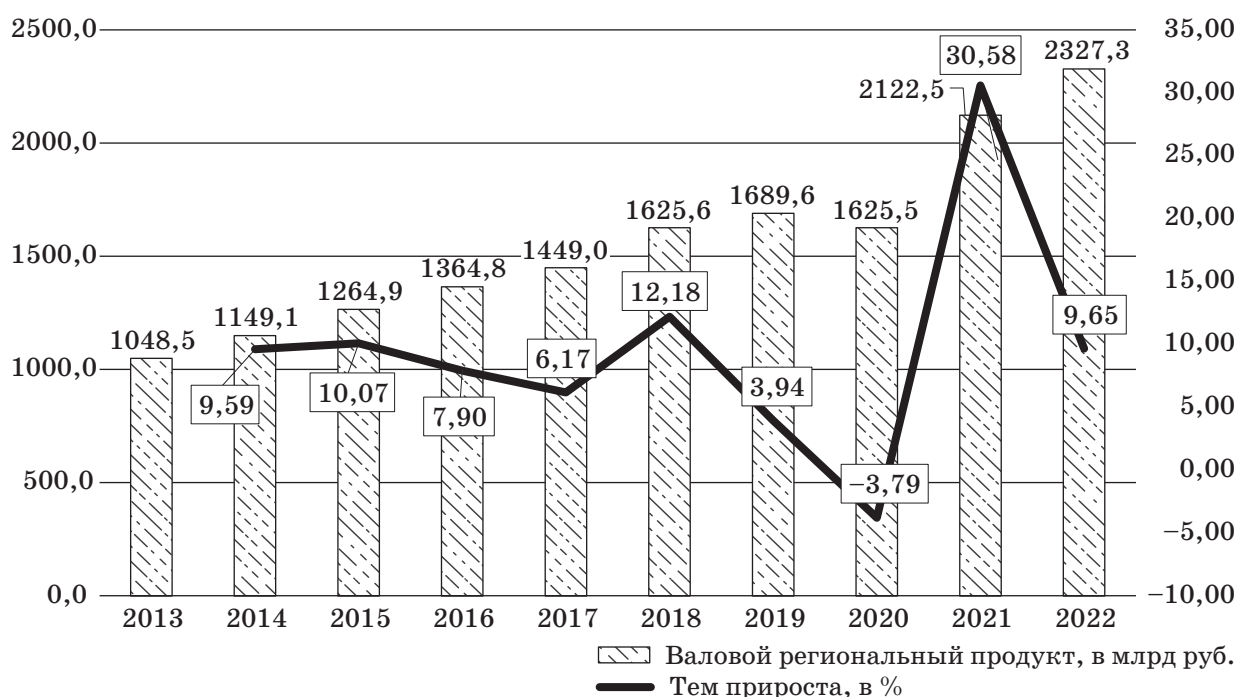


Рис. 8. Динамика ВРП Самарской области

Изучение статистического материала показывает наличие значительной вариативности инвестиционной активности в регионе, которая подвержена влиянию макроэкономической турбулентности, конъюнктурным изменениям, а также цикличности бизнес-процессов. Среди положительных характеристик изучаемого явления необходимо в первую очередь отметить существование общей положительной динамики — в 2022 году по сравнению с 2013 годом объем инвестиций вырос на 65,61%, но при этом необходимо делать поправку на инфляционный фактор. Минимальные параметры инвестиционной активности в регионе отмечаются в 2016–2018 годах, что свидетельствует о регрессивном характере социально-экономического развития, а с 2019 года стали набирать оборот поступательные тенденции. Пик роста инвестиционной активности приходится на 2021 год, в котором цепной инвестиционный прирост составил 25,37%. В 2022 году положительная динамика продолжилась, и объем инвестиций также увеличился на 15,48%. Привлечение инвестиций является важнейшей задачей органов региональной власти, которая требует создания максимально благоприятного инвестиционного климата за счет

продуманной фискально-экономической и административно-правовой политик.

Анализ статистического материала свидетельствует о существовании общей положительной динамики ВРП Самарской области, которая позволяет говорить о положительном треке социально-экономического развития. Рост ВРП является базовым критерием происходящих изменений в региональной экономической системе. Наблюдаемые ежегодные положительные приросты отражают наличие прогрессивных импульсов, которые являются следствием грамотного использования, имеющегося ресурсного и административно-управленческого потенциалов. Общее изменение ВРП Самарской области характеризуется приростом в 2022 году по сравнению с 2013 годом примерно в 2,22 раза, а ежегодная динамика за исключением 2020 года была всегда положительной. В 2020 году из-за снижения уровня деловой активности, вызванного общей макроэкономической стагнацией по причине пандемии, ВРП сократился на 3,79%, но в 2021 году уже зафиксирован резкий рост критериального показателя на 30,58%, а в 2022 году положительная динамика продолжилась при росте на 9,65%.

### Заключение

Таким образом, можно сделать вывод о том, что социально-экономическое развитие Самарской области характеризуется рядом положительных и отрицательных особенностей, которые являются как результатом деятельности региональных властей, так и следствием объективных макроэкономических факторов и исторически сложившихся социальных тенденций. Состояние регионального рынка труда после турбулентного пандемийного периода стабилизировалось, о чем свидетельствует сокращение уровня официальной безработицы и потенциальной рабочей силы. Негативным фактором можно считать системное снижение трудовой активности, которое является следствием снижения доли трудоспособного населения. Реальные показатели уровня жизни населения Самарской области имеют незначительную тенденцию роста, но в целом находятся на низких значениях, что требует повышения эффективности деятельности региональных властей. Несмотря на рост номинальных доходов и заработной платы, их реальные значения, скорректированные на инфляционный факт, крайне малы. К числу положительных изменений в социально-экономическом пространстве Самарской области можно отнести сокращение уровня бедности населения, а также относительный рост инвестиционной активности. Активное привлечение в регион инвестиций способно обеспечить формирование положительного трека эволюционного развития для социально-экономической системы. Активизация регионального экономического развития стала следствием скоординированной политики федеральных и местных властей в отношении поддержки малого и среднего предпринимательства, а также формирования новых инвестиционных возможностей для крупного бизнеса.

### Список литературы

1. *Алеева С.С.* Организационно-административный механизм электронного декларирования в таможенном деле / С.С. Алеева, Т.В. Добринова, А.В. Погибелева, С.О. Новосельский, А.Л. Золкин // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. — 2023. — Т. 12. — № 6 (52). — С. 581–594.
2. *Алферин Д.А.* Анализ основных направлений развития республики Мордовия в стратегии социально-экономического развития региона // Тенденции развития науки и образования. — 2023. — № 99-4. — С. 21–26.
3. *Асророва М.А.* Социально-экономическое развитие территориальных образований региона: состояние и перспективы // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. — 2023. — № 2 (95). — С. 64–71.
4. *Булавина М.А.* Перспективы военной безопасности России в существующей геополитической конъюнктуре / М.А. Булавина, С.О. Новосельский // Межгосударственное противоборство в условиях глобализации и его влияние на управление национальной обороной Российской Федерации. — М., 2023. — С. 105–112.
5. *Жуляков Д.И.* Оценка динамики и эффективности государственной поддержки АПК // Международный молодежный аграрный форум «Аграрная наука в инновационном развитии АПК». Материалы международной научно-практической конференции. — 2018. — С. 56–61.
6. *Жуляков Д.И.* Совершенствование финансового обеспечения социальной политики // Современная наука: вопросы теории и практики. Сборник материалов III заочной международной научно-практической конференции. — 2018. — С. 201–204.
7. *Корсун Т.А.* Территория опережающего развития как фактор социально-экономического развития региона / Т.А. Корсун, А. Дондочкова // Образование и наука. Материалы Национальной научно-практической конференции. — Улан-Удэ, 2023. — С. 96–100.
8. *Новосельский С.О.* Роль оценки кредитоспособности в финансовом механизме функционирования предприятий пищевой промышленности региона / С.О. Новосельский, Ф.В. Минакова, Ю. Во, В.А. Климов, Т.Т. Дуплина // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. — 2015. — № 8. — С. 48–52.
9. *Новосельский С.О.* Управление региональным агропромышленным комплексом: состояние и тенденции / С.О. Новосельский, Л.В. Бычкова, В.А. Климов, В.В. Дуплин // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. — 2016. — № 5. — С. 27–33.

10. Основные показатели социально-экономического развития Самарской области / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Самарской области. — Самара, 2023. — 1087 с.
11. *Святова О.В.* Экспорт как этап дальнейшей реализации политики импортозамещения / О.В. Святова, Д.И. Жилияков, Ю.В. Плахутина, О.В. Петрушина, Ю.В. Лисицына // *Международный сельскохозяйственный журнал*. — 2021. — № 5(383). — С. 41–45.
12. *Сукманов Э.В.* Политика и механизм управления персоналом в страховом секторе / Э.В. Сукманов, С.О. Новосельский, А.Ю. Смотрова // *Наука и практика регионов*. — 2016. — № 1(2). — С. 48–53.
13. *Тумашева М.В.* Инвестиционный климат территории и его оценка / М.В. Тумашева, А.В. Шлеенко, А.Л. Золкин, С.О. Новосельский, Е.Э. Львова // *Евразийский Союз: вопросы международных отношений*. — 2024. — Т. 13. — № 5(58). — С. 1066–1078.
14. *Тюрбеев О.Г.* Некоторые аспекты необходимости усиления роли региональных институтов развития в социально-экономическом развитии региона // *Географические и экономические исследования в контексте устойчивого развития государства и региона*. — 2019. — С. 205–207.
15. *Чертковский А.Р.* Создание территорий опережающего развития как фактор социально-экономического развития региона (на примере Приморского края) // *Экономика и предпринимательство*. — 2023. — № 7(156). — С. 588–591.



**О.В. Шугаева**

кандидат экономических наук,  
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет», Курск

**И.Г. Губанова**

кандидат исторических наук,  
ФГБОУ ВО «Российский государственный социальный университет», Москва

**А.Л. Золкин**

кандидат технических наук,  
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики»  
(ПГУТИ), Самара

**Е.А. Сverdlikova**

кандидат философских наук, доцент,  
Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Москва

## **УПРАВЛЕНИЕ КАДРОВЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ**

**O.V. Shugaeva**

PhD in Economic Sciences,  
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
“South-West State University”, Kursk  
E-mail: olga.sop@mail.ru

**I.G. Gubanova**

PhD in Historical Sciences,  
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
“Russian State Social University”, Moscow  
E-mail: irusyagubanova@mail.ru

**A.L. Zolkin**

PhD in Technical Sciences,  
Povolzhskiy State University of Telecommunications and Informatics (PGUTY), Samara  
E-mail: alzolkin@list.ru

**E.A. Sverdlikova**

PhD in Philosophy Sciences, Associate Professor,  
Lomonosov Moscow State University, Moscow  
E-mail: elena.sverdlikova@gmail.com

## **HUMAN RESOURCES MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF ECONOMIC INSTABILITY**

**Аннотация.** В статье рассматриваются особенности управления корпоративным кадровым потенциалом в условиях экономической нестабильности. Механизм управления кадровым потенциалом опирается на широкий перечень инструментов, комплексное использование которых способствует формированию максимального эффекта. Авторским коллективом в статье уделяется внимание кадровому и документальному обеспечению системы управления персоналом, которые создают условия для целевой эффективности потребления имеющихся трудовых ресурсов в рамках специфических бизнес-процессов. Построение действенной системы управления персоналом требует наличия релевантного кадрового обеспечения в фокусе достижения оптимального уровня качественной и количественной обеспеченности. Количественная обеспеченность проявляется в заполнении штатной структуры системы управления персоналом с учетом профильной и допустимой трудовых нагрузок. Качественная обеспеченность выражается в присутствии сотрудников в штате системы управления персоналом, профессиональные и личные компетенции которых максимально соответствуют выполняемым функциям и позволяют решать задачи по росту эффективности кадрового менеджмента. Кадровое обеспечение системы управления

персоналом предполагает наличие необходимой численности сотрудников в штате профильного структурного подразделения, компетенции и возможности которых достаточны для эффективного управления трудовыми ресурсами. Делопроизводственное обеспечение играет важнейшую роль в достижении максимальной эффективности функционирования системы управления персоналом и имеет своей главной целью полную документальную фиксацию всех фактов, сопровождающих кадровые операции. В наиболее общем понимании делопроизводственное обеспечение является механизмом формирования достоверной информационной базы о социально-экономических характеристиках трудового коллектива путем оперативной фиксации фактов о движении его представителей для построения эффективной системы кадрового управления.

**Ключевые слова:** кадровый потенциал, экономическая эффективность, трудовые ресурсы, кадровый менеджмент, кадровое делопроизводство.

**Abstract.** The article considers the features of corporate human resources management in the conditions of economic instability. The mechanism of human resources management is based on a wide range of tools, the integrated use of which contributes to the formation of the maximum effect. The authors of the article pay attention to the personnel and documentary support of the personnel management system, which create conditions for the target efficiency of consumption of available labor resources within the framework of specific business processes. Building an effective personnel management system requires the presence of relevant personnel support in the focus of achieving the optimal level of qualitative and quantitative support. Quantitative support is manifested in filling the staffing structure of the personnel management system, taking into account the profile and permissible workloads. Qualitative support is expressed in the presence of employees on the staff of the personnel management system, whose professional and personal competencies best correspond to the functions performed and allow solving problems of increasing the efficiency of personnel management. Personnel support of the personnel management system is the presence of the required number of employees in the staff of the relevant structural unit, whose competencies and capabilities are sufficient for effective management of human resources. Records management plays a critical role in achieving maximum efficiency of the personnel management system and has as its main goal the complete documentary recording of all facts accompanying personnel operations. In its most general form, records management is a mechanism for forming a reliable information base on the socio-economic characteristics of the workforce by promptly recording facts about the movement of its representatives for the construction of an effective personnel management system.

**Key words:** personnel potential, economic efficiency, labor resources, personnel management, personnel records management.

Трудовые ресурсы являются важнейшим элементом ресурсного потенциала хозяйствующего субъекта, рациональное использование которого выступает фундаментальным фактором, обеспечивающим достижение коммерческого успеха. Рычаги воздействия на использование кадров выражаются через трансмиссионный механизм повышения производительности труда, реализации принципов бережливого производства, снижения ресурсоемкости производства продукции и оказания услуг, интенсификации процессов в области предпринимательского менеджмента. Достижение отмеченных эффектов в пространстве хозяйственно-экономического комплекса становится возможным только при условии системного и проактивного воздействия со стороны кадрового менед-

жмента. Для выработки качественных решений система управления персоналом должна обладать необходимой информационной базой и оптимальным кадровым обеспечением. Основным инструментом формирования информационной базы для кадрового менеджмента являются сведения, аккумулируемые в рамках функционирующего механизма делопроизводства, который позволяет выделить как персонифицированную информацию по каждому сотруднику, так и провести группировки в разрезе структурных подразделений и предприятия в целом. Полученная подобным образом информация создает основу для диагностики эффективности использования трудовых ресурсов при существующей конъюнктуре ведения бизнеса, которая в свою очередь создает инфор-

мационное пространство, необходимое для поиска резервов роста результативности процессов в сфере производительности труда. Достижение оптимального уровня кадровой обеспеченности является достаточно длительным процессом, который должен носить непрерывный по времени характер с учетом вариативности конъюнктуры трудовых алгоритмов на предприятии, связанных с изменением численности сотрудников и коррекцией целеполагания выполнения трудовых обязанностей.

### Результаты исследования

Фундаментальной основой любой хозяйственной единицы является ее персонал, качественное выполнение трудовых функций которым оказывает непосредственное влияние на коммерческую эффективность всех без исключения бизнес-процессов. Как отмечает Н.А. Абраменкова, присутствие правильно подобранного персонала имеет важнейшее значение для обеспечения устойчивости предприятия на конкурентном рынке [1, с. 77]. Данную точку зрения также разделяет и Т.И. Кружкова, которая пишет о том, что качественный подбор персонала позволяет субъекту максимально быстро достигать поставленных коммерческих целей при рациональном потреблении ресурсного потенциала [9, с. 97]. Значимость персонала в хозяйственно-экономическом комплексе предприятия определяется тем, что он:

- формирует необходимый уровень производительности труда, который важен для достижения коммерческого успеха;
- обеспечивает рациональность использования ресурсного потенциала в процессе выполнения трудовых функций;
- концентрирует усилия для достижения тактических приоритетов и стратегических целей;
- интегрирует механизмы бережливого производства и предпринимательского менеджмента в текущие бизнес-процессы.

Значимость персонала в хозяйственно-экономической деятельности предприятия требует внедрения комплексного подхода

по управлению им [14, с. 257]. Ключевой функционал управления трудовыми ресурсами предприятия сконцентрирован в рамках системы корпоративного кадрового менеджмента. Организационным выражением функционирования системы управления персоналом выступает присутствие отдельного структурного подразделения на предприятии, которое может иметь разные названия: отдел кадров, отдел управления персоналом, отдел развития персонала. Основная цель данного структурного подразделения заключается в построении эффективного механизма управления имеющимися трудовыми ресурсами хозяйствующего субъекта. Для достижения отмеченной цели система управления персоналом должна обладать необходимым уровнем обеспечения. На рис. 1 представлены ключевые виды обеспечения системы управления персоналом предприятия. Каждый вид обеспечения имеет свой уровень значимости для эффективного функционирования системы управления персоналом. Достижение максимального результата в деятельности кадровых служб происходит на основе комплексной обеспеченности, когда параметры всех основных видов обеспечения находятся на высоком уровне.

Решение задач в области обеспеченности системы управления персоналом требует регулярного мониторинга текущего состояния с целью коррекции отдельных параметров. При этом в процессе исследования по отдельным ее видам необходимо сопоставлять существующие показатели с вариативностью хозяйственно-экономической деятельности и изменениями в трудовом коллективе. Кроме того, важно учитывать влияние конъюнктурных факторов внешней среды. Глобальная цифровизация социально-экономической системы предъявляет совершенные и новые требования к критериям обеспеченности системы управления персоналом [18, с. 1070].

С учетом поставленных в работе задач особое внимание будет уделено кадровому и делопроизводственному обеспечению. Как отмечает Э.В. Сукманова, кадровое обеспечение является ключевым параметром результативного функционирования системы управления персоналом [17, с. 50]. Свою позицию автор подкрепляет

тем фактом, что наличие необходимого количества квалифицированных специалистов позволяет кадровому менеджменту решать широкий спектр задач для системного повышения эффективности управления трудовым потенциалом. Нехватка

численности или недостаточная квалификация специалистов кадровой службы могут привести не только к снижению результативности трудовых процессов, но и к кадровому голоду в пространстве бизнес-среды предприятия.

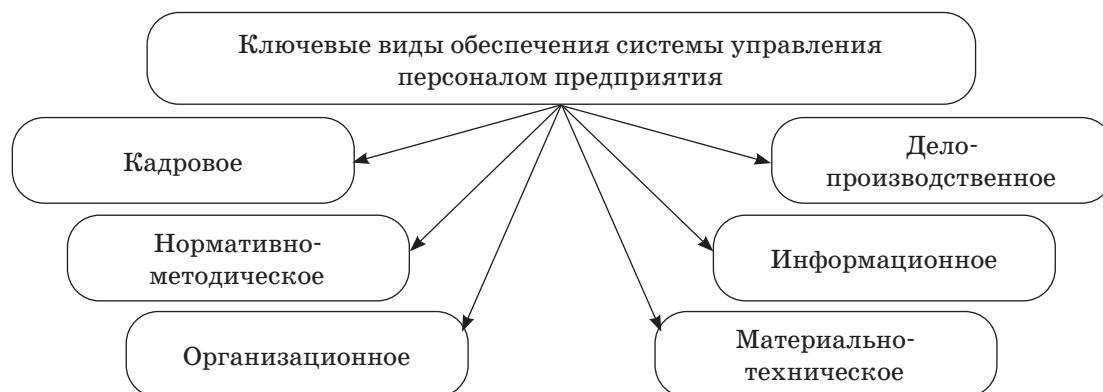


Рис. 1. Ключевые виды обеспечения системы управления персоналом предприятия

В контексте функционирования системы управления персоналом понятие кадровой обеспеченности может иметь несколько трактовок. С учетом материалов статьи К.И. Ширяевой можно сделать вывод о том, что кадровое обеспечение системы управления персоналом предполагает наличие необходимой численности сотрудников в штате профильного структурного подразделения, компетенции и возможности которых достаточны для эффективного управления трудовыми ресурсами [20, с. 280]. В контексте данного определения следует отметить, что штатная численность профильного структурного подразделения должна коррелировать с общей численностью сотрудников предприятия, а представители кадрового менеджмента должны обладать необходимым уровнем компетенций, которые обеспечивают эффективное управление трудовыми ресурсами.

Сходное определение сущности кадровой обеспеченности системы управления персоналом дает К.А. Уразова [19, с. 225], которая трактует эту категорию как составляющую часть и результат кадровой политики, сфокусированной на формировании количественного и качественного состава работников кадрового менеджмента.

С учетом представленного подхода можно говорить о самообеспеченности кадрами системы управления персоналом, так как выполнение профильных функций направ-

лено непосредственно на формирование трудовых ресурсов, способных их эффективно реализовать в текущей конъюнктуре управления персоналом. При этом стержневой целью кадровой обеспеченности признается формирование количественного и качественного состава работников системы управления персоналом.

Сущностные аспекты кадровой обеспеченности системы управления персоналом рассматриваются и в публикации А.И. Вахрушиной [6, с. 40]. На основе научных выводов, сделанных в этой статье, можно считать, что под кадровой обеспеченностью системы управления персоналом автором понимается качественный и количественный состав работников, который необходим для эффективного управления персоналом с учетом специфики существующих трудовых процессов и общей численности сотрудников предприятия. В соответствии с данным определением:

- фундаментальная цель кадровой обеспеченности заключается в достижении максимальной эффективности управления трудовыми ресурсами;
- достижение заявленных целей в области управления трудовыми ресурсами происходит при соблюдении необходимых качественных и количественных параметров состава работников кадрового менеджмента;



— обоснование количественных и качественных параметров сотрудников системы управления персоналом осуществляется на основе входящей информации относительно общей численности трудовых ресурсов предприятия и специфики выполняемых работниками трудовых функций.

Для полноты представления исследуемой категории приведем ещё одно определение. Кадровое обеспечение системы управления персоналом характеризует собой комплекс активных действий, направленных на поиск и установление правовых отношений с сотрудниками кадрового менеджмента, обладающих необходимыми компетенциями для принятия качественных решений, обеспечивающих рост эффективности использования трудового потенциала [4, с. 233]. На основе представленного определения можно заключить, что кадровое обеспечение имеет проактивный характер, который требует постоянного поиска квалифицированных специалистов, способных выполнять задачи в фарватере управления персоналом.

Значимость кадрового обеспечения системы управления персоналом заключается прежде всего в том, что оно создает необходимые условия для максимально эффективного управления трудовыми ресурсами, которые в свою очередь трансформируются в результативность бизнес-процессов в масштабах всего хозяйственно-экономического комплекса [8, с. 203]. На рис. 2 представлены основные задачи кадрового обеспечения системы управления персоналом предприятия.

На основе рис. 2 можно отметить, что перед кадровым обеспечением системы управления персоналом стоит большое количество актуальных задач, решение которых создает объективные предпосылки для роста эффективности использования трудового потенциала. Названные задачи имеют особую значимость, но весь комплекс действий ими не органичивается. В практике кадрового менеджмента состав задач намного шире, он варьирует в зависимости от воздействия внутренних и внешних конъюнктурных факторов [2, с. 587].

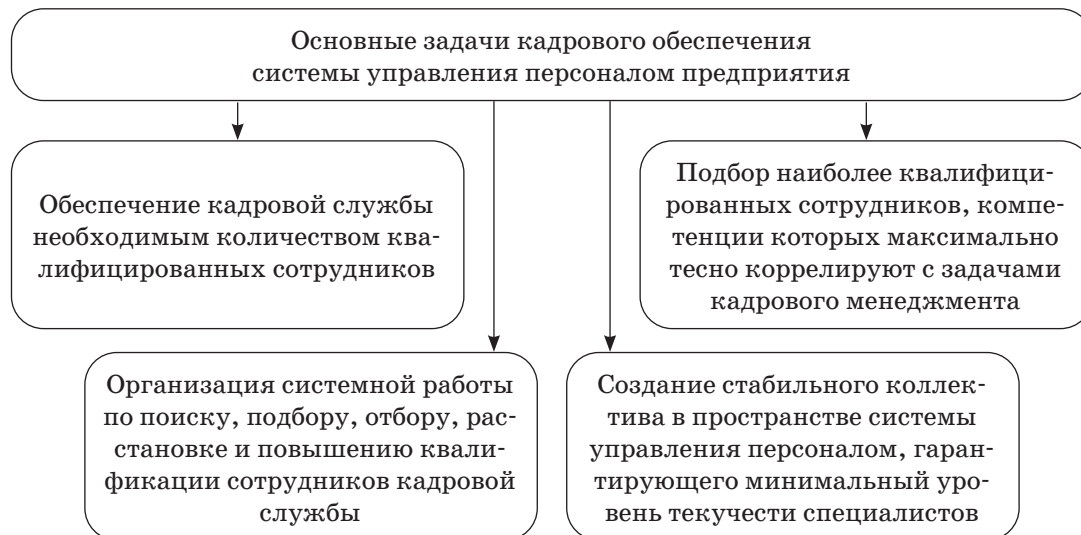


Рис. 2. Основные задачи кадрового обеспечения системы управления персоналом предприятия

Делопроизводственное обеспечение занимает важное место в комплексе параметров обеспеченности функционирования системы управления персоналом предприятия. Как отмечает А.А. Артемьев, значимость делопроизводственного обеспечения заключается в аккумулировании первичной информации о социально-экономических характеристиках трудового коллек-

тива предприятия [3, с. 17]. Аналогичную точку зрения высказывает в своей статье В.В. Буш, который пишет о том, что делопроизводственное обеспечение формирует актуальный информационный базис для построения эффективного механизма управления трудовым потенциалом [5, с. 62]. К примеру, информационная база кадрового делопроизводства позволяет

оперативно находить резервы повышения производительности труда или внедрять инструменты расширения профессиональных компетенций сотрудников. Делопроизводственное обеспечение системы управления персоналом — это информационная база для принятия качественных решений в системе кадрового менеджмента; инструмент структурирования трудового потенциала по ряду критериальных признаков с целью формирования групп и категорий; способ построения верифицированного механизма взаимоотношений с сотрудниками предприятия в рамках требований действующего законодательства; источник стандартизации трудовых отношений при вариативности конъюнктуры рынка труда.

Сущность делопроизводственного обеспечения раскрывается в публикациях большого количества авторов. В нашей статье мы рассмотрим наиболее актуальные трактовки данной категории. На основе изучения позиции Л.В. Кулак можно сделать вывод о том, что делопроизводственное обеспечение представляет собой процесс создания условий для оперативной и комплексной работы с документами, присутствующими в системе кадрового менеджмента предприятия [10, с. 321]. В данной трактовке обращается внимание на необходимость создания условий для качественного, достоверного и комплексного кадрового документооборота.

С организационно-правовой точки зрения сущность делопроизводственного обеспечения рассматривается в публикации А.С. Пылаевой [16, с. 145]. Следуя авторской позиции, можно сделать вывод о том, что делопроизводственное обеспечение является механизмом документального сопровождения всех изменений статуса сотрудника предприятия в рамках выполняемых им трудовых функций на основе положений действующего правового поля. Таким образом, делопроизводственное обеспечение создает условия для легитимности использования трудовых ресурсов в бизнес-процессах предприятия. Соблюдение нормативных требований к кадровому делопроизводству имеет особое значение как для сотрудника, так и предприятия в целом. С позиции работника актуальность данного вопроса заключается в возможно-

сти защиты нарушенных своих прав в результате действия работодателя. С точки зрения кадрового менеджмента соблюдение требований кадрового документооборота создает условия для легитимности ведения хозяйственно-экономической деятельности и минимизирует риски санкций со стороны профильных государственных органов.

Ряд сущностных характеристик делопроизводственного обеспечения представлен также в статье А.С. Пляскиной [15, с. 1457]. Материалы публикации позволяют сделать вывод о том, что делопроизводственное обеспечение является механизмом формирования достоверной информационной базы о социально-экономических характеристиках трудового коллектива путем оперативной фиксации фактов о движении его представителей для построения эффективной системы кадрового управления. Данное определение сфокусировано на необходимости построения оперативной информационной базы относительно ключевых характеристик состояния персонала для выстраивания наиболее рациональной модели управления им. Полученная подобным образом информация создает основу для диагностики эффективности использования трудовых ресурсов при существующей конъюнктуре ведения бизнеса, которая в свою очередь создает необходимое информационное пространство для поиска резервов роста результативности процессов в сфере производительности труда.

В целом можно заключить, что делопроизводственное обеспечение системы управления персоналом носит сопроводительный характер, который призван стабилизировать процессы в рамках кадрового менеджмента и повысить их эффективность на основе расширения информационной составляющей. Е.В. Долгова выделяет ряд актуальных направлений делопроизводства в системе кадрового менеджмента:

- оформление необходимой документации, которая соответствует изменениям организационно-правового статуса сотрудников. Любые перемещения, а также изменения социально-экономического и организационно-правового статуса сотрудников

- (командировки, отпуск, временная нетрудоспособность, прием на работу, увольнение, перевод на другую работу) должны сопровождаться оформлением соответствующих кадровых документов, которые фиксируют легитимность данных процессов;
- разработка локальных нормативно-правовых актов, которые регулируют внутренний механизм управления трудовыми ресурсами;
- создание, внедрение и контроль соблюдения внутренних инструкций

- в области охраны труда и действий сотрудников при возникновении чрезвычайных ситуаций;
- информационно-консультационная поддержка сотрудников предприятия в области кадрового делопроизводства, направленная на разъяснение содержания и организационно-правовой значимости того или иного документа [7, с. 62].

На рис. 3 представлены ключевые характеристики делопроизводственного обеспечения системы управления персоналом.

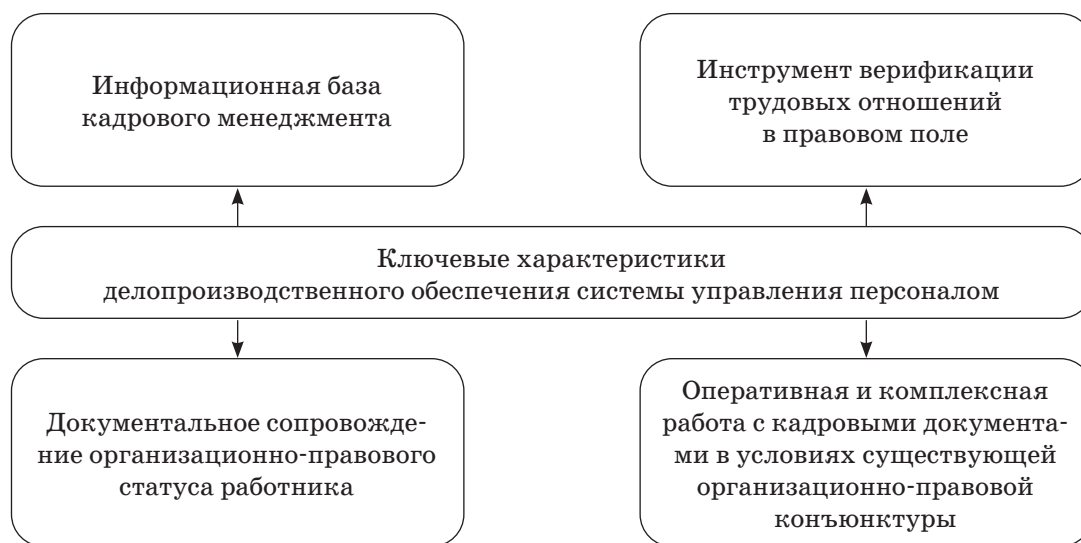


Рис. 3. Ключевые характеристики делопроизводственного обеспечения системы управления персоналом

В целом нельзя не согласиться с мнением А.В. Новиковой, которая считает, что кадровое делопроизводство является действенным инструментом управления трудовыми ресурсами, который позволяет регулировать интенсивность поступления и обобщения информационного потока [12, с. 157]. В этой связи важно минимизировать вероятность ошибок в системе делопроизводственного обеспечения, которые могут привести к искажению информационного пространства кадрового менеджмента. Появление ошибок может носить как случайный, так и системный характер. Случайные ошибки связаны с невнимательностью сотрудников кадровых служб. Системные ошибки имеют более разрушительный характер и коррелируют с отсутствием достаточных профессиональных компетенций. Важно понимать, что трудо-

вое законодательство носит весьма подвижный характер, обусловленный вариативностью социально-экономической системы. В этой связи представители кадрового менеджмента должны вести регулярный мониторинг всех источников изменения трудового законодательства для полной легитимности делопроизводственного обеспечения системы управления персоналом. Данный вывод находит подтверждение в статье А.А. Молдован, который пишет о том, что сфера кадрового делопроизводства с точки зрения нормативно-правового регулирования носит быстроменяющийся характер [11, с. 452]. Кроме того, делопроизводственное обеспечение тесно связано с другими организационно-правовыми сферами хозяйственно-экономической деятельности предприятия, что также требует учета их интересов.

Стержневой основой делопроизводственного обеспечения системы управления персоналом, является регулирование и контроль кадрового документооборота. Управление кадровым документооборотом должно носить максимально релевантный и оперативный характер с целью обеспечения легитимности трудовых отношений на предприятии и повышения эффективности использования трудовых ресурсов.

Стратегической целью делопроизводственного обеспечения является полная документальная фиксация всех фактов, сопровождающих кадровые операции. В то же время кадровое делопроизводство находится в пространстве оперативной деятельности кадрового менеджмента, так как аккумулирует первичную информацию о текущем состоянии трудовых ресурсов. Это требует максимальной скорости фиксации изменений в структуре и динамике состояния трудовых процессов для последующей передачи информации на более

высокие управленческие уровни менеджмента. Общий функционал делопроизводственного обеспечения может быть сгруппирован по двум основным направлениям:

- документальная фиксация изменения социально-экономических и организационно-правовых аспектов трудовой деятельности работников;
- локальное нормотворчество с целью коррекции внутренних механизмов организации трудовой деятельности [13, с. 2655].

Степень развития каждого направления делопроизводственного обеспечения зависит от хозяйственно-экономической специализации предприятия, емкости его трудового потенциала, а также от особенностей функционирования кадрового менеджмента. Делопроизводственное обеспечение в системе управления персоналом предприятия выполняет широкий спектр функций, основные из которых представлены на рис. 4.



Рис. 4. Основные функции делопроизводственного обеспечения в системе управления персоналом

### Заключение

Таким образом, можно сделать вывод о том, что кадровое обеспечение имеет фундаментальное значение для функционирования системы управления персоналом. Наличие необходимого количества квалифицированных специалистов позволяет кадровому менеджменту решать широкий

спектр задач для системного повышения эффективности управления трудовым потенциалом. Ключевые задачи, стоящие перед механизмом кадрового обеспечения системы управления персоналом, заключаются в обеспечении кадровой службы необходимым количеством квалифицированных сотрудников, подборе наиболее качественных сотрудников, компетенции

которых максимально тесно коррелируют с задачами кадрового менеджмента, в организации системной работы по поиску, подбору, отбору, расстановке и повышению квалификации сотрудников кадровой службы, а также в создании стабильного коллектива в пространстве системы управления персоналом, гарантирующего минимальный уровень текучести специалистов. Делопроизводственное обеспечение: является информационной базой кадрового менеджмента, инструментом верификации трудовых отношений в правовом поле, оно служит документальным сопровождением организационно-правового статуса работника, осуществляет оперативную и комплексную работу с кадровыми документами в условиях существующей организационно-правовой конъюнктуры. Элементами ключевого функционала делопроизводственного обеспечения в системе управления персоналом являются обработка входящего и исходящего кадрового документооборота, создание кадровой документации с учетом изменений организационного статуса сотрудника, учет, хранение, архивация и тиражирование кадровых документов, контроль исполнения реализации положений кадровых документов, формирование личных дел сотрудников, распределение и доведение информации кадровых документов до сотрудников.

### Список литературы

1. *Абраменкова Н.А.* Кадровое делопроизводство и его место в системе управления персоналом // Молодой ученый. — 2023. — № 29(476). — С. 77–78.
2. *Алеева С.С.* Организационно-административный механизм электронного декларирования в таможенном деле / С.С. Алеева, Т.В. Добринова, А.В. Погибелева, С.О. Новосельский, А.Л. Золкин // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. — 2023. — Т. 12. — № 6(52). — С. 581–594.
3. *Артемьев А.А.* Понятие и сущность кадрового делопроизводства / А.А. Артемьев, А.Э. Кирьянов, И.А. Лепехин // Проблемы научной мысли. — 2023. — Т. 11. — № 1. — С. 14–20.
4. *Булавина М.А.* Наука и образование в России и Донбассе: сравнительно-правовой анализ и перспективы сотрудничества / М.А. Була-

- вина, С.О. Новосельский // Россия и Донбасс: перспективы сотрудничества и интеграции. Материалы международной научно-практической конференции. — М., 2022. — С. 230–234.
5. *Буш В.В.* Разработка конфигурации кадрового делопроизводства / В.В. Буш, Е.И. Кирибаев // Информационно-телекоммуникационные системы и технологии. Материалы Всероссийской научно-практической конференции. — Кемерово, 2021. — С. 62–63.
  6. *Вахрушина А.И.* О кадровой безопасности предприятия / А.И. Вахрушина, Т.В. Ильина // Повышение управленческого, экономического, социального и инновационно-технического потенциала предприятий, отраслей и народно-хозяйственных комплексов. — Пенза, 2023. — С. 39–42.
  7. *Долгова Е.В.* Особенности системы кадрового делопроизводства организации / Е.В. Долгова, Г. Гюльзадин // Управление человеческими ресурсами: теория, практика и перспективы. Материалы международной молодежной научно-практической конференции. — Белгород, 2020. — С. 59–65.
  8. *Жуляков Д.И.* Совершенствование финансового обеспечения социальной политики // Современная наука: вопросы теории и практики. Сборник материалов III заочной международной научно-практической конференции. — 2018. — С. 201–204.
  9. *Кружкова Т.И.* Совершенствование кадрового обеспечения системы управления персоналом индивидуального предприятия / Т.И. Кружкова, О.А. Рущицкая, А.В. Фетисова, О.Е. Рущицкая, С.И. Батракова // Право и управление. — 2022. — № 9. — С. 95–101.
  10. *Кулак Л.В.* Аспекты эффективной организации кадрового делопроизводства компании // Современные стратегии и цифровые трансформации устойчивого развития общества, образования и науки. — Махачкала, 2023. — С. 319–324.
  11. *Молдован А.А.* Характеристика кадрового делопроизводства // Инновации. Наука. Образование. — 2021. — № 33. — С. 450–459.
  12. *Новикова А.В.* Кадровое делопроизводство как инструмент управления человеческими ресурсами: типичные ошибки и рекомендации по их устранению / А.В. Новикова, В.П. Ревенко // Сборники конференций НИЦ Социосфера. — 2020. — № 29. — С. 156–159.
  13. *Новосельский С.О.* Благотворительность как инструмент социально-экономического развития

- и расширения потенциала корпоративной социальной ответственности в условиях геополитической нестабильности / С.О. Новосельский, М.А. Булавина, С.А. Попова // Вопросы политологии. — 2023. — Т. 13. — № 6-1(94-1). — С. 2653–2664.
14. Новосельский С.О. К вопросу о методике экспресс-анализа финансовой устойчивости предприятий АПК / С.О. Новосельский, О. Акулова // Научное обеспечение агропромышленного производства: материалы Международной научно-практической конференции / Курская ГСХА. — 2014. — С. 255–258.
15. Пляскина А.С. Совершенствование кадрового делопроизводства на предприятии // Гагаринские чтения — 2020. Сборник тезисов докладов. — 2020. — С. 1456–1457.
16. Пылаева А.С. Актуальные вопросы системы кадрового делопроизводства в организациях // Наука Красноярья. — 2020. — Т. 9. — № 1-4. — С. 143–147.
17. Сукманов Э.В. Политика и механизм управления персоналом в страховом секторе / Э.В. Сукманов, С.О. Новосельский, А.Ю. Смотрова // Наука и практика регионов. — 2016. — № 1 (2). — С. 48–53.
18. Тумашева М.В. Инвестиционный климат территории и его оценка / М.В. Тумашева, А.В. Шлеенко, А.Л. Золкин, С.О. Новосельский, Е.Э. Львова // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. — 2024. — Т. 13. — № 5 (58). — С. 1066–1078.
19. Уразова К.А. Теоретические аспекты системы управления персоналом в обеспечении кадровой безопасности предприятия // Ученые заметки ТОГУ. — 2021. — Т. 12. — № 2. — С. 224–229.
20. Ширяева К.И. Совершенствование кадрового обеспечения системы управления персоналом организации с применением цифровых технологий // Молодежная наука: труды XXV Международной студенческой научно-практической конференции. — Красноярск, 2021. — С. 279–283.

## К СВЕДЕНИЮ АВТОРОВ

Редакция научного журнала «Вестник Университета мировых цивилизаций» рассматривает присланные материалы по тематике журнала для возможной публикации и информирует авторов о принятом решении в официальном письме с пометкой «*статья принята к публикации в журнале «Вестник Университета мировых цивилизаций»*».

Автор вместе с текстом статьи предоставляет в отдельном файле следующие сведения: Ф.И.О. и сведения об авторе, название статьи на русском и английском языках, контактный телефон и адрес электронной почты. Текст статьи оформляется *строго в соответствии с требованиями*.

### **Требования, предъявляемые к оформлению рукописей статей**

1. Для издания принимаются только ранее неопубликованные авторские материалы — научные (практические) статьи, обзоры (обзорные статьи), рецензии, соответствующие тематике и профилю журнала: «Вестник Университета мировых цивилизаций». Допускается до 4 соавторов.

Объем статьи для кандидатов и докторов наук составляет от 10 000 до 40 000 знаков, рекомендуемый объем статьи для аспирантов и соискателей — до 15 000 знаков. Статьи публикуются на русском языке.

2. Сведения об авторе должны быть представлены как на русском, так и на английском языке: имя, отчество, фамилия; ученая степень, ученое звание; должность или профессия; место работы, учебы включая подразделение (кафедра, факультет), наименование учреждения/организации, населенного пункта, контактная информация (E-mail и другая контактная информация для публикации в журнале), наименование страны (для иностранных авторов). Имя автора приводится в именительном падеже.

В коллективных работах имена авторов приводятся в принятой ими последовательности.

3. Аннотация и ключевые слова. Должно быть указание, что это Аннотация (Abstract) и Ключевые слова (Key words), они должны быть представлены как на русском, так и на английском языках.

Аннотация должна раскрывать проблематику научной статьи, ее цель, а также полученные результаты. Рекомендуемая структура аннотации: предмет, цель работы, метод или методология проведения работы, результаты работы, новизна, выводы. Сведения, содержащиеся в заглавии статьи, не должны повторяться в аннотации. Исторические справки, описание ранее опубликованных работ и общеизвестные положения в аннотации не приводятся. В аннотации не допускается цитирование. Аббревиатуры должны быть расшифрованы. Рекомендуемый объем аннотации — 150–250 слов.

Ключевые слова выбирают из текста материала рукописи и приводят в именительном падеже. Указываются от 5 до 10 ключевых слов или словосочетаний.

4. Основные требования к тексту статьи. Текст идет сразу после ключевых слов. Рекомендуется придерживаться данной логической структуры при написании: введение, методика, результаты, обсуждение, заключение.

Шрифт текста рукописи — Times New Roman, кегль (размер шрифта) — 14, междустрочный интервал 1,5; поля — 2 см со всех сторон. В таблицах шрифт Times New Roman, кегль (размер шрифта) — 12, интервал одинарный. Для сносок и примечаний шрифт Times New Roman, кегль (размер шрифта) — 10, интервал одинарный, абзацный отступ — 1,25 см.

Не допускается использования функции автопереносов. Абзацы («красная строка») должны выставляться автоматически. Для оформления текста не используются специальные стили и шрифты. Римские цифры обозначаются латинскими буквами. Все аббревиатуры и сокращения должны быть расшифрованы при первом их употреблении в тексте. Рисунки должны отвечать тексту и быть пронумерованы.

Ссылки даются в тексте в квадратных скобках, внутри которых первая цифра указывает на номер источника в библиографическом списке, вторая, стоящая после буквы «с», — на номер страницы в источнике (например, [1, с. 26]). Ссылки на примечания даются в круглых скобках, например (1).

Ссылки на официальные документы, нормативные правовые акты, электронные ресурсы, газетные заметки без указания автора — подстрочные, в список литературы такие источники не включаются. Для вставки сносок используется сквозная нумерация.

5. Пристатейный список литературы должен быть пронумерован — каждый источник следует помещать с новой строки под порядковым номером. Нумерация ссылок на источники в списке литературы должна соответствовать ссылкам в тексте статьи. В списке литературы все работы перечисляются в алфавитном порядке. В списке литературы приводятся только материалы, на которые ссылается автор. Все источники в списке литературы следует оформить в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5-2008.

6. Все материалы представляются в редакцию в электронном виде по электронной почте: [izdimc@mail.ru](mailto:izdimc@mail.ru).

7. Все статьи подлежат обязательному двойному «слепому» рецензированию. Рецензии на статьи по наиболее актуальным и дискуссионным проблемам по решению редакции могут публиковаться в этом же номере журнала.

8. Плата с аспирантов за публикацию статей не взимается.

Подробную информацию и образец оформления статей можно скачать на сайте журнала:  
<http://imc-j.ru/oformlenie-rukopisej>.

# СОВРЕМЕННЫЕ МИРОВЫЕ ЦИВИЛИЗАЦИИ: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ОТВЕТЫ

Монография в 2-х томах

## Том 1. Россия — государство-цивилизация

### Авторы:

**Л.Э. Слуцкий** — председатель партии ЛДПР, руководитель фракции ЛДПР в Государственной Думе, председатель комитета Государственной Думы по международным делам, Председатель Правления Международного общественного фонда «Российский фонд мира», Учредитель АНО ВО «Университета мировых цивилизаций им. В.В. Жириновского», доктор экономических наук;

**Н.А. Васецкий** — главный научный специалист АНО ВО «Университета мировых цивилизаций им. В.В. Жириновского», доктор исторических наук, профессор социологического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова;

**О.Н. Слоботчиков** — ректор АНО ВО «Университета мировых цивилизаций им. В.В. Жириновского», почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, профессор, кандидат политических наук



В монографии исследуется научное наследие В.В. Жириновского (1946–2022) по изучению мировых цивилизаций, показываются причины и следствия перехода в организации и развитии мирового социума от *et at-nation* к *et at-civilisation*, закономерностей и тенденций развития современных мировых цивилизаций. Раскрывается ноу-хау концепции России как государства-цивилизации и значение цивилизационного суверенитета Российской Федерации для ее государственного устройства и управления. Актуализируется футурология Жириновского, место и роль ЛДПР как партии либерального патриотизма и цивилизационного центризма, программный тезис Жириновского-ЛДПР о воссоединении земель на постсоветском и евразийском пространстве.

Анализируется обострение конфликтной ситуации в мире, определяются сущность и смысл современных гибридных войн на примере Украины. Раскрываются поведенческие доминанты мировых цивилизаций, система институтов регулирования цивилизационными процессами — генеративно-политические и геодуховные центры. Уточняется повестка дня для диалога между цивилизациями.

Монография адресована всем, кто изучает социологию мировых цивилизаций и международных отношений.



# ИСТОРИЯ И РАЗВИТИЕ МИРОВЫХ ЦИВИЛИЗАЦИЙ

Учебник в 4 частях

## Часть 4. Формирование мировых цивилизаций: смена миропорядка и место в этих процессах России

Под редакцией профессора О.Н. Слоботчикова

### Авторы:

**К.А. Кирсанов** – доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Научного центра по исследованию истории и развития мировых цивилизаций АНО ВО «УМЦ»;

**С.А. Попова** – кандидат экономических наук, доцент, руководитель Научного центра по исследованию истории и развития мировых цивилизаций АНО ВО «УМЦ»



Предлагаемый учебник состоит из 4-х частей, соответствует ФГОС и построен на базе методологии больших баз данных.

Четвертая часть учебника посвящена рассмотрению нового цивилизационного миропорядка на примере китайской, индийской и мусульманской цивилизаций. Особое значение придается изучению цивилизационной сущности России как одной из первых стран, которая строит государство-цивилизацию. Постулируется представлять взаимосвязь установления нового миропорядка с типами мышления: консервативным, либеральным, социалистическим и ситуативным с появлением зачатков цивилизационного мышления.

Издание адресовано студентам всех направлений подготовки, а также всем, кто интересуется историей и развитием мировых цивилизаций.

Книги ИД УМЦ в электронном виде распространяются через компании-партнеры, предоставляющие специализированные сервисы в этой сфере как в России, так и по всему миру.

С крупнейшим российским распространителем электронных изданий — компанией «ЛитРес» — действует удобная партнерская программа. С сайта ИД УМЦ открывается реферальная ссылка на книгу в каталоге компании (<https://www.litres.ru/nano-vo-umc/>), где сразу можно оплатить и скачать книгу. В каталоге «ЛитРес» присутствуют все книги ИД УМЦ, реализуемые в электронном виде.

Книга появляется в продаже в электронном виде одновременно с выходом в свет в бумажном варианте.



**ВЕСТНИК  
УНИВЕРСИТЕТА  
МИРОВЫХ ЦИВИЛИЗАЦИЙ**

**Том 15 № 4 (45) 2024**

**Научный журнал**

Научное редактирование — *Герасимов В.И.*  
Корректурa — *Зорина Н.К.*  
Компьютерная верстка, макет — *Надворский И.С.*

Подписано в печать 25.12.2024.  
Формат 60×90/8. Бумага офсетная 80 г/м<sup>2</sup>. Гарнитура SchoolBookC.  
Печать офсетная. Усл. печ. л. 14,5.  
Тираж 500 экз.

Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского»  
119049, г. Москва, Ленинский проспект, д. 1/2, корп. 1  
Тел.: +7 (499) 261-11-26  
[www.imc-i.ru](http://www.imc-i.ru); [www.imc-ph.ru](http://www.imc-ph.ru)

Отпечатано ООО «ТОМИК»  
115477, г. Москва, ул. Кантемировская, д. 60, помещ. 2, этаж 3



